

Peikupipun takuhimatsheuan

Rapport annuel



2025-2026

Kassinu Pekuakamiulnuatsh itishamuakanuatsh
1 shiship-pishim^u 2025 luash 31 uinishku-pishim^u 2026

À l'intention des Pekuakamiulnuatsh
1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026



Pekuakamiulnuatsh
Takuhikan



**Pekuakamiulnuatsh
Takuhikan**

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan
1671, rue Ouiatchouan
Mashteuiatsh (Québec) G0W 2H0

Téléphone : 418 275-2473
Courriel : info@mashteuiatsh.ca
Site Web : mashteuiatsh.ca
Facebook : Pekuakamiulnuatsh Takuhikan - Mashteuiatsh

© Pekuakamulnuatsh Takuhikan, 2026

Tous droits réservés. Toute reproduction ou diffusion du présent document, sous quelque forme ou par quelque procédé que ce soit, même partielle, est strictement interdite sans avoir obtenu, au préalable, l'autorisation écrite de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan.

TABLE DES MATIÈRES

MOT DE KATAKUHIMATSHETA

Faits saillants politiques 2025-2026	4
Responsabilités des élus	19
Réunions de Katakuhimatsheta	20

MOT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Faits saillants administratifs 2025-2026	22
Organigramme	42
Vision organisationnelle	43

MISSIONS, VISION ET VALEURS

Mission générale	44
Vision	44
Valeurs	45
Missions des unités administratives	46

ÉVOLUTION DES INDICATEURS 2025-2026

Portrait démographique	48
Données socioéconomiques	49

SITUATION FINANCIÈRE 50

ÉTATS FINANCIERS 52

ANNEXES

Annexe 1 : Émission de certificats pour les activités de prélèvements fauniques	90
Annexe 2 : Protection de l'enfance et de la jeunesse : enfants confiés et types de ressources	91
Annexe 3 : Achats de biens et services	92



KATAKUHIMATSHETA UTAIMUNUAU

Kuei Pekuakamiulnuatsh!

Ume pipun 2025-2026 takuanipan tshetshi aiashku uauapatamatsh ilniunitsh tapishkuatsh eishi tshitapamakanitau tshilanu Ushkatsh Ilnuatsh peikuitsh ka eshi ilniuk. Upuhu-pishim^u 2025 nane katshi utshimaukanuatsh, ussi-katakuhimatsheta milakanipanitsh atusseunilu tshetshi atusseshtuatau Pekuakamiulnuatsh kie tshetshi nashakakau tshiash-katakuhimatsheta utatusseunnuau. Anitshe ka ussi-tshimilakanitau eukuan elut ishpalitsh, tshilanu Ushkatsh Ilnuatsh, e mitshetutau ishkujeuatsh.

Nitshisselitetan e mitshekau atusseuna shuk e ui kashtinamuk, tietsht katshi pitutsheiatsh takuanipan tshetshi mamitunelitamatshtsh tshekuan tshe ui nashamatsh tshetshi uitshishitishiatsh tshe tapuetamatsh tanitetshe tshe nashimatsh ka atusseshtamatsh ua kashtinamatsh aishkatsh. Ume aimuna nuitshishikutan katshi taship nashimuk « Tshutanishkutapaniminuatsh tshinashumuanuatsh umeshkanamuau, tshutauassiminuatsh tshuitshishikunuatsh tshetshi nikaniteuk, Tshitassinu tshimamuhitunanu, nikanitsh e tshitapatamuk tshuitshishitishunanu », tapue mishta-apatin tshe nashamuk : aianishkatsh e tshitapatakanitsh kie e tshitapamakanitau Pekuakamiulnuatsh takuanilu tshetshi nukunilitsh tshetshi nashakanitsh ushkatsh e apatelitamuk, tshuelutshishiunnu kie eishi tshitapatamuk peikuitsh ashitsh Tshitassinu. E tanuatsh nite Kanatapishtuakanitau Tshishe-Utshimauatsh e alamutakanitsh nishtutatun eka shuk ui milupalitsh kie tshitipelitamunnu apu tshika utsh taship nanikapalitatau, nitshinaushunenatsh tshetshi nikanishtaiatsh e mamu aitunanuatsh, Tshishe-Ilnutshimau tshetshi shukapuatsh kie e tapue uitamuk tshitatusseunnu Tshitassinu tshetshi taship apatelitamuk e aitik.

Nipinitsh, Tan ish takuhimatshanuatsh tshe nashimatsh, nuitshishikutan e aitiatsh nite nitatusseu-mashinahikanan e mishta-aiapatetsh. Miam umehi ka ui tshimitakanitsh tipelitamun minashkuahtsh-atusseuna, e tshishpeuatamuk tshitipelitamunnu tshitassinahtsh, e mashituepalitakanitsh pakassuna, e milu-uitsheutuik ashitsh aitsh ilnuatsh utsh Ushkatsh Ilnuatsh makie kie e ashu milueik tshitaimunnu kie tshitilnuaitunnu, kau nitatusseshtetan tshetshi etatu shutshelimitishutau Pekuakamiulnuatsh tshetshi naushunikau tan tshipa aituatsh nikanitsh e tshitapamatishutau kie tutakau utatusseunnuau e tshitapamatau ilnuatsh anutshish e ilniutau kie ilnuatsh aishkatsh tshe ilniutau.

Assi : tapuetamuk tshitaitunnu e tshitapatamuk Tshitassinu

Nipinihtsh nane, assia e atusseshtakanitsh nashpitsh nikanitsh ashtakanipan. Nelu minashkuahtsh-atusseuna ka atusseshtakau Upishtakuiau-tshishe-utshimau ka tshimitatau tipelitamun 97 ka itashtetsh eukuan ne peik^u ka atusseshtamatsh ushkatsh kapitutsheiatsh. Nitshimamishimanan Upishtakuiau-tshishe-utshimau ka uluitshishinikau nelu, eka katshi milu-tshitapamatau Ushkatsh llnuatsh miam tshitshue mamu uitsheututau nite atusseunitsh tan tshipa eishi atusseshtakanu minashkuahtsh. Pekuakamiulnuatsh, namieu muk e kaniupalitsh shuliau e tshitapatakau assilu. Ekute nite utshipalitsh e uilitishuik, tshitilnu-aitunnu, tshitilnu-aimunnu kie e ilnu-aitik.



Nite utshipalitsh e uilitishuik, tshitilnu-aitunnu, tshitilnu-aimunnu kie e ilnu-aitik.

Ne atusseun-mashinahikan, ashitsh Katipelitakau nitshinaushunenatsh tshetshi mamu atusseshtamatsh tshetshi uitshishiuetau e mashituepalitaiatsh tan eishi mamitunelitamatsht kie tan eishi uapatamatsh e ui kashtinatamatsh ka natuelitamatsht. Mitshetuau katshi aimihitiatsh nuapatetan e apatelitakuatsh tshe takuatsh Tshishe-Utshimaun assi e tshitapatakanitsh kie ma e ashpitshishimunuanuatsh tshisselitamuna kie e mishta-aitutau auenitshe nutshimihtsh e tatau.

Takuanipan mak tshetshi tshimilakanitau nish^u takuhikanissatsh ka milakanitau e uitshishiuetau e mamu uitsheutunuanuatsh eukuan mak ne ishinakuatsh tshetshi mamu apitau ashitsh Katipelitakau.

Kie mak, nitshitshipalitan atusseuna nitetshe e alamutakanitsh Tshitassinu tshetshi milu-mamitunelitakanitsh tan tshipa atusseshtakanu e mashinatetsh nitatusseunanitsh tshe takuhimatsheiatsh. E mashituepalitakanitsh assi tshika takuan tshetshi milushtetsh miam eishi mamu uapatamuk kie ishpitelitakanitsh tshitatusseunnu e mamitunelimakanitau tshitilniminuatsh aishkatsh. Tshe atusseuakanitsheik mak ne eishi nashimuk tshetshi etatu milu-uitamuk tan tshipa milupalu e tshitapatakanitsh e mashituepalitakanitsh atusseuna tshitassinahtsh.

Shamushuanihtsh ka mashituepalitakanitsh apuiatsh ekute nite kie utshipalitsh ka eishi mamitunelitamatsht. Ne atusseun, mamu nitutetan ashitsh Atikamekulnuatsh Wemotaci Ushkatsh ilnuatsh, uashka kakushessiu-assia, Domaine du Roy kie Hydro-Québec, eshk^u milu-tshitapatakanu kie mamu nitaimitan pipunihtsh. Takuan nite atusseunihtsh e mishta-apatelitakuatsh tshetshi mashituepalitakanitsh tshipakassunnu. Muk mak uil, tshika takuan tshetshi ishpitelitakanitsh tshitipelitamunnu, aianishkatsh eishi uilitishuik kie e ilnu-aitik.

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan kau uitshishiuepanitsh nite atusseunilu ushkatsh atusseun Utshishkau 600 MW ishpish shutshishimikatsh, kie eka matshipalitsh ka itelitakau nelu atusseunilu ka nikapalitatau Metapelutin kie kutaka atusseuna ka mamu tshikumukau utsh ka mashituepalitatau. Ka takuhimatsheta tapue tshishtin itelitamuatsh nelu e mamu tapuetakanilitsh, Katipelitakau e uitshishiuetau kie mak e pushipalitau ilnuatsh takuan tshe uapatamuk nite papeik^u atusseunissa e tanuatsh utsh ka atusseshtakanitsh. Tshika takuan tshetshi milu-tshitapatakanitsh nehi ka apatakau e mishta-miluatsh kie tshetshi tshishtin e tapuetakanitsh tshe tutakanitsh tshetshi miam ishinakuatsh tshitatusseunnu utsh Tshitassinu kie aishkatsh tshe ilniutau.

Takuan tshetshi nashpitsh ishpitelitakanitsh Pekuakamiulnuatsh utipelitamunnuau kie ma e natshishkatunuanuatsh tshetshi miluatsh kie tshetshi milu-tshitapatakau e apashtaik e apatelitakuatsh tshetshi ashtatau e alamutakanitsh e kashtahikanitsh ka nashumuk.

Pakassun e mashituepalitakanitsh : miam eishi ishinakushik tshika tshimitakanu

E tapuetatishunuanuatsh tshetshi tipelimitishunuanuatsh takuanilu Ushkatsh Ilnuatsh tshetshi mashituepalitatau upakassiunuau tshetshi shuliautshetau. Ume mashtel pipunitsh, e mishta-apatelitakuatsh atusseuna takuanipan tshetshi ushkatsh ashtetsh e ashpitshishimuik nite ussi-tshishe-utshimau tshetshi pakassitishunuanuatsh tshe tshitshipalitsh e atusseshtakanitsh 1 shiship-pishim^u 2026.

Ne ussi-katshimitakanitsh tshipa uitshishiueu tshetshi milu-nashimuk e aitik, tshetshi alu shutshishimikatsh kie etatu uitshishakanitau kapeiku-pakassitishutau, ka mamu uitshishiuetau kie ka atussetau utsh ute ilnu-assihtsh. Tshipa tshi kie alu uitshishakanitau e uitsheukanitau nite atusseunihtsh e milupalitakanitsh kie tshetshi mishta-kaniupalitsh e utshipalitsh tshitassinahtsh.

Pipunihtsh kie nukunipan katshi etatu atusseshtamatsh ne tipelitamun e tshitapatakanitsh atshitashun-metueun, tshetshi mashituepalitakanitsh tshitipelimitishunnu e tapuetatishutau Pekuakamiulnuatsh. Tshilanu Uashkatsh Ilnuatsh, ne e tutamatsh, tshitapuetatishunanu e pukutaik tshetshi takuhimatsheik e aitunuanuatsh tshitassinahtsh kie mak tshetshi tshishtin kaniupalitsh tshetshi uitshishakanitau ka mamu atusseshtuatau ilnuatsh kie ka aitunuanuatsh ute ilnu-assihtsh. Ne tipelitamun uapatakanu



eshpish e milu-tutamuk e milu-nanakutshitaik tshitshekuanaminua kie e tshimitaik atusseuakana e ui tshishe-ilnutshimau-takuhimatsheik e nashimuk tan ishinakushik.

Mashtel pipunhitsh, kau nitshi-atusseshtenan mishue e takuatsh atusseuna nitetshe énergie renouvelable ka ituanuatsh ka mamu uitshishitiatsh ashitsh aitsh ilnuatsh Ushkatsh Ilnuatsh, kakusheshiu-assia kie ka mamu atussetau uashka assihtsh. Nehi atusseuna miam ne nanimissiu-ishkuteu Onimiki, Matawa kie Saint-Narcisse makie kie ka mashituepalitakanitsh énergie solaire ka ishinikatetsh, ne atusseunissa uapatakanu e tatau ka mishta-nishtunikau e nishtuapamakanitau kie mak etatu alu 20 pipuna Pekuakamiulnuatsh e mashituepalitatau énergies renouvelables ka ishinikatetsh.

Etatu e tshitapakanitsh e shuliatshanutsh kau e tshiepalitsh shuliau e kaniupalitsh, nehi atusseuna uapatakanu e tapuetamatsh tshetshi mishta-aitunanuatsh nitetshe énergétique ka ishinikatetsh e utinakanitsh e miluatsh tshetshi mashituepalitakanitsh e mamu atusseshtamuk, e matinimatunanuatsh nimatueka kaniupalitsh shuliau kie e ishpiteimitishunanuatsh mishue assihtsh, ilnu-assihtsh kie minashkuahtsh, nutshimihtsh ka tshitapakanitsh.

Katakuhimatsheta, pakassun namieu an mashtel tshe ishpalitsh. Tshe tutakanitsh atusseuakan tshetshi uitshishiuetsht e ui miluelimunuanuatsh kassinu mamu, tshetshi pakassitishunanuatsh kie tshetshi tipelimitishutau Pekuakamiulnuatsh aishkatsh.

Milu-uitsheutuna ashitsh Ushkatsh Ilnuatsh, peikuitsh ka ishilniutau : shutshipalitsh e mamu uitsheutunanuatsh

E milu-kanuelitamatsht uitsheutuna ashitsh kutakatsh Ushkatsh Ilnuatsh tshitashpitshishimunnu an e mishta-apatelitakuatsh utsh e aitik e takuhimatshanutsh. Pipunihtsh, mitshenupan atusseunissa e apatelitakuatsh eik^u mak ishpalipan e shutshishimikatsh e uitsheutiatsh kie mak tshetshi etatu mashituepalitaiatsh atusseun-mashinahikana e mamu atusseshtamatsh.

Kamashinatahutishiatsh tshetshi nishtatutishiatsh tshe uitshishitishiatsh nite tshitassinu Tshietunussit ashitsh Ushkatsh Ilnuatsh utsh Essipit mak Pessamit mishta-apatelitakuan uesh an e tapuetatishuik tshetshi uitamuk aianishkatsh tshitipelitamunnu kie tshetshi atusseshtamuk mamu tipelitamuk ne assi ka nikatamakuik. Ne e aitunanuatsh shepalu meshkanau tshetshi tshimitaik tshitshe-utshimaun katshi mamu aitunanuatsh kie e mamu ishpiteimitishuik. Ashitsh nitshe nish^u Ushkatsh Ilnuatsh, nitshikanuelitenan ka ui tutamatsh e ui kashtinamatsh assia, Défense Nationale utassiuau ka takuanilitsh nete Ste-Foy utsh Uepishtikueiahtsh.



Ume mashtel pipunihtsh tshi ishpalu kie e apatellitakuatsh e milu-uitsheutunauatsh nilan Ushkatsh Ilnuatsh utsh Pekuakamiulnuatsh kie nitshe Kamikuanimitau Wendat. Shetan-pishim^u 2025 nane, nitapuetetan tshetshi mashinatahamatsh tshetshi tshishtin nashimatsh ka mamu mamitunelitamatsh tshetshi aimihitunauatsh, iakua tutatishunauatsh kie ishpitelemitiatsh tshetshi milu-uitsheutiatsht eka nita punipalitsh e mamitunelitakanitsh nikanitsh.

E ashpitshimunauatsh nehi uelutshishiuna e mamu ashinehikuik, ishpitelelitamun kie e mamu milu-ilnununauatsh, ne shuk ui nashimatsh nui kashtinenan tshetshi mishkakatsht tan tshipa tutekanu tshetshi mamu uitshishiuauatsh ashitsh aitsh ilnuatsh. Tshetshi tshishtin ishpalitsh ne aitun, papeik^u nilan Ilnuatsh peikuitsh ka ishilniutau tshi aleuatsh takuhikaniss, Jonathan Gill-Verreault ute utsh Pekuakamiulnuatsh Ushkatsh Ilnuatsh kie Jocelyn Paul uiluau Kamikunimitau Wendat Ilnuatsh peikuitsh ka ishilniutau. Milakanipanitsh atusseunilu tshetshi natshishkatutau, tshe uauapatakau tan tshipa tutekanu ka ui kashtinekanitsh e matshipalihitshunauatsh kie tshetshi mashinatahikanitsh tshe nashakakau nitshe Ilnuatsh peikuitsh ka ishilniutau ka mamu apitau.

At ma alem e tukakau e ui kashtinekanitsh kaniuna alimin nehi, nitelitenan tshetshi kuishk aimitiatsh kie ishpitelemitiatsh eukuan ne alu e miluatsh tshetshi etatu milu-uitsheutiatsht ashitsh aitsh ilnuatsh kie mak tshe mishkamatsht tan nipa nashenan tshetshi milakash ishinakuatsh e ui kashtinekanitsh tshekuanishi.

Kie mak ne ka nishtutatishiatsh Mamu Uitsheutun ashitsh nitshe Ilnuatsh Eeyou Istchee nitshi atusseshtenan tshetshi tutakanitsh. Atusseunissa e mamuhitunauatsh tshetshi uauitakanitsh kie tshishpeuatekanitsh assi takuatitsh 2025 ka tutakanitsh uapatakanu tshipa tshi mamu atusseshtatunau papeik^u e ishpitelelitakanitsh tipelitamuna mak e aitunauatsh.

Ilnu-aimun, ilnu-aitun kie ashu milueun

Tshetshi taship taik tshilanu Ushkatsh Ilnuatsh ekute nite e takuatsh e ashu milueik nehi e ishinakushik. Eukuan uetsh nehi ilnu-aimun, ilnu-aitun kie uilitishun takuan nite tetauatsh nitatusseunanihtsh tshe nashimatsh.

Katshi tapuetakanitsh nelueun, Pekuakamiulnuatsh utaimunnuau, eukuan ne ilnu-aimun e apatelitakanitsh, kau nimamitunelitetan tshetshi shutshelitakuatsh mishue nite e kanuelitamatsihuik



atusseutshuapa kie tatu-tshishik^u e ilniunuanuatsh utsh ilnu-assihtsh. Eukuan mak ne nelueun mishta-apatelitakanipan e mamu aimitiatsh e atusseshtakanitsh Shakashtueu (atusseun tipelitamun auassatsh e tshishpeuatakanitau) kie mak e natshishkatunuanuatsh kie e aimitunuanuatsh ashitsh ilnuatsh. Ne ishpalu tshetshi mishta-ishpelitakanitsh ilnu-aimun nite e ashu miluanuatsh tshisselitamuna, uelutshishiuna kie tan eishi uapamakanitau auenitshe mishue mishitueshkamitsh.

Passe aituna ka mishta-uitshishiuatsh ka tutakanitsh pipunihtsh, tshuitamatunan e ashineiatsh katshi tapuetakau Field Museum utsh Chicago ka natuelitakanitsh tshetshi tshiukenikau tshitshikuanaminu 46 takuanipan katshi utshipalikau utahi tshilanu e taik. Shash tshekatsh peikumitashumitInuepipuna katshi milu-kanuelitakanitsh aihitsh, nehi tshekuanahi ekute nite utshipalikau tshitilnu-aitunnu, katshi taship takusseik assihtsh kie tshitapatshimunnu. Tshiukenikanitsh tshiash atusseuakana namieu muk ne e apatelitakuatsh kau e milukuik. Kau tshutinenanu katshi tipelitamuk nehi tshitaitunnu katshi apashtak kie tshetshi etatu milu-uapatalakanitau aishkatsh tshitauassiminuatsh tshitshisselitamunnu kie taship katshi aitik tshilanu kie eishi uilitishuik Pekuakamiulnuatsh.

Usham tshilanu Ilnuatsh e tshitapatamuk nikanitsh tshishutshelimanuatsh auassatsh, ussi-nitshishuatsh, mitshenupan e aitunuanuatsh tshetshi aimihakanitau nitshe tshe ushkatsh atussetau. Natshishkuakanipanitsh ka tshishkutumuakanitau utsh Amishk^u tshishkutumatsheutshuap kie ka mamu apitau katshishkutumuakanitau nitalamutetan ilnu-tshishe-utshimaukanuatsh, kanikanitetau kie tan eishi uapamatau ilnuatsh eukuan mak nitshe Ushkatsh Ilnuatsh e tshitapamakanitau aishkatsh.

Ilnu-assihtsh mamu aitunanu kie iakuau tutuakanit auen

Ne peik^u ka apatikau ushkatsh ka atusseshtamatsh takuan tshetshi shutshipalitaatsh e mamu aitunuanuatsh kie tshetshi mitshetuau aimihitunuanuatsh nilan katakuhimatshetau ashitsh nitilnininan. Nimishta-tapuetenan alu e mishta-miluakau e utinekanitsh e itelitakanitsh ekut nite utshipalitsh e aimihitishunuanuatsh, e natutuakanitau kie e pushipalita ilnuatsh.

Pipunihtsh, nitshitshipalitan maminelitshikan tan nipa tutenan tshetshi natshishkuakanitau ilnuatsh, tshetshi mamu aimihitunuanuatsh uanasse,emilupalitishiatshkiekassinuauenitshe natshishkuakanitau. E uashkapinuanuatsh, natshishkatunuanuatsh muk peik^u tshekuan e alamutakanitsh kie ussi-atusseuakana takuatsh tshetshi uitamuakanitau aimunilu eukuan ne uatutakanitsh tshetshi shutshelitakau atusseutshuapa utsh ilnu-assihtsh.



Kie kau nitshi atusseshtenan tshetshi shutshelitamatshtsh tshetshi etatu uitshishakanitau auenitshe e alimuhutau. Mashku-umatik^u ka shenikanitsh mishta-apatelitakanu e uitshishuetsh. Ne ussi-mitshuap takuan uitshishituna etatu e milualitsh e eishi apashtatau kie uanasse uitshishakanuatsh.

Kie mak tshetshi etatu uitshishuetau nuilatan auen tshetshi tshimilakanit nite ka mamu apitau utsh Wapan uitshishieun tshetshi milu-uitshishakanitau. Katshi tshimilakanit takuanilipan utatusseun tshetshi tshiuenik tatua e mamu aimihitutau tan e aitutau utsh Wapan uitshishieun. Nuitutenan tshetshi tshishtin milakanitau uitshishieuna tshetshi etatu miluelimutau nitilnininanitsh ka alimuhutau.

Ilnuatsh e aitutau kie mamuhitutau

Eka muk e tshitapakanitsh takuhimatsheu-atusseuna mak e paminekanitsh kutakau atusseuna, tshilanu ilnuatsh tshuitshishitishunanu kie anite e mamuhituik e ashinehikuik e uilitishuik kie tshetshi shutshishimikatsh uitsheutun.

Ka metuehakanitau auassatsh utsh Ushkatsh Ilnuatsh Upishtakueiatsh-assihtsh – Labrador, Ka mishta-mamuhitunuanuatsh Ushkatsh Ilnuatsh, ka mamuhitutau tshishelnuatsh kie mak e mitshekau kutaka aituna katshi mamu aitutau nitilnininanitsh, e matinuematunuanuatsh kie tshetshi uapataliuanuatsh Pekuakamiulnuatsh utilnu-aitunnuau.

Ne e aitunuanuatsh takuanilu Ilnuatsh ushutshishiunnuau kie mak apu ne muk tipahikanitsh e takuatsh atusseutshuapa makie utatusseunnuau, muk kie e mishta-milu-aiatshinanuatsh utsh ilnu-assihtsh kie uelutshishiun e uitsheutunuanuatsh eukuan ne mamuhitutau utilnimuauatsh.

Mashtel

Ushkatsh pipun atusseu-takuhimatsheun nitshimilitishinan tshetshi tshishtin mishkamatsh tan nipa nashenan tshe takuhimatsheiatsh e mamitunelitamatshtsh nikanitsh e atusseshtuakanitau Pekuakamiulnuatsh. Ilem takuan e ui kashtinekanitsh tshekuanishi, miam ne e tshishpeuatakanitsh tshitipelitamunnu, e nishtuapatakanitsh e ui tipelimitishuik makie aitsh ua ishinakutatau tshitassinu. Muk mak uil, nitapuetatishunan tshe mishkakanitsh uitshishieuna milakash aitunuanuatsh ekut nite tshe utshipalitsh e pukutaik e mamuhituik, e shukuatsh tshitatusseutshuapaminu kie tshe utinamuk tan tshe eishi pamipalitishuik aishkatsh.

Mashtel pipunihtsh, ninaushunetan tshetshi nikaniteiatsh tshishtin e nashimatsh nuelutshishiunan kie nitatusseunan e apatelitamatshtsh Tshitassinu. At nite atusseu-mashinahikan e tshitapatakanitsh assia, mashituepalitakanitsh pakassun makie ne tshishpeuatamuk tshitilnu-aimunnu, nanituapatetan tshe aitiatsh tshetshi milakanitau miluelimunilu aishkatsh ilnuatsh tshetshi shutshelimitishutau, tshe ashinetau kie nashpitsh tshe tipelimitishutau.

Tshitaniishkutapaniminuatsh tshinashuanuatsh, tshutauassiminuatsh tshuitshishikunuatsh. Tshitassinu tshimamuhitunanu, nikanitsh e tshitapatamuk tshuitshishitishunanu. Mamu, nashetau ne meshkanau e tapuetatishuik kie e ashinehikuik!





MOT DE KATAKUHIMATSHETA

Kuei Pekuakamiulnuatsh!

L'année 2025-2026 a notamment été synonyme de transition dans la vie démocratique de notre Première Nation. À la suite de l'élection générale tenue en août 2025, un nouveau conseil a reçu le mandat de représenter les Pekuakamiulnuatsh et de poursuivre le travail entrepris par les conseils qui l'ont précédé. Ce nouveau conseil se distingue entre autres par une majorité de femmes, une première pour notre Première Nation.

Conscients des nombreux défis qui nous attendent, nous avons entrepris rapidement après notre entrée en fonction un important exercice de réflexion afin de définir les orientations qui guideront nos décisions pour les prochaines années. Guidées par le principe que « Nos ancêtres nous inspirent, nos enfants nous motivent, Tshitassinu nous unit, notre avenir nous guide », nos orientations réaffirment une conviction fondamentale : l'avenir des Pekuakamiulnuatsh doit être défini selon nos propres priorités, nos propres valeurs et notre relation unique avec Tshitassinu. Dans un contexte où les négociations du projet de Traité piétinent et où nos droits continuent trop souvent d'être remis en question, nous avons choisi de placer la mobilisation communautaire, le renforcement de la gouvernance ilnu et l'affirmation de notre responsabilité envers Tshitassinu au cœur de notre action.

Au cours de la dernière année, ces orientations ont guidé notre implication dans plusieurs dossiers majeurs. Qu'il s'agisse de la réforme du régime forestier, de la protection de nos droits territoriaux, du développement économique, de nos relations avec les autres Premières Nations ou encore de la transmission de notre langue et de notre culture, nous avons poursuivi l'objectif de renforcer la capacité des Pekuakamiulnuatsh à décider par eux-mêmes de leur avenir et à exercer pleinement leurs responsabilités envers les générations actuelles et futures.

Territoire : affirmer nos responsabilités envers Tshitassinu

Au cours de la dernière année, les enjeux territoriaux ont occupé une place centrale. La réforme du régime forestier proposée par le gouvernement du Québec par le projet de loi n° 97 a constitué l'un des principaux dossiers du début de notre mandat. Nous avons dénoncé avec fermeté l'approche du Québec, qui ne reconnaissait pas adéquatement les Premières Nations comme de véritables partenaires dans la coconstruction de l'avenir de la forêt. Pour les Pekuakamiulnuatsh, la forêt représente bien davantage qu'une ressource économique. Elle est au cœur de notre identité, de notre culture, de notre langue et de la pratique d'ilnu-aitun.



Dans ce dossier, nous avons choisi de travailler en étroite collaboration avec les Katipelitakau afin qu'ils puissent contribuer directement à l'élaboration de nos positions et de nos propositions. Les nombreux échanges tenus avec eux ont démontré l'importance d'une gouvernance territoriale qui s'appuie sur les savoirs et l'expérience de celles et ceux qui occupent Tshitassinu.

Cette même volonté a par ailleurs guidé l'attribution des délégations des élus puisque la responsabilité des Relations avec les Katipelitakau a été attribuée à deux élus.

De plus, nous avons entamé des travaux entourant la future Stratégie Tshitassinu prévue aux orientations politiques. Nous sommes convaincus que le développement du territoire doit être cohérent avec notre vision collective et respecter nos responsabilités envers les générations futures. Cette stratégie constituera un outil essentiel pour mieux définir les conditions dans lesquelles les projets de développement pourront être envisagés sur notre territoire.

Le développement éolien de la zone Chamouchouane s'inscrit également dans cette réflexion. Ce projet, réalisé en partenariat avec la Première Nation Atikamekw de Wemotaci, la MRC du Domaine-du-Roy et Hydro-Québec, a continué de faire l'objet d'analyses et de discussions au cours de la dernière année. C'est un projet qui représente un important potentiel de développement économique pour notre communauté. Toutefois, Katakuhimatsheta a réaffirmé avec clarté que tout développement sur Tshitassinu doit s'effectuer dans le respect de nos droits, de notre titre ancestral et de la pratique d'ilnu-aitun.

Le conseil a ainsi poursuivi son implication dans les travaux entourant le premier projet Utshishkau de 600 MW, tout en maintenant sa position de suspendre les démarches liées au poste Metapelutin

et aux phases subséquentes du développement. Les élus demeurent convaincus que l'acceptabilité sociale, l'implication des Katipelitakau et la participation des membres doivent guider chacune des étapes de ce projet. Nous prendrons le temps nécessaire pour analyser les impacts potentiels et nous assurer que les décisions prises soient cohérentes avec nos responsabilités envers Tshitassinu et les générations futures.

Nous devons nous assurer que les droits des Pekuakamiulnuatsh soient respectés, que les consultations soient adéquates et que les accommodements nécessaires soient mis en place lorsque nos intérêts sont concernés.

Développement économique : bâtir une économie à notre image

L'autodétermination passe également par la capacité d'une Première Nation à développer ses propres leviers économiques. Au cours de la dernière année, d'importants travaux ont permis de jeter les bases d'une nouvelle gouvernance économique qui se met en œuvre le 1^{er} avril 2026.

Cette nouvelle structure vise à rendre nos interventions plus cohérentes, plus efficaces et davantage orientées vers les besoins des entrepreneurs, des organismes et des travailleurs de notre communauté. Elle permettra également de mieux accompagner les projets porteurs et de maximiser les retombées économiques générées sur notre territoire.

L'année a également été marquée par l'avancement des travaux entourant la Loi sur les bingos, développée en vertu du droit inhérent à l'autodétermination des Pekuakamiulnuatsh. Par cette démarche, notre Première Nation affirme sa compétence à encadrer et administrer cette activité sur son territoire, tout en s'assurant que les retombées économiques profitent directement aux organismes communautaires et aux initiatives locales. Cette loi constitue un exemple concret de la façon dont nous pouvons exercer davantage de contrôle sur nos propres affaires et mettre en place des mécanismes de gouvernance adaptés à nos réalités.

Au cours de la dernière année, nous avons poursuivi notre implication dans plusieurs projets d'énergie renouvelable réalisés en partenariat avec d'autres Premières Nations, des municipalités et des organisations régionales. Qu'il s'agisse des projets hydroélectriques Onimiki, Matawak et Saint-Narcisse ou encore du développement de l'énergie solaire, ces initiatives témoignent de l'expertise



reconnue que les Pekuakamiulnuatsh ont développée depuis plus de vingt ans dans le domaine des énergies renouvelables.

Au-delà des retombées économiques qu'ils peuvent générer, ces projets reflètent notre volonté de participer activement à la transition énergétique tout en favorisant des modèles de développement fondés sur le partenariat, le partage des bénéfices et le respect des communautés et des territoires concernés.

Pour Katakuhimatsheta, l'économie n'est pas une fin en soi. Elle constitue un outil au service du mieux-être collectif, de l'autonomie financière et de la capacité des Pekuakamiulnuatsh à prendre en charge leur avenir.

Relations avec les Premières Nations : renforcer nos alliances

Les relations que nous entretenons avec les autres Premières Nations demeurent un pilier fondamental de notre action politique. Cette année, plusieurs initiatives importantes ont permis de consolider ces liens et de faire progresser des dossiers communs.

La signature de la déclaration d'engagement concernant Tshitassinu Tshiuettunussit avec les Premières Nations d'Essipit et de Pessamit constitue une étape importante dans l'affirmation de nos droits ancestraux et de notre responsabilité partagée à l'égard de ce territoire ancestral commun. Cette démarche ouvre la voie à la mise en place d'une gouvernance fondée sur la collaboration et le respect mutuel. Avec ces deux Premières Nations, nous avons maintenu les démarches visant l'acquisition des terrains de la Défense nationale situés dans le quartier de Sainte-Foy à Uepishtikueiau (Québec).



La dernière année a également été marquée par une étape importante dans les relations entre la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh et la Nation Wendat. En juillet 2025, nos deux Nations ont adopté un énoncé de principes affirmant notre volonté commune de privilégier le dialogue, la diplomatie et le respect mutuel afin de bâtir une relation constructive et durable tournée vers l'avenir.

Fondé sur des valeurs partagées d'honneur, de respect et de coexistence harmonieuse, cet engagement vise à favoriser la recherche de solutions dans un esprit de collaboration entre Nations. Afin d'assurer le suivi de cette démarche, chacune de nos Nations a désigné un délégué, Jonathan Gill-Verreault pour la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh et Jocelyn Paul pour la Nation Wendat. Ces délégués ont reçu le mandat de poursuivre les échanges, d'explorer des pistes de solution aux enjeux qui affectent les relations entre les deux Nations et de formuler des recommandations à leurs instances respectives.

Bien que plusieurs enjeux demeurent complexes, nous croyons qu'un dialogue franc et respectueux demeure la meilleure voie pour améliorer les relations entre nos Nations et trouver des solutions durables aux défis qui nous concernent.

Nous avons également poursuivi la mise en œuvre de l'entente Mamu Uitsheutun avec la Nation Crie. Des initiatives conjointes de sensibilisation et de protection du territoire réalisées à l'automne 2025 démontrent qu'il est possible de travailler ensemble dans le respect des droits et des responsabilités de chacun.

Langue, culture et transmission

La pérennité de notre Première Nation repose sur notre capacité à transmettre ce qui nous définit comme peuple. C'est pourquoi la langue, la culture et l'identité occupent une place centrale dans nos orientations politiques.

À la suite de l'officialisation du nelueun comme langue officielle des Pekuakamiulnuatsh, nous avons poursuivi nos réflexions afin de renforcer sa présence au sein de nos institutions et dans la vie quotidienne de notre communauté. C'est pourquoi le nelueun a occupé une place d'importance dans les discussions entourant la démarche Shakashtueu (projet de loi sur la protection de la jeunesse) ainsi que lors des rencontres et échanges tenus avec la population. Ceci réitère l'importance fondamentale de la langue dans la transmission des savoirs, des valeurs et de notre vision du monde.

Parmi les gestes porteurs réalisés cette année, nous soulignons avec fierté l'acceptation par le Field Museum de Chicago d'une demande de rapatriement de 46 objets patrimoniaux appartenant à notre Première Nation. Conservés à l'extérieur de notre territoire depuis près d'un siècle, ces objets témoignent de nos pratiques traditionnelles, de notre relation avec le territoire et de notre histoire. Leur retour représente bien plus qu'un transfert d'artefacts. Il s'agit d'un acte de réappropriation culturelle qui permettra de mieux transmettre aux générations futures les savoirs et les traditions qui font de nous des Pekuakamiulnuatsh.

Parce que l'avenir de notre Nation repose sur sa jeunesse, nous avons aussi multiplié les occasions de dialogue avec la relève. Les rencontres avec les élèves de l'école Amishk et leur conseil d'élèves nous ont permis d'échanger sur la gouvernance, le leadership et les aspirations des générations qui représentent le futur de notre Première Nation.



Une communauté mobilisée et bienveillante

L'une des grandes priorités de ce mandat consiste à renforcer la mobilisation communautaire et à multiplier les occasions d'échange entre les élus et la population. Nous sommes convaincus que les meilleures décisions sont celles qui émergent du dialogue, de l'écoute et de la participation de la population.

Au cours de la dernière année, nous avons amorcé une réflexion sur nos façons de communiquer avec la population afin de favoriser des échanges plus accessibles, plus humains et plus inclusifs. Les cercles de discussion, les rencontres thématiques et les nouveaux outils de communication s'inscrivent dans cette volonté de rapprocher les institutions de la communauté.



Nous avons également poursuivi nos efforts afin de mieux soutenir les personnes vivant des situations de vulnérabilité. L'ouverture du centre de services Mashku-uatik^u représente une avancée importante à cet égard. Ce nouvel espace permet d'offrir des services mieux adaptés et plus accessibles.

C'est également dans cet esprit que nous avons procédé à la nomination d'un nouveau représentant au conseil d'administration du Centre de réadaptation Wapan. Lors de la nomination, il a été prévu que ce représentant ait le mandat de rendre compte à Katakuhimatsheta concernant les activités du Centre Wapan. Nous souhaitons nous assurer que nos membres vivant des difficultés puissent bénéficier des meilleurs services possibles.

Une Nation vivante et rassemblée

Au-delà des dossiers politiques et administratifs, notre Nation se construit également à travers les moments de rassemblement qui nous permettent de célébrer notre identité et de renforcer nos liens.

Les Jeux des Premières Nations Québec – Labrador, le Grand rassemblement des Premières Nations, le Rassemblement des aînés et plusieurs autres événements ont permis à nos membres de se réunir, de partager et de faire rayonner la culture des Pekuakamiulnuatsh.

Ces moments nous rappellent que la force d'une Nation ne se mesure pas uniquement à ses institutions ou à ses projets, mais aussi à la vitalité de sa communauté et à la richesse des liens qui unissent ses membres.

Conclusion

Cette première année de mandat nous a permis de jeter les bases d'une vision ambitieuse pour l'avenir de notre Première Nation. Les défis demeurent nombreux, qu'il s'agisse de la protection de nos droits, de la reconnaissance de notre autonomie ou des transformations qui touchent notre territoire. Toutefois, nous sommes convaincus que les solutions durables passeront par notre capacité à nous mobiliser collectivement, à renforcer nos institutions et à prendre nous-mêmes les décisions qui concernent notre avenir.

Au cours de la dernière année, nous avons choisi d'avancer en demeurant fidèles à nos valeurs et à notre responsabilité envers Tshitassinu. Que ce soit dans les dossiers territoriaux, le développement économique ou la protection de notre langue, nous avons cherché à poser des gestes qui permettront aux générations futures de s'épanouir dans une Nation forte, fière et pleinement en maîtrise de son destin.

Nos ancêtres nous inspirent, nos enfants nous motivent, Tshitassinu nous unit et notre avenir nous guide. Ensemble, poursuivons ce chemin avec détermination et fierté!



RESPONSABILITÉS DES ÉLUS

Voici un rappel des responsabilités des élus en vigueur le 31 mars 2026.

NOMS ET FONCTIONS	RESPONSABILITÉS POLITIQUES
 Jonathan Germain Pekuakamiu ilnutshimau Chef	
 Patrick Courtois Pitu-ilnutshimau uitsheutun ute Ilnu- assihstsh kie utenahstsh uashka Vice-chef aux relations avec la communauté et la région	Développement des ressources humaines Droits et protection du territoire Finances, approvisionnement et systèmes informatiques Infrastructures et services publics Soutien à la gouvernance Responsabilité spécifique : Communication et consultation
 Carina Dominique Pitu-ilnutshimau uitsheutun ashitsh kassinu Ilnuatsh peikuitsh ka eshilniutau kie tshishe-utshimauatsh Vice-chef aux relations avec les Premières Nations et les gouvernements	Économie, emploi et partenariats stratégiques Santé et mieux-être collectif Tshitilniunnu Responsabilité spécifique : Relations avec les membres (intégration, adhésion, mobilisation)
 Sylvie Langevin Takuhikaniss Conseillère	Développement des ressources humaines Économie, emploi et partenariats stratégiques Finances, approvisionnement et systèmes informatiques Loisirs, sports et vie communautaire Santé et mieux-être collectif Responsabilité spécifique : Femmes et égalité des genres
 Julie Léveillé Takuhikaniss Conseillère	Éducation et main-d'oeuvre Sécurité publique Tshitilniunnu Responsabilité spécifique : Organismes communautaires et lutte contre la pauvreté
 Sandy Raphaël Takuhikaniss Conseillère	Droits et protection du territoire Éducation et main-d'oeuvre Soutien à la gouvernance Responsabilité spécifique : Déléguée aux aînés et relations avec les Katipelitakau
 Lenny Valin Takuhikaniss Conseiller	Infrastructures et services publics Loisirs, sports et vie communautaire Sécurité publique Responsabilité spécifique: Délégué à la jeunesse et relations avec les Katipelitakau

RÉUNIONS DE KATAKUHIMATSHETA

Katakuhimatsheta (Conseil des élus) dispose d'un cadre de référence sur son mode de fonctionnement quant à la tenue des réunions. Le calendrier prévoit une réunion régulière aux trois semaines où sont prises les décisions. Celle-ci est précédée par une réunion de coordination pour la présentation des dossiers aux élus. La réunion spéciale tient le même rôle que la réunion régulière, mais est convoquée rapidement lorsque la situation l'exige. La session de travail quant à elle sert à informer et orienter les dossiers.

RÉUNIONS DE KATAKUHIMATSHETA

	2024-2025	2025-2026
Réunions régulières	16	15
Réunions spéciales	17	16
Rencontres publiques	13	17

LISTE DES RENCONTRES PUBLIQUES

Date	Sujet	Endroit
7 mai 2025	Présentation du projet de Constitution des Pekuakamiulnuatsh, avec la Commission Tipelimitishun	Bibliothèque d'Alma
12 mai 2025	Présentation du projet de Constitution des Pekuakamiulnuatsh, avec la Commission Tipelimitishun	Musée ilnu de Mashteuiatsh, visioconférence et chaîne YouTube
14 mai 2025	Présentation du projet de Constitution des Pekuakamiulnuatsh, avec la Commission Tipelimitishun	Hôtel Le Montagnais, Saguenay
29 mai 2025	Présentation des travaux de la démarche Shakashtueu - future loi sur la protection de l'enfance et de la jeunesse (formule souper)	Pavillon du site Uashassihstsh, visioconférence et chaîne YouTube
9 juin 2025	Cercle de discussion sur le projet de loi n° 97 du Québec sur la réforme du régime forestier et la position de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan	Salle communautaire
12 juin 2025	Présentation du projet de Constitution des Pekuakamiulnuatsh, avec la Commission Tipelimitishun	Hôtel Escad Quartier DIX30, Longueuil
13 juin 2025	Présentation du projet de Constitution des Pekuakamiulnuatsh, avec la Commission Tipelimitishun	Hôtel Alt, Québec

LISTE DES RENCONTRES PUBLIQUES

25 juin 2025	Présentation du projet de Constitution des Pekuakamiulnuatsh en nelueun, avec la Commission Tipelimitishun	Pavillon du site Uashassihth
2 juillet 2025	Avenir diplomatique entre la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh et la Nation Wendat	Pavillon du site Uashassihth et visioconférence
16 juillet 2025	Présentation du projet de Constitution des Pekuakamiulnuatsh en nelueun, avec la Commission Tipelimitishun (formule déjeuner)	Salle communautaire
26 septembre 2025	Séance « Viens discuter avec les élus » réunissant deux élus (Julie Léveillé et Lenny Valin) pour écouter et discuter avec les Pekuakamiulnuatsh	Campement communautaire du site Uashassihth
24 octobre 2025	Séance « Viens discuter avec les élus » réunissant deux élus (Sylvie Langevin et Sandy Raphaël) pour écouter et discuter avec les Pekuakamiulnuatsh	Campement communautaire du site Uashassihth
19 novembre 2025	Rencontre publique sur les dossiers et décisions	Salle communautaire, visioconférence et chaîne YouTube
17 janvier 2026	Déjeuner-rencontre avec cérémonie de déclaration solennelle et présentation des orientations politiques 2025-2029	Salle communautaire, visioconférence et chaîne YouTube
29 janvier 2026	Fonds autonomes	Pavillon du site Uashassihth, visioconférence et chaîne YouTube
30 janvier 2026	Séance « Viens discuter avec les élus » réunissant deux élus (Sylvie Langevin et Lenny Valin) pour écouter et discuter avec les Pekuakamiulnuatsh	Salle Ush
26 février 2026	Séance d'information sur la consultation concernant le projet de Loi sur les bingos de la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh	Pavillon du site Uashassihth, visioconférence et chaîne YouTube



KA ASHU TAKUHIMATSHEST UITAM^U

Kuei Pekuakamiulnuatsh!

Pipun 2025-2026 e eieshikushtashinanuatsh eukuan ka ish tshitshipalitsh. Pipun 2025 mishta-atusseun tutakanipan kie ilem aituna tshi takuan: Auassatsh ka metuehakanitau Upishtikuahtsh, Labrador kie | Ka mishta-natshishkatunuanuatsh, Tapuetamun tshishik^U kie kashinimatun, Ilnuatsh utshishikumau, Tshishelnuatsh ka mamuhitatau, tshi tapuetakanu, mashinahikan ilnu aitun, nishulnuepipuna eshpish takuatsh, Ka utshimakanuatsh.

Tshi mitshetuutsh ka atusseshatsh e tshi uishamakanitau nite e tutakanitsh aituna: minuatsh nuapaten e uitshishitunuanuatsh kie e mamu piminitishunuanuatsh atusseutshuapihtsh, kutak ka uapataman tshekuan e mishta-ashinehikuian, Pekuakamiulnuatsh etatau pashtinamuatsh e itelitakau kie etatu mitshetuutsh uiesh eitinanuatsh.

Takuhikanissatsh tshi uitshishakanuatsh nitshenitsh ka pitakahakanitau ka utshimakanuatsh. Neu minashtakana ishpish tshi uitamuakanuatsh eish takukau atusseuna, uitshishiueun, tshishkutamatsheun kie tshi uitamuakanuatsh e mishat atusseun ilem uitamatsheuna tshi milakanuatsh tshetshi uitshishikutau tshe takuhimatshetau.

Katshi natshishkuakanitau anutshish tshe takuhimatshetau tshi uitakanu tshe nashekanitsh atusseuna eish uapatakanitsh ueshtashun « Tshetshi taship nukushutau Pekuakamiulnuatsh », kau katshi tshitapatakanitsh atusseuna nane pipun 2024.

Taship eitian, tshi uitamatunau ka ish uikutshitaiatsh eiu nukuan ninaku aituna ka mamu atusseshtakanitsh ashitsh ueshtashun eish uapatakanitsh. Tapue mishta-mitshen uauitshishiuna kie atusseuna, apu kassinu tshika utsh uitamatsh muk tshika mishkenau ute mashinahikanitsh tshekuan ka uikutshishtakanitsh kie tshika mishkenau uitamatsheun ninashkumauatsh kassinu kupanieshatsh ka atussetau nite Pekuakamiulnuatsh Takuhikan ishpish manutukashutau kie e mishta-atussetau pipun 2025-2026.

Uetsh ilniunanuatsh

Uitamun, tshishpeuaushun, uauitamun, kanuelitamun tipelitamuna, tshi tshishpeuatakanitsh ei ishinikashuik, tshi tshishpeuatomuk tshitaimunnu, tshitilnu-aitunnu, tshitapitelitamunnu kie tshi pukushelitamunnu.

Tshi ishpiteilitakanitsh tshitipelitamunnu eukuan ne e mishta-atusseshtakanitsh. Mishta-mitshen atusseuna. Nanukutin netetshe ka tapashkunitshetau nanatipinan eka e tapuetakau ninatuelitamunnan nitshenitsh Tshishe Ushimauatsh. Nete Ka tshishpeuaushuet nitshi natipinan, ka makunueshitsh ka ish matshi-pimipalahakanitau ueshkatsh. Nitshi kaniunan ka ish natuelitamatsht, tshetshi tapishkuatsh ish tshishikuakanitau Ilnu-kamakunueshitsh eshk^u iapitsh alimin e ui nishtutatishunanuatsht e alimutakanitsh eish tshishikashutau Tshishe Utshimauatsh.

Alimin e ui uitsheukanit Tshishe Utshimau Upishtikuiauekue tshipishkatshet e ui tutakanitsh ilem atusseunissa, miam ne mashinahikan tapuetamun, e ui kanuelitakanitsh assi kie e ui mashituepalitakanitsh e ui tshishpeuatakanit atik^u, e ui nishtutatinanuatsht ashitsh nitshenitsh ka uitsh atussemuetau. Nutepalu shuliau makie apu takuatsh e ui tutakanitsh kutaka aituna. Nitshi ushkuishtenan ilem atusseuna, matelitakuan eka nishtunekanitsh tshitipelitamunnu: ute Upishtikuiaue Tshishe Utshimau tipelitamun 97, nutshimiu-atusseun tipelitamun kie takunipan kutaka natshishkatun, kutak kie.



Ni mishta-ushkuishtenan tshetshi alu nishtunakuik, tshetshi milu-nishtunakuik nitshi natapishtuanaanitsh Tshishe Utshimauatsh ashitsh Utshimauatsh tshetshi tshishtin kashtinakanitsh shuliau eshpish itapashtakanitsh kie ninatuelitetan tshetshi ishpiteilitakanitsh tshitipelitamunnu kie tshitakuhimatsheunnu.

Natshishkatun, miam eiushi-pipuna ka mishta-aitinanuatsh. Mitshetua tshi tutakanu natshishkatuna e alamutakanitsh Tshitassinu. Tshuitamatanau alu 330 natshishkatuna tshi atusseshtakanu. Nitshi itutanan nite ka tipashkunitshetau miam ka itelitamatsht apu utsh kashtinimatsh ka ishi natuelitamatsht. Eshk^u minuatsh nitatussanan ashitsh nitilnininanitsh kie Katipelitakau tshetshi etatu kashtinakanitsh ilnu tipelitamuna, tshi ishpiteilitakanitsh tshitipelitamunnu kie tshiuelutishiunnu.

Kie mishta-atusseshtakanu tshitilnu-aitunu, tshi uauitakanitsh, tshi tshishpeuatakanitsh kie tshi ashu miluanuatsh. Katshi nikanishtakanitsh nelueun, mashinahikan tshe ish atusseshtakanitsh ilnu-aitun tshi tutamuatsht nitshenitsh ka mamu apitau ute ka utshishatau ilnuatsht kie nitshenitsh

Tshitilniunnu ka atussestakau. Ne mashinahikan tshe ish atusseshtakanitsh nelueun tshi uitakanu ka natshishkatunuanuatsh e ishinikatetsh « Tshitaimunnu uelutshishiun tshika ui ashu nitautshitakanu | Nelueun ka nikatamakuik takuan tshi nitautshitaik » ilem tshi uishamakanuatsh ilnuatsh 125 tepanitsh. Ilem tshishkutamatshheuna nelueun tshi pashtinakanu, tshi milakanuatsh kupanieshatsh kie ute ilnuatsh tshishkutamuakanuatsh. Ume pipun, 59 ilnuatsh tshi nashimuatsh nanaku tshishkutamatshheun. Tshissitutetau e nelue-tshishkutumatshhanuatsh katshishkutumatshheutshuapihtsh ushkats e tanuatsh luash ka ishpapitau. Ka apititishutau kie tshishkutamuakanuatsh nelueun, Ka Kanuelimatau auassatsh kie nite Auetissatsh milueuatsh nelue-tshishkutumatshheun.



Pipun 2025 eukuan nishulnue-pipuna ka utinakanitsh mashinahikan eishinikatetsh Pekukamiulnuatsh utilnu-aitunnuau. Apatelitakuan ne mashinahikan ekue nukutakanitsh ka ish kashtahikanitsh nene 23 upahu-pishim^u Tshitilniunnu kie Pekukamiulnuatsh ka atusseshtakau tepanitsh. Ilnuatsh tshika natshishkuakanuatsh tshetshi tshisselitakanitsh ne mashinahikan tshe uitshishiet e mamitunelitakanitsh atusseun kie tan tshe aitik.

Uinishku-pishim^u 2026, katakuhimatsheta tshi tapuetamuatsh tshi petakanitsh ilnu tshekuanihi ka takakau nete Field Chicago, Pekukamiulnuatsh nelu utshekuanimuau 46 ilnu tshekuanihi takunipan nete Chicago. Ume pipun, Pekukamiulnuatsh tshi patshi natsh uapatamuatsh ilnu tshekuanihi eshpish miluashitsh.

Ilnu-aitun uanisse mishta-milueuatsh peikutenuatsh eshk^u mak alem tshishkutamatshheuna pashtinakanu nite katshishkutamatshheutshuapihtsh.

- Kussikuashunanupan kie tshishkutamatshananupan, ashpikuashinanupan, kussikuatakananupan (natukulin-miush, alapi, ashtishatsh) mitishatsh kie tshi apatshishakanuatsh;
- Tshishkutamatshananupan kie tutakanipan aimituashun;
- Uashkapinanupan;
- Uishamakanipanitsh maniteuatsh;
- Piminuanupan kie kutshishtanupan mitshim eitivanuatsh;
- Teuehitshanupan kie nikamunanupan ilnu nikamun;



- Tipatshimushtuakanupanitsh ka apitshishitau;
- Kamishkak'Art tutamupanitsh e mishta-miluashilitsh matau-pukutaun.

Tapuetatishun tshetshi tipelimitishunanuatsh

Mitshen atusseuna e tshishtapelitakanitsh makie makuatsh atusseshtakanu e ui tipelimitishuik :

- Atusseun Uashteshkuau Tipelitamun (auassatsh mak peikutenuatsh utipelitamunuau tshetshi mishkutinekanitsh ne tipelitamun loi de la protection de la jeunesse ka ishinikatetsh) milakanipanitsh Katakuhimatsheta kie mak tapuetamupanitsh tshetshi mashtel e kukuetshimakanitau ilnuatsh eshkueka tapuetakau nelu;
- Tapuetamupanitsh Katakuhimatsheta tshetshi mashtel uauitamuakanitau ilnuatsh ne atusseun Pekuakamiulnuatsh Utipelitmitishunuau utsh ka mamu-atussetau Tipelimitishun kie tshetshi mishta-mashinatahutishunanuatsh neme kutak pipun 2027;
- Kukuetshimueun e alamutekanitsh ne tipelitamun atshitashun metueun utsh Pekuakamiulnuatsh Ushkatsh ilnuatsh;
- Uauapatekanu kie natapishtatuna tshe ui nishtutatishunanuatsh e alimutakanitsh atusseuna ka mashituepalitakanitsh pakassun kie tshetshi milu-tshitapatakanitsh e tshishpeuatakanitsh assi, e ishpiteitakanitsh tshitipelimitishunnua kie e apatelitakau kassinu ilnuatsh :
 - ◊ Utsh Chamouchouane assihtsh, e ui mashituepalitakanitsh apuiatsh ishinikatakanitau,
 - ◊ Bégin-Lamarche utsh First Phosphate ishinikatekanu,
 - ◊ Atusseuna énergie solaire ka ituanuatsh;
- Nashkue nite ka takuakau atusseutshuapa, 6 assia tshe mashinatahutishunanun shash mak 12 takuan katshi tshitshissipalitsh;
- Kau milu-tshitapatakanipan ne Tipelitamun ua utinekanitsh ka eishi apishtakanitsh kie ka eishi uitshishakanitau ka peiku-pakassitishutau ute e utshitau kie atusseuna-mashinaikana kie atusseuna-takuhimatsheun utsh Utua-tshishe-utshimau kie mak eka ui nashtunikau kie eka miluetau shuliau e ui atusseshtamuk pakassun utsh tshitipelimitishunnu;
- Katakuhimatheta tapuetamupanitsh tshetshi tshitshissipalinanuats kukuetshimueuna tshetshi kau tshitapatakanitsh ne tan tshe ishinakuatsh Fonds autonomes ka ishinikatetsh;
- Ashu-atusseshtakanu kanatapishtatunuanuatsh kie mak eka tapuetakau tshetshi kau milu-tshitapatakau nelu shash katshi tapuetakanitsh mitshen mak nehi tshe tshitapatekanitsh.



Milakanuatsh ilnuatsh ilnu-aitunnilu e apatelitakuatsh kie e milualitsh

Tat^u pipun shash ueshkatsh e atusseshtakanitsh tshetshi miluelimutau Pekuakamiulnuatsh Ka ish uitshishiuauatsh kie ka ish eishkushtetsh atusseun taship alu tshi milu-uitshishiuauatsh tutakanu, e tshishkutamuakanitau Pekuakamiulnuatsh utilnu-aitunnuau kupanieshatsh tshi tutakanu tshi mamu atussanuatsht, tshi aimituashunauatsh, tshi nashekanitsh Pekuakamiulnuatsh ilnu utilniun, upime ui ashtakanu kutak ilniun. Tshitilniunnu ka atusseshtakau tshi mishta-uauapatamuatsht, tshetshi tshisselitakanitsh tshekuan tshipa apatshitakanu e ui nukutakanitsh ilnu-aitun kie upime tshi ashtetsh kutak ilniun. Aituna tshika nukutakanu nitetshe tshe uishamakanitau Pekuakamiulnuatsh tshi mashinatahakanitau neme pipuna 2026-2027.



E ish takakau uitshishiueuna kie tshishkutamatsheuna, ume ka ish etatu milueshtakanitsh kie tshekuan ka kashtanikau kupanieshatsh :

- Tshi mamushtakanu nanaku ilnu nitakuhitishuna, ilnu eish uitshishitishit, e kutuanuatsh, e natukuhats uitsh ilnu, e mamu uauiepitau, eish aimituatshet ilnu;
- Mashku-uatuk^u mitshuap shenakanu, mitshuap natshishkatun kie mak mitshuap e apinanuatsht teuatsh ilnuatsh eka ka mitshuapamitau;
- Uashtessiu-pishim^u2025, ishkieu Annie Archambault takushinipan e uitak tan ishinakuatsh utilniunnuau ka alimuhutau nene shetan-pishim^u 2025, tshi papamuteuatsh ka atussetau tshi uapatakau alimuhun nitshenitsh eka takunilitsh mitshuap;
- Tshi tutakanu tshe takuatsh uashkaupun tshetshi atusseshtakanitsh tshetshi eka takuatsh nipahitishun kie uiesh matshi-itelitamun tshi milu-uapatakanitsh uitshishiueun kie tshetshi uauitamatinanuatsht ashitsh kutakatsh ilnuatsh ka tatau ute ilnussishtsh;
- Ka tshishkutamatsheutshuapihtsh Amishk^u tshi mashituepalitakanu aitun kie Pekuakamiulnuatsh e ishinikatatishutau;
- Kassinu Mamu katshishkutamatsheutshuapihtsh takuan shushkuashtihau tshishkutamatun nite ka ishpapitau e tshishkutamuakanitau ushkatsh ka ishpapitau;
- Tshishkutamatsheun tshi shenikanu nite katshishkutamatsheutshuapa tshetshi etatu uitshishikutau auassatsh ka alimuhutau e tshishkutamuakanitau;
- Mekuatsht atusseshtakanu tipelitamun tshishkutamatsheun eish tshisselitakau Pekuakamiulnuatsh;

- 15 tshi pashtinakanu tshishkutamatsheuna, 114 tepanitsh Pekuakamiulnuatsh (umehi : ASP e manutshanutsh, Utapan e ueshtakanitsh, e ueshitakanitsh mitshishuakan, ashtuanulakan, tetapuakan e tutakanitsh, kutaka kie);
- Mekuath atusseshtakanu tshetshi alu mishalitsh ilnu ushuliamuau kie tshetshi kaniupalitsh shuliau;
- Alem nanaku aituna kie nanaku metueuna tshetshi etatu miluelimunuanuatsh;
- Nanaku atusseuna: Kamakuneshiutshuap alu mishau, shushkuashtihau metueun, tshi tshimitakanu, tshitapakanu tshi takuatsh aishkatsh mitshuap tshe mamushtakanitsh eishi uitshishakanitau peikutenuatsh;
- Uanisse tshipatshi mamishtshemunau nite Kamakuneshiutshuapihtsh.



Ish tutakanu

Eshk^u iapitsh nushkuishtenan tshetshi eka alimitsh e aitanuanuatsh. Ilem uitshishiueun kau tshi tshitapakanu kie nitshitapatenan tshekuan e alimitsh muk e nashekanitsh atusseun ka takukau atusseutshuapihtsh. Pate ume nitshi eishkushtenan mitshet kukuetshatshemun, tshishkutamatsheun ka miluet ka atusseshtakau atusseun kie kau nitshi uauapatenan nituelitamun tshetshi etatu uitshishakanitau ka tshishkutumuakanitau.

Aitun ueshtashun

Nuitetenan alu tshi uitshishiuanuatsh, tshi aimihitunuanuatsh, kie tshi uitsheutunuanuatsh. E milu-tutatishunuanuatsh takuan tshi eitinanuatsh atusseutshuapihtsh kie tshi milu-uitsheutunuanuatsh ashitsh Pekuakamiulnuatsh kie ashitsh nitshenitsh ka uitsh atussemititsh. Ilem aituna tutakanu tshetshi milu-nukuatsh eish uapatakanitsh ueshtashun :

- Natshishkatuatsh ka mamu uashkapitau kupanieshatsh tshetshi tshisselimakanitau, tshetshi tutuakanitau etatu tshi milu-atussetau, kie tshi milu-atussetau nite utatusseunuatsh;

- Ka ashu takuhimatshesht tshika natshishkueu kassinu kupanieshatsh tshe uitak tshe ish atussanuatsh aishkatsh, tshe ish nashekanitsh ueshtashun kie tshe ish kaniupalitsh nikanitsh;
- Tshika natshishkatuatsh kassinu ka nikanipitau tshetshi mamu paminitishunanuatsh kie tshi tapuetakanitsh tshe ish nashekanitsh atusseun tan eish uapatamatsh, tan tshe ishinakakau atusseun;
- Tshika tipapekahikanilu utatusseunnuau Kupanieshatsh;
- Kau tshitapatakanilu utatusseunnuau kupanieshatsh, mashinahikan atusseun ka takuatsh, e milu-atussanuatsh, tshika tshitapakanu kie ne mashinahikan e itashtetsh tshetshi eka matshi-atussanuatsh, kutaka;
- Taship tipapekahikanu eish atussanuatsh ashitsh Officevibe kie uil ka ashu takuhimatshesht taship nashim nelu;
- Natshishkatanupan kie tshishkutamatshanupan uaitakanipan ilnishun;
- Tshi natshishkatsheu ka ashu takuhimatshesht ashitsh nitshenitsh ka atusseshtakau eka e miluelitakanitsh kie mamishtshemuna ka uitakau ilnuatsh kie kupanieshatsh tshetshi etatu milu-atussanuatsh eish uitshishiuuanuatsh;
- Katakuhimatsheta ashitsh ka pitu-takuhimatsheta kie nitshenitsh ka nikanipitau tshetshi etatu milu-uitshishiuuanuatsh;
- Tshishkutamatsheun tshishtin tshi nashikau ka nikanipitau.

Uaitamatsheuna kie ui nanitu tshisselitakanitsh

Pekuakamiulnuatsh eish ishpitelitakau takuhikan mishta-apatelitakunilu. Eshk^u nitutenan tshetshi etatu milupalitsh e aimihitunanuatsh kie alu tshi uitamatsh tshekuan ka kashtahimatsh, nuitshishiunan, nitshishkutamatsheunan. Natshishkuakanipanitsh Pekuakamiulnuatsh tshetshi uitakau tan e itelitakau. Mitshen uitamatsheuna takuan ilnuatsh tshi nanitu kukuetshamuetau kie takunilu tshi uitakau tan itelitakau :

- Utshimau aiminanu e uitamatshanuatsh: natshishkatun mamu e alamutakanitsh at assi ka tshishpeuatakanitsh; Pekuakamiulnuatsh ushuliamuau. Atusseunissa (First Phostate, atusseunissa nanimissiu-ishkuteu, uaitakanipan ka tshinikuanashit apui, Shamushuaniussiitsh e ui tshamatakanitsh uss nanimassiu-ishkuteu, kutak);
- Ilem uitakanu nite utsh Web ka ishinikatetsh;
- Tat^u tshishikua mashinatahikanu uitamatun nite Facebook;
- Uitamatsheun nite utsh ka mashinashtepalitsh;



- Alamutakanipan : Tipelitamun atshitashun metueun, Uashteshkuau Tipelitamun, Ilnu-Aitun mashinahikan uluitshishinikanu; Miluelimun mitshuap tshi nanitu tshisselimakanuatsh ilnuatsh ka apatshishtatau, tshi nanitu tshisselimakanuatsh ka matau-pukutatau e mishtanatshishkatunanuatsh;
- Ka mamu uashkapitau : Ka uashkapitau Pekuakamiulnuatsh e atusseshtakau Shakashtueu, ka mamu atusseshtakau shuliau, ka mamu atusseshtakau kassinu itapatetsh ilnussihtsh, ka mamu atusseshtakau nelueun, ka pukutat e atusseshtak ka ish kanuelimakanitau auassatsh kie auass kutaka auelu e kanuelimukut; ka mamupitau peikutenuatsh, ka mamupitau e atusseshtuata tshishelnuatsh ka apitau nite tshishemishk, ka mamupitau Katipelitakau, kutaka;
- Tepanitsh kanikanipitau e utshimau-aiminanuatsh.



Tshi milushitetsh uitshishiueun

Tshetshi milu-uitshishiuanuatsh kie tshetshi milu-atussanuatsh, takuan tshetshi takuatsh e milukaniunanuatsh, tshetshi mishta-milupalitsh mishue atusseun;

Milu-takuhimatsheun : Miam mishta-mitshet pipuna ka atusseshtakau eish takuatsh shuliau uauapatamuatsh tshekuan e apatshitakanitsh kie mak mishta-iakua tutakanu. Patetatsh pipuna shash alem atusseuna takuan, muk mak uil ka ish takuatsh shuliau nutepalu. Tshika mishta-mamitunelitakanu ume pipun 2026, 2027 kie atusseshtakanu eish takukau atusseun, uitshishiueun. Eshk^u kalapa iapitsh atusseshtakanu tshi kashtinakanitsh shuliau eishi apatshitakanit tshetshi Pekuakamiulnuatsh milakanitau eish apashtatau.

Manitukashun : Nanituapatakanu tshetshi etatu milupalinanuatsh, taship nuauapatenan tan eitiatsh. Ume pipun, eshk^u nitatusseshtenan tshi mishuepalitakanit ka atusseu-tshitapatakanitsh alu tshi milu-atusseuatshanuatsh kie nitshi nanitu tshisselitenan tshekuan alu tshipa milupalu eish atusseuatshanuatsh ne ka tshitapakanit atusseun.

Kupanieshatsh tshi mashituepalitakanilu utatusseunuau : Mitshet tshishkutamatsheun tshi milakanuatsh kupanieshatsh.

Tanite uetanikanitsh eitinanuatsh : Nitshi uapatenan ilem kashtahikana tshetshi tipapekahikanitsh nihi mitshet aitun ka tutamatsh. Nitapatelitenan kie tshetshi etatu takukua eish tipapekahikanikua aitun katshi eishkustakanitsh. Ume pipun nitshi mishkenan tanite uetanakanitsh ka eitinanuatsh; neme

kutak pipun tshika mishkakanu tipapekahikan tshe uitshishiu^{et} e nukuatsh ka ish kashtahikanitsh tshe uitamakuiek;

- Tan itashutau ka mishta-tshishkutamuakanitau;
- Tan itashutau ka miluelitakau e takuatsh natukulinitshuap;
- Tan eish atussanuatsh ute atusseutshuapa ka takukau;
- Tan etashutau ka utinashitau ute ilnussishtsh;
- Tan ishpish ka miluanuatsh mashinahikaniss tshetshi tanuatsh nutshimhtsh kie tan ka ishpish mashinatahikanitsh mishtikutshuapa;
- Ka ish tshiuenuemuetau Tshishe Utshimauatsh e miluatsh aimun makie eka miluatsh ka ish natuelitamatshtsh;
- Tan eshpish e ashupatakanitsh e ui kashtinakanitsh mitshuap;
- Tan itashutau ilnuatsh e tutakanitsh aituna (ilnu-aitun, metueun, e utshimau aiminanuatsh, kutaka);
- Alu tshi mishatsh eish takuatsh shuliau;
- Milu-ashtetsh shuliau;
- Tshi atshimakanuatsh kupanieshatsh.



Takuhimatsheun

Ussi-takuhimatsheun pakassun tshi tapuetamuatsh Katakuhimatsheta, ekuan ne ushkatsh shishipishim^u tshi tshatshapalitakanitsh. Mitshetua tshi atusseshtamuatsh ka pitu-takuhimatsheta ussi-takuhimatsheun pakassun tshetshi etatu mitshenilitsh utshishiun ka kanuelitakau atusseutshuapa.

Uauitshishitutau eshk^u minuatsh atusseuatsh kie kau tshika tshitapatakanu utatusseunnuau eish pimipalitat, tshika ishinakuan tshi alu atussanuatsh ilnussishtsh kie etatu tshi takuatsh uauitshishiueun tshi utinikau eish mamu pamipalinanuatsh.

Shash mamitunelitakanu tshetshi tshiuenuamuakanitau ka takuhimatsheta kau tshi atusseshtakanitsh nutshimhtsh takuhimatsheun kie tshi mishkakanitsh tshe ish atusseshtakanitsh tshitassinu. Mamitunelitamun e eishkushtetsh takuan tshi tatau Pekuakamiulnuatsh. Ek^u kau tshe tshitapatakanitsh tshitatusseunnu kie tshi tshitapatakanitsh paminitishun tan ui ish nikanishtaiatsh, tshekuan e ui kashtahikanitsh. Kau tshi tshitapakanilu utatusseunnuau ka tipelitakau. Kau tshi tshitapatakanitsh tshitassinu, tan ui ish atusseshtakanitsh kie tan tshipa eitinanu e ui kanuelitamuk tshitassinu. Ne ua eitinanuatsh takuan tshi tatau Pekuakamiulnuatsh, nitshenitsh Ka tipelitakau.

Eishinakuatsh Pekuakamiulnuatsh Takuhikan

Ka takuhimatsheta telu 500 kupanieshatsh, mitshet takuan ka tshipahikanisha atusseun, 12 takuan. Apatin tshi tutakanitsh nishtatishun tshetshi mamu milu-atussanuatsh. Uitshishitun kie mamu paminutishun, uelutshishiueun nihi tshe uitshishiuet. Mishta-takuan uitshishiueuna, kupanieshatsh nukutauatsh. Ka pitu-takuhimatshetau tat^u minashtakan e natshishkatatau alu milupalu e mamu uitakanitsh tan eshpalitsh, e uitakanitsh tapuetamun, alu mak milu-atussanun.

Mashtel uitamatun

Nitshi uapataliuan passe ka ish katahikanitsh, tshipatshi alu milu-tshisselitenau nietetsh utsh Web mashteuiatsh.ca. taship e nipashtenenan aimun.

Nanakatshishtak mashinahikan ka itashamakuiek tshetshi alu milu-nishtunimek nitatusseunan, nitshishkutamatsheunnan, nikashtahikannan.

Tshi milu-aimitaiek.

Christine Tremblay

Ka ashu takuhimatshesht pitute takuhikan





MOT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Kuei Pekuakamiulnuatsh!

L'année 2025-2026 s'est amorcée en mode préparatifs. L'été 2025 s'annonçait mouvementée avec les nombreux événements prévus : Jeux des Premières Nations Québec – Labrador, Mamuhitunanu | Grand rassemblement des Premières Nations, Journée nationale de la vérité et de la réconciliation, Journée nationale des peuples autochtones, Rassemblement des aînés, 20^e anniversaire de l'adoption de la Politique d'affirmation culturelle des Pekuakamiulnuatsh, élection générale de Katakuhimatsheta.

Plusieurs équipes ont été mobilisées pour ces événements d'envergure et encore une fois je constate l'entraide et la coresponsabilité qui sont de plus en plus présentes au sein de notre organisation. Un autre fait à noter qui me rend particulièrement fière : la présence de plus en plus de Pekuakamiulnuatsh dans les réflexions et l'organisation d'activités.

La mobilisation des équipes a également été nécessaire pour préparer la transition politique pour nos nouveaux élus. Les quatre premières semaines du présent mandat politique ont donc été consacrées à la présentation de nos services, de nos programmes, de nos encadrements, mais également de nos grands enjeux. Une masse d'information impressionnante et pertinente pour permettre à nos élus d'identifier leurs orientations.

La période de transition a aussi permis de confirmer la poursuite des travaux en lien avec la vision organisationnelle « Tshetshi taship nukushitau Pekuakamiulnuatsh », qui a été révisée en 2024.

Fidèle à mon habitude, je vous présente donc quelques réalisations en lien avec les différents aspects de la vision organisationnelle. Évidemment, notre organisation regorge de nombreux services et programmes, nous ne ferons pas le bilan de chacun, mais vous trouverez dans le présent rapport quelques réalisations et certaines données. Je profite de ce rapport annuel pour remercier sincèrement tous les employés de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan pour leur engagement et tous les efforts déployés en 2025-2026.

Raison d'être

Affirmer, défendre, promouvoir, préserver nos droits, notre titre, notre langue, notre culture, nos intérêts et nos aspirations

Le respect de nos droits est au cœur de plusieurs enjeux et les batailles à mener sont nombreuses. Parfois nous optons pour la voie juridique, quand les démarches pour tenter de raisonner les gouvernements ne portent pas fruit. Nous continuons de mener la bataille à la Commission canadienne des droits de la personne pour la sécurité publique afin d'obtenir réparation pour les préjudices passés. Malgré notre victoire juridique dans ce dossier, nous continuons de rencontrer des difficultés dans les négociations des ententes de financement.

La relation avec le gouvernement du Québec demeure difficile et nuit à l'avancement de plusieurs projets, notamment la négociation du Traité, les aires protégées que nous souhaitons développer, la protection d'atik^u, la conclusion d'ententes sur les répercussions et les avantages avec les promoteurs. Le financement demeure inexistant ou insuffisant pour certains domaines d'activités. Nous sommes d'ailleurs intervenus dans plusieurs dossiers où la non-reconnaissance de nos droits est palpable : Constitution du Québec, projet de loi n° 97 sur la réforme du régime forestier, consultations, etc.



Nous redoublons d'efforts pour nous affirmer davantage, notamment par plusieurs démarches administratives et politiques auprès des deux ordres de gouvernement, pour exiger des financements adéquats ou le respect de nos droits et politiques locales.

En ce qui concerne les consultations, comme par les années passées, ce fut une année particulièrement active. De nombreuses consultations ont été menées relativement à divers dossiers touchant Tshitassinu. À titre indicatif, plus de 330 consultations ont été traitées. Dans certains cas, malgré nos efforts soutenus et nos démarches juridiques, les résultats obtenus n'ont pas été à la hauteur de nos attentes. Nous poursuivons néanmoins le travail en étroite collaboration avec nos membres et les Katipelitakau, afin d'en arriver à des résultats concrets et durables, le tout en respect de nos droits et titre ancestraux.

Des efforts sont aussi déployés pour la promotion, la transmission et la protection de notre culture. Ainsi, faisant suite à l'officialisation du nelueun, un plan de revitalisation a été proposé par un groupe de travail formé de membres de la population et de l'équipe Tshitilniunnu. Ce plan a été présenté

lors du premier forum « Tshitaimunnu uelutishiun tshika ui ashu nitautshitananu | Le nelueun, un héritage à faire grandir » qui a réuni plus de 125 convives à la fin de la présente année. Plusieurs formations de nelueun sont également offertes autant à la population qu'aux employés. Dans la présente année, 59 personnes ont participé aux diverses formations. Rappelons que nos écoles continuent d'enseigner le nelueun à tous les niveaux du primaire et du secondaire. Des classes « langue » sont également offertes au préscolaire. La garderie scolaire et le centre de la petite enfance Auetissatsh offrent également des ateliers de nelueun.



L'année 2025 marquait le 20^e anniversaire de l'adoption de la Politique d'affirmation culturelle des Pekuakamiulnuatsh. Cet anniversaire important fut l'occasion de faire un bilan des réalisations qui a été présenté à la population le 23 août. Cet événement organisé par l'équipe Tshitilniunnu et des membres de la population a attiré plusieurs personnes. Des consultations sont prévues pour actualiser cette politique qui continuera de guider nos réflexions et nos actions.

En mars 2026, Katakuhimatsheta acceptait le rapatriement de 46 objets appartenant à notre Première Nation qui étaient au musée Field de Chicago. La population aura l'occasion d'admirer ces objets au cours de la prochaine année.

La transmission de la culture se fait naturellement dans plusieurs familles, mais nous offrons, en plus, diverses possibilités d'apprentissage dans nos écoles et pour la population :

- Ateliers et démonstrations d'artisanat, de broderie, de confection (sac de médecine, filet de pêche, mitaines), de couture, de perlage;
- Enseignements et cérémonies culturels et spirituels;
- Cercles de discussion;
- Conférences;
- Cuisine communautaire et dégustations;
- Cercles de tambour et ateliers de chants en nelueun;
- Contes avec les tout-petits;
- Confection d'une œuvre collective avec Kamishkak'Arts.



La fierté des Pekuakamiulnuatsh envers leur culture est ressentie lors des divers événements où nous la célébrons :

- 20^e anniversaire de l'adoption de la Politique d'affirmation culturelle des Pekuakamiulnuatsh;
- Rassemblement printanier à Pehkupessekau (600 participants);
- Journée nationale des peuples autochtones (700 participants);
- Mamuhitunanu | Grand rassemblement des Premières Nations (13 000 participants et visiteurs);
- Journée nationale de la vérité et de la réconciliation (1 000 participants);
- Jeux des Premières Nations Québec – Labrador (600 jeunes athlètes participants);
- Rassemblement des aînés à Ushkuai-shipi (300 aînés présents).

Autodétermination

Plusieurs travaux ont été complétés ou sont en cours nous menant vers notre autodétermination :

- Dépôt du projet Uashteshkuau Tipelitamun (loi pour les enfants et les familles visant à remplacer la loi de la protection de la jeunesse) à Katakuhimatsheta qui a autorisé la dernière phase de consultation avant son adoption;
- Confirmation de Katakuhimatsheta pour lancer la dernière phase d'information sur le projet de Constitution des Pekuakamiulnuatsh déposé par la Commission Tipelimitishun devant nous mener vers un référendum en 2027;
- Consultation concernant la Loi sur les bingos de la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh;
- Analyses et négociations en lien avec divers projets de développement économique en considérant la protection du territoire, le respect de nos droits et l'acceptabilité sociale :
 - ◇ Projet de développement éolien de la zone Chamouchouane,
 - ◇ Projet de mine à Bégin–Lamarche de First Phosphate,
 - ◇ Projets d'énergie solaire;
- Signature de 6 baux dans le Quartier d'affaires Nashkue portant le total à 12 depuis le début du projet;
- Révision de la Politique d'acquisition de biens et services favorisant nos entrepreneurs locaux et démarches administratives et politiques auprès du gouvernement fédéral qui refuse de la reconnaître et d'attribuer des financements pour des projets en vertu de nos règles;



- Autorisation de Katakuhimatsheta pour lancer les consultations en vue de réviser la structure des Fonds autonomes;
- Poursuite de la négociation du Traité et refus de considérer les demandes du Québec de revoir plusieurs aspects déjà réglés.

Offrir des services culturellement pertinents et de qualité à la population

Notre offre de services est très élaborée et n'a cessé de grandir au cours des dernières années pour assurer le mieux-être de la population. Les services et les programmes sont en constante amélioration. Dans la formation continue des employés, nous intégrons maintenant des ateliers, cérémonies et formations liés à la culture des Pekuakamiulnuatsh, afin de sensibiliser et développer les réflexes vers une décolonisation de nos services. Une grande analyse a également été réalisée par l'équipe Tshitilniunnu afin d'identifier les besoins des différentes unités administratives en lien avec la culture et la volonté de décolonisation de nos pratiques. Des actions seront déployées en lien avec ce recensement, en 2026-2027.



En plus des services et programmes habituels, voici quelques améliorations et réalisations des différentes unités :

- Intégration de divers soins culturels : purification, fanage, cercle de partage, feu sacré, cérémonie de guérison;
- Ouverture du centre Mashku-uatik^u, un carrefour social mais également un centre d'hébergement pour les gens qui en ont besoin;
- Organisation d'une Nuit des sans-abris en octobre 2025, conférence d'Annie Archambault sur la réalité de l'itinérance en juillet 2025, tournée de sensibilisation des employés aux enjeux de l'itinérance;
- Mise en place d'un comité pour la prévention du suicide et des crises sociales afin de bonifier les services en place et assurer une concertation entre les différents acteurs de la communauté;
- Développement du programme Culture et citoyenneté des Pekuakamiulnuatsh à l'école Amishk;
- Ajout d'un programme Hockey à l'école Kassinu Mamu pour le 1^{er} cycle du secondaire;
- Ouverture d'un centre de soutien bienveillant dans les écoles ayant comme objectif d'offrir un lieu d'apprentissage alternatif pour certains élèves qui présentent des besoins d'adaptation à la classe régulière prévoyant du soutien émotionnel, comportemental et académique avec l'intention de susciter le goût de la réussite chez ces élèves;
- Début des travaux pour se doter d'une politique éducative propre à notre Première Nation;

- Offre de 15 formations pour 114 participants membres de la communauté (exemples : ASP Construction, initiation à la mécanique automobile, initiation à l'ébénisterie, etc.);
- Début des travaux de révision de la Politique sur les placement et investissements afin de faire fructifier les fonds de la communauté;
- Nombreuses activités de loisir et de sport pour dynamiser la communauté et promouvoir les saines habitudes de vie;
- Infrastructures : agrandissement du poste de police, construction d'un jumelé, terrain de dek hockey et patinoire extérieure, plans et devis pour un éventuel bâtiment qui regroupera les services aux familles, recherche active de financement pour un nouveau centre pour aînés;
- Mise en place d'une ligne de dénonciation anonyme à la Sécurité publique.



Processus

Nous poursuivons les efforts pour simplifier nos façons de faire. Plusieurs encadrements ont été révisés et nous analysons plusieurs processus que nous savons trop complexes ou bureaucratiques. Par exemple, nous avons mis en place des formulaires en ligne pour les programmes de soutien aux études offerts par le Développement de la main-d'œuvre et revu certaines exigences pour simplifier les démarches des étudiants. Nous sommes en amélioration de façon continue et l'ensemble des employés sont invités à remettre en question les approches afin d'être le plus accessibles possible pour les différentes clientèles.

Culture organisationnelle

Nous visons une approche centrée sur les besoins, le dialogue et l'ajustement mutuel. La bienveillance est de mise dans l'organisation et également dans nos relations avec les partenaires et notre population. Plusieurs actions sont déployées pour s'assurer d'une approche cohérente avec la vision organisationnelle :

- Rencontres régulières des différents comités de la Structure de participation du personnel afin de prendre le pouls des employés sur divers aspects, faire les améliorations requises et dynamiser le milieu de travail;
- Tournée de la Direction générale auprès de toutes les équipes afin de parler de la vision organisationnelle et des avancées;
- Rencontres régulières de tous les directeurs pour s'assurer d'une coresponsabilité et de convenir des alignements à donner aux équipes en lien avec notre vision;
- Évaluation de la contribution des employés où les aspects de l'approche sont abordés;
- Révision d'encadrements et de processus qui concernent directement les employés, notamment la Politique contre le harcèlement et la violence en milieu de travail, la Politique des conditions de travail, le Code d'éthique des employés, etc.;
- Évaluation du climat de travail en continu avec la plateforme Officevibe et suivi rigoureux de la Direction générale;
- Conférence et formation sur l'intelligence émotionnelle;
- Rencontre régulière de la Direction générale avec la ressource responsable du traitement des insatisfactions et des plaintes des usagers et des employés afin d'identifier les pistes d'amélioration requises dans nos services;
- Échanges réguliers entre Katakuhimatsheta, la directrice générale et les directions stratégiques et fonctionnelles sur les commentaires reçus de la population afin d'identifier les améliorations requises;
- Ateliers de neuveun obligatoires pour les gestionnaires.

Communications et consultations

La confiance de la population envers l'organisation est essentielle. Nous continuons donc d'améliorer nos communications afin d'informer davantage sur nos réalisations, nos services, nos programmes. Afin d'avoir l'opinion de la population, des rencontres de consultation diverses ont eu lieu également. Plusieurs tribunes autant politiques qu'administratives sont disponibles pour que les gens puissent questionner ou proposer des idées :

- Rencontres publiques d'information : ateliers-rencontres sur les projets d'aires protégées, Fonds autonomes, projets de développement (First Phosphate, projets d'énergie solaire, portes ouvertes sur le développement du potentiel éolien de la zone Chamouchouane, etc.);
- Informations détaillées sur plusieurs sujets sur le site Web;



- Publications quotidiennes sur la page Facebook;
- Vidéos d'information;
- Consultation : Loi sur les bingos, Uashteshkuau Tipelitamun, actualisation de la Politique d'affirmation culturelle, consultation des utilisateurs du centre Miluelimun, consultation des artisans du Grand rassemblement des Premières Nations, etc.;
- Comités d'implication citoyenne : conseil consultatif citoyen et commission législative Shakashtueu, comité des finances et d'audit, comité d'urbanisme, comité de revitalisation du nelueun, autorité compétente pour l'adoption et la tutelle coutumières, comités de parents, comité des résidents du centre Tshishemishk, comité Ishpitelihtakunu pour le 20^e anniversaire de la Politique d'affirmation culturelle, comité provisoire Katipelitakau, etc.;
- Présence des directions aux rencontres publiques.



Qualité et performance organisationnelle

Pour offrir des services de qualité et être une organisation performante, nous devons nous assurer d'avoir des conditions gagnantes.

Saine gestion : Comme c'est le cas depuis plusieurs années, les équipes analysent les besoins de façon rigoureuse et nous prenons les décisions budgétaires en fonction de plusieurs éléments dont les risques de baisse de financement. Les services se sont développés dans les cinq dernières années et plusieurs emplois ont été créés au sein de l'organisation, mais malheureusement les financements ne sont pas à la hauteur de nos besoins et de nos aspirations. Des réflexions s'amorceront en 2026-2027 incluant une analyse de notre offre de services. Évidemment, les démarches administratives et politiques se poursuivent pour s'assurer de financements suffisants et prévisibles pour répondre aux besoins de la population.

Amélioration continue : Toujours en quête de plus d'efficacité et d'efficience, nous misons sur l'amélioration continue en remettant en question nos façons de faire. Cette année, nous avons poursuivi le déploiement d'outils informatiques plus efficaces et nous avons expérimenté des approches plus cohérentes avec notre réalité.

Développement des compétences des employés : Diverses formations ont été offertes aux employés.

Indicateurs : Nous pouvons suivre plusieurs résultats afin de mesurer les diverses actions que nous déployons. Vous pourrez d'ailleurs prendre connaissance de certaines données dans le présent rapport.

Nous sommes toutefois soucieux d'avoir davantage de mesures pour bien cibler les améliorations à prévoir ou pour confirmer que les actions en place étaient adéquates. Cette année, nous avons identifié plusieurs autres indicateurs qui seront mesurés dès l'an prochain et qui contribueront à bonifier les résultats à vous transmettre :

- Le taux de diplomation;
- Le taux de satisfaction de la clientèle à l'égard de nos services de santé;
- Le climat de travail au sein de notre organisation;
- Le pourcentage d'achats effectués parmi les fournisseurs de la communauté;
- Le nombre de certificats d'occupation permanente et de camps enregistrés;
- Le pourcentage de réponses positives et de réponses négatives des gouvernements sur nos demandes lorsqu'ils nous consultent;
- Le temps d'attente pour obtenir un logement;
- Le nombre de participants aux activités (culturelles, loisirs, rencontres publiques, etc.);
- La croissance de nos revenus;
- L'équilibre budgétaire;
- Le pourcentage de main-d'œuvre pour l'ensemble de nos dépenses opérationnelles.



Gouvernance

Un nouveau modèle de gouvernance économique a été adopté par Katakuhimatsheta et sa mise en œuvre débutera le 1^{er} avril 2026. Plusieurs rencontres de travail ont été nécessaires par le conseil d'administration provisoire de la nouvelle gouvernance économique afin de s'assurer que le nouveau modèle assure plus de complémentarité, plus de services pour les entreprises et organismes et plus d'agilité.

La mobilisation Uauitishitutau a continué ses travaux et la révision de son mode de fonctionnement devrait permettre un souffle nouveau pour un plus grand arrimage avec le milieu communautaire et plus d'entraide pour porter nos grands enjeux collectifs.

Les travaux de réflexion sont amorcés pour répondre à la volonté politique de revoir notre gouvernance territoriale et nos stratégies en lien avec Tshitassinu. Ces réflexions se feront avec la participation des Pekuakamiulnuatsh. Cela nous permettra notamment de clarifier ou de redéfinir les rôles et les responsabilités de notre organisation et des Katipelitakau. Nous en profiterons également pour revoir

notre vision, nos objectifs et les moyens de les atteindre en matière de gestion, de protection, de développement et d'utilisation de Tshitassinu. Ces grands chantiers nécessiteront une implication des Pekuakamiulnuatsh dont les Katipelitakau.

Structure

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan, c'est une structure formée de plus de 500 employés, répartis dans 12 unités administratives, qui nécessite des arrimages afin de maximiser l'intelligence collective et d'assurer une cohérence organisationnelle. L'entraide et la coresponsabilité sont des valeurs essentielles pour nous permettre d'y arriver. Je constate d'innombrables exemples de collaborations interservices. Le fait que le Cercle de gestion se rencontre de façon hebdomadaire facilite la mise en commun, les décisions concertées, la complémentarité de services et inévitablement plus de cohérence.

Conclusion

J'ai fait un survol de certaines réalisations, mais vous pouvez approfondir plusieurs sujets en consultant notre site Web mashteuiatsh.ca que nous alimentons constamment.

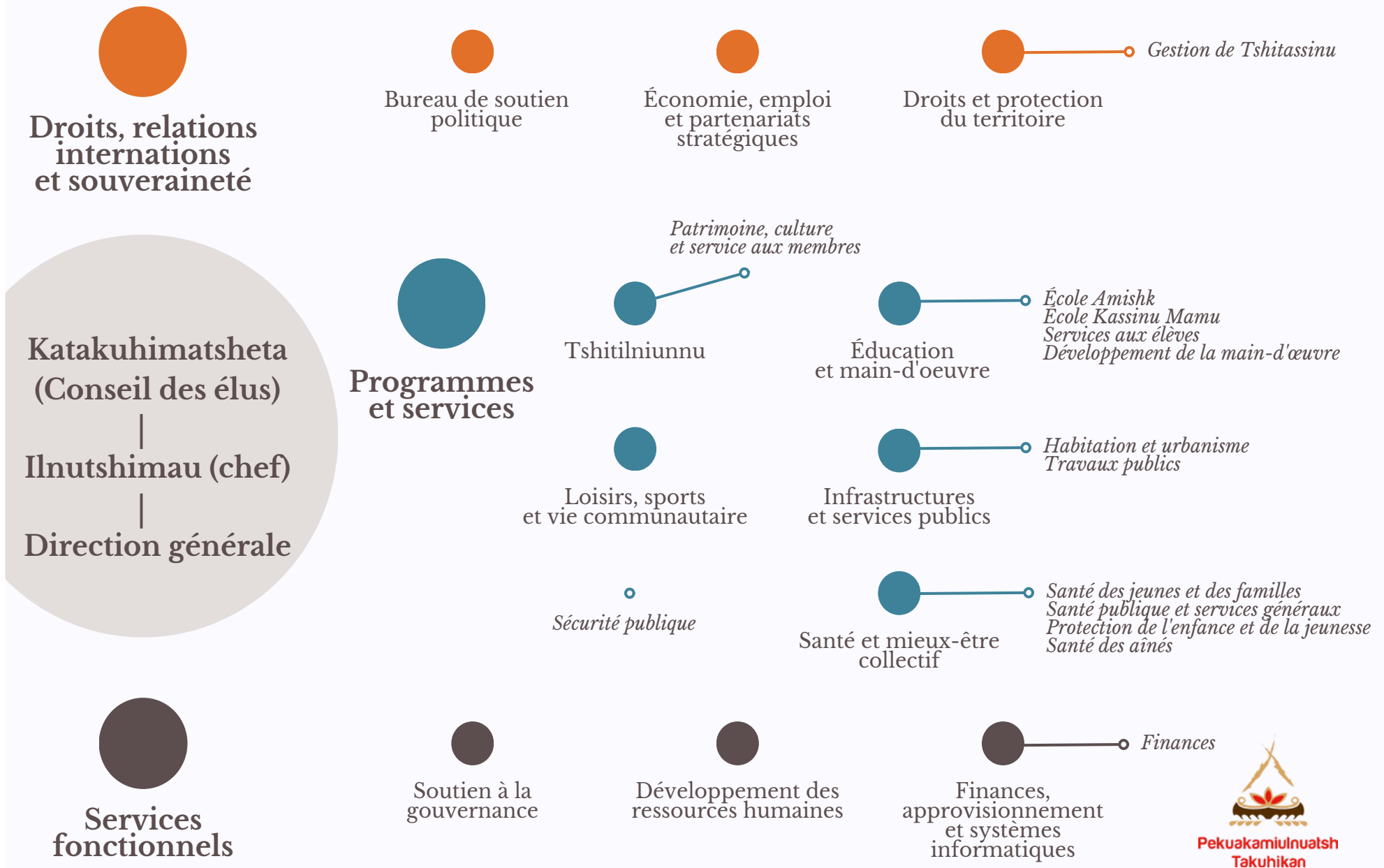
Surveillez nos fréquentes publications qui vous permettront de mieux connaître nos services, nos programmes, nos réalisations. N'hésitez pas à répondre à nos appels, c'est tous ensemble que nous arriverons à avoir une communauté en santé où notre culture et notre langue sont bien vivantes et où nos droits comme Première Nation sont respectés.

Bonne lecture!

Christine Tremblay

Ka ashu takuhimatshesht pitute takuhikan
Directrice générale

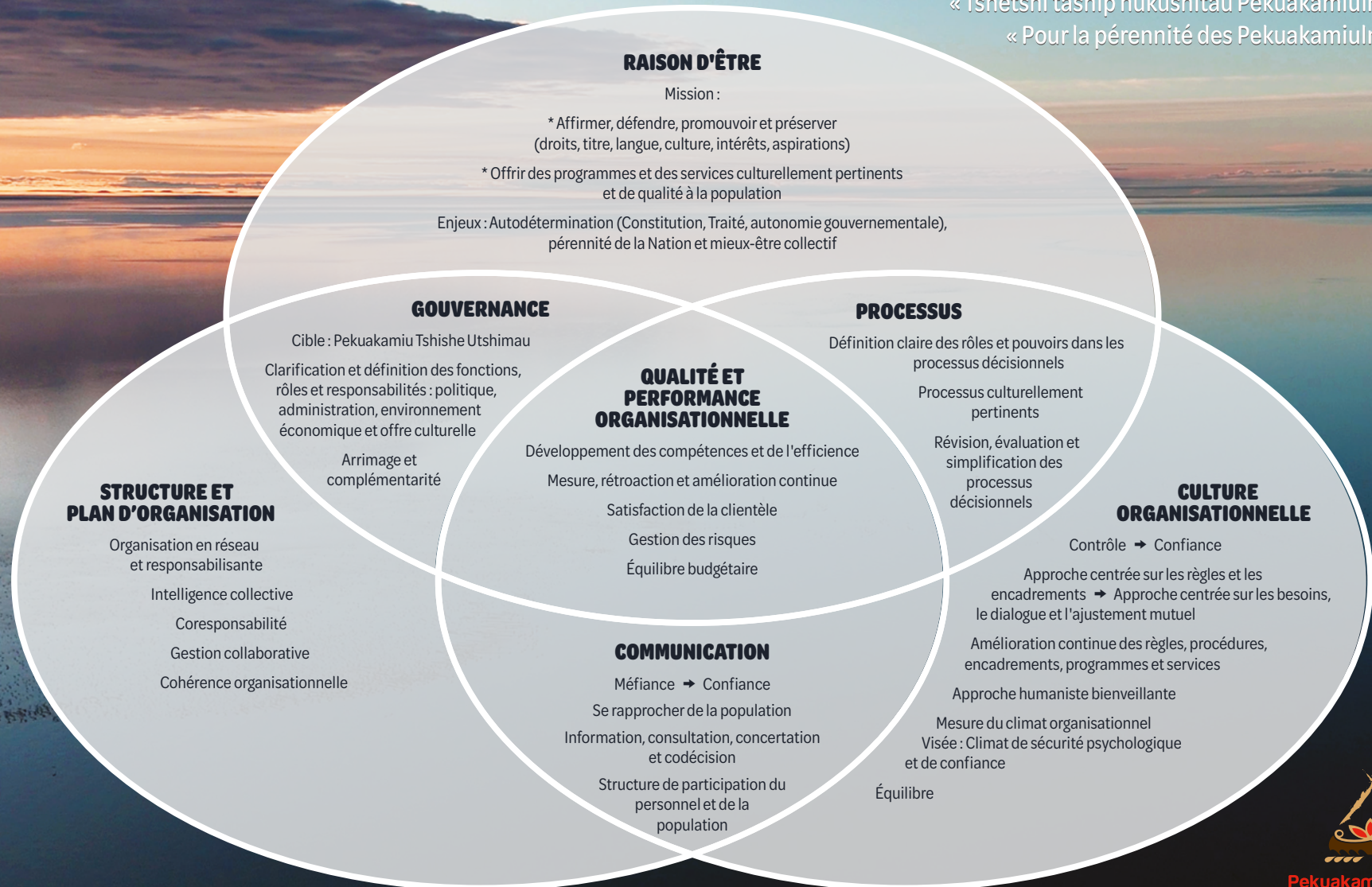




Vision organisationnelle

« Tshetshi taship nukushitau Pekuakamiulnuatsh »

« Pour la pérennité des Pekuakamiulnuatsh »



Pekuakamiulnuatsh
Takuhikan

MISSIONS, VISION ET VALEURS

Mission générale

Mission de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan :



Affirmer, défendre, promouvoir et préserver les droits ancestraux y compris le titre ancestral, la langue et la culture ainsi que les intérêts collectifs et les aspirations des Pekuakamiulnuatsh, dans le souci d'assurer la pérennité de la Première Nation sur Tshitassinu;



Offrir des programmes et des services accessibles et de qualité, tout en s'assurant de leur amélioration continue afin de répondre aux besoins des Pekuakamiulnuatsh et de lutter contre les inégalités sociales;



Agir à titre de bon gouvernement, assurer l'ordre et la transparence et favoriser l'unité et la solidarité des Pekuakamiulnuatsh.

Vision

Nos ancêtres nous inspirent,
nos enfants nous motivent,
Tshitassinu nous unit,
notre avenir nous guide.

Valeurs

Ishpiteljitamun | Respect

Reconnaître la valeur humaine de chaque personne et lui manifester de la considération, de l'ouverture et de la courtoisie.

E nashekanitsh ishinakushunauatsh | Intégrité

Se conduire en tout temps avec honnêteté et impartialité et s'assurer de prévenir tout conflit d'intérêts.

Milu-atusseun | Compétence

S'acquitter de ses responsabilités avec rigueur et professionnalisme en visant une amélioration continue des services.

Tapishkuatsh tipelitamun | Coresponsabilité

Miser sur la complémentarité, la concertation et la collaboration dans le travail en favorisant la mise en commun des forces, connaissances et compétences des collègues.

MISSIONS DES UNITÉS ADMINISTRATIVES

UNITÉ ADMINISTRATIVE	MISSION
Tshitshue takuhimatsheun Direction générale	Soutenir et conseiller Katakuhimatsheta dans l'accomplissement de la mission générale de l'organisation, en alignement sur la vision pour la pérennité des Pekuakamiulnuatsh, tout en assurant la cohérence organisationnelle.
Nite uauitshishiueu Pitu-takuhimatsheun Bureau de soutien politique	Conseiller et assister Katakuhimatsheta ainsi que l'organisation dans le rôle de gouvernement transitoire, dans les actions d'affirmation du titre ancestral, des droits ancestraux et du droit à l'autodétermination de la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh de même que dans les relations et enjeux politiques.
Tipelitamuna kie katshishpeuatekanitsh natuhu-assi Droits et protection du territoire	Protéger Tshitassinu, en planifiant et en encadrant son utilisation et son occupation par les Pekuakamiulnuatsh, permettant ainsi la continuité de la pratique d'ilnu-aitun, et s'assurer de la reconnaissance et de la préservation des droits ancestraux y compris le titre ancestral.
Kassinu kamakunueshiu- atusseuna Sécurité publique	Protéger la vie, assurer la sécurité des personnes et des biens sur IlnuSSI, maintenir la paix et l'ordre ainsi que prévenir et réprimer les infractions et le crime.
Pakassun, atusseun kie uitsheutunauatsh tshe eishi nashekanitsh Économie, emploi et partenariats stratégiques	Coordonner le système économique des Pekuakamiulnuatsh, tout en favorisant l'émergence d'opportunités d'affaires, de partenariats et d'emplois, dans une perspective de dynamisme et de prospérité économique.
Katshishkutamatshauatsh kie kamashituepalitakanitsh atusseun Éducation et main-d'oeuvre	Développer le plein potentiel des Pekuakamiulnuatsh et offrir, par nos écoles, nos programmes et nos services diversifiés et culturellement pertinents, des formations visant la diplomation, l'insertion sociale et l'accès au marché du travail.

UNITÉ ADMINISTRATIVE	MISSION
Ashpitakahikana kie nanaku tshekuan ka eishi atusseshtakanitsh Infrastructures et services publics	Assurer le développement ordonné sur Ilnussi, la gestion et la préservation des infrastructures publiques et du parc de logements ainsi que fournir des services publics et des programmes d'habitation.
Nanaku aluepuna, metueuna kie ilniun ute ilnussitsh Loisirs, sports et vie communautaire	Soutenir et mobiliser le milieu communautaire ainsi qu'offrir des services orientés vers les besoins et la culture des Pekuakamiulnuatsh en matière de loisirs, sports et événements, pour accroître le mieux-être, le dynamisme et l'implication active.
Tshitilniunnu	Assurer un leadership dans l'affirmation, la protection, la transmission et l'épanouissement du nelueun et de la culture des Pekuakamiulnuatsh, fondements de notre identité, et en matière d'appartenance à la Première Nation.
Milueliniun mak mamu miluelimun Santé et mieux-être collectif	Contribuer au mieux-être et accompagner les Pekuakamiulnuatsh et leur famille dans l'atteinte d'un équilibre physique, mental, émotionnel et spirituel, en offrant des services accessibles et de qualité fondés sur notre culture et notre identité.
Kamashituepalitakanitsh kauaitshishiuetau ka ui atussanuatsht Développement des ressources humaines	Assurer de saines pratiques en gestion des ressources humaines, contribuer à l'attractivité de l'organisation et à la rétention du personnel ainsi que maintenir un environnement de travail favorisant l'engagement, l'épanouissement et le développement des compétences.
Tipanikanitsh shuliau tshekuan ua apashtakanitsh kie kassinu atusseuna katshitapatakanitsh Finances, approvisionnement et systèmes informatiques	Assurer une gestion financière responsable et rigoureuse des fonds publics, fournir des services-conseils aux unités administratives en gestion des ressources financières, informatiques et d'approvisionnement ainsi que garantir un environnement technologique sécuritaire et performant.
Kauaitshishiuetau Kassinu Utshimau atusseuna Soutien à la gouvernance	Fournir des services-conseils en matière juridique, de greffe, de gestion documentaire, de développement et de communication, dans l'exercice des pouvoirs et compétences vers l'autodétermination et dans un souci d'amélioration continue et de cohérence organisationnelle.

ÉVOLUTION DES INDICATEURS 2025-2026

Portrait démographique de notre Première Nation



12 566 membres

Le nombre de membres s'est accru de 6,5 % en 2025-2026

16,9 %

habitent à
Mashteuiatsh
2 121 membres

17,9 %

ont moins
de 18 ans
2 254 membres

15,8 %

ont plus
de 65 ans
1 987 membres

DONNÉES SOCIOÉCONOMIQUES - MASHTEUIATSH



Budget annuel de
89,9 millions \$
de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan
pour 2025-2026
2024-2025 : 81 millions \$



1 222 habitations
au 31 mars 2026 (146 logements
communautaires)
2024-2025 : 1 193 habitations



848 étudiants
au postsecondaire pour l'année
2025-2026
(761 à temps plein
et 87 à temps partiel)
2024-2025 : 746 étudiants



233 élèves
à l'école primaire Amishk
pour l'année scolaire 2025-2026
2024-2025 : 246 élèves



109 élèves
à l'école secondaire Kassinu Mamu
pour l'année scolaire 2025-2026
2024-2025 : 98 élèves



51 élèves en septembre 2025
32 élèves en janvier 2026
au centre Nipimishkan pour l'année
scolaire 2025-2026
2024-2025 : 65 élèves



1 055 emplois
excluant Pekuakamiulnuatsh
Takuhikan
(131 entreprises et organismes
communautaires)



268 prestataires
de la sécurité du revenu au 31 mars
2026 (19 % de la population âgée
entre 18 et 64 ans)
2024-2025 : 260 prestataires



445 employés réguliers
à Pekuakamiulnuatsh Takuhikan
(410 membres de la Première Nation)
2024-2025 : 350 employés réguliers



Pekuakamiulnuatsh résidents de
Mashteuiatsh qui se perçoivent en
très bonne ou excellente santé :

Santé générale
76 % des 0-17 ans
41 % des 18 ans et +

Santé mentale
55 % des 0-17 ans
47 % des 18 ans et +

2015 : 202 Pekuakamiulnuatsh ne se
percevaient pas en bonne santé (13 %
des membres de 12 ans et plus habitant à
Mashteuiatsh)



11 % de locuteurs fluides
**19,4 % de locuteurs
silencieux**
(répondants du profil
sociolinguistique - données de 2023)
(59 étudiants adultes sont inscrits
dans des cours d'apprentissage en
2025-2026)



374 camps sur Tshitassinu
(452 certificats d'occupation
permanente au 31 mars 2026)
2024-2025 : 357 camps et 420 certificats
d'occupation permanente
*Note : Un ajustement de donnée a été fait pour
2024-2025 afin de tenir compte de l'annulation
de certificats d'occupation permanente (COP)
en cours de processus. Il y a eu 420 COP au
lieu de 428.*

Sources :

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan, 2026
Société de développement économique ilnu, 2024
Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec
et du Labrador. Enquête régionale sur la santé des Premières Nations au Québec et au Labrador,
2023-2024

SITUATION FINANCIÈRE

PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN EN CHIFFRES

107,4 M \$

En revenus pour 2025-2026

8,1 M \$

En excédent de l'exercice 2025-2026 (excluant les quotes-parts des entreprises et partenaires commerciaux)

7,9 M \$

Pour les quotes-parts non distribuées des entreprises et partenaires commerciaux de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan en 2025-2026 (revenus de l'exercice financier)

93,7 M \$

En participation dans les entreprises et partenaires commerciaux de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan

267,9 M \$

En excédent accumulé à la fin de l'exercice financier 2025-2026

- Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a inscrit un surplus d'opérations de **8 163 629 \$** au 31 uinishkupishim^u (mars) 2026 (excluant les quotes-parts des entreprises et partenaires commerciaux). Encore cette année, l'ajout de financement en cours d'année et la pénurie de main-d'œuvre a contribué à ce surplus d'opérations.
- Pekuakamiulnuatsh Takuhikan est indéniablement en bonne santé financière. L'excédent accumulé tout au long des années par l'organisation dépasse les **267,9 millions \$**, ce qui démontre que, sur du long terme, la santé financière de la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh laisse entrevoir de belles perspectives.
- À eux seuls, les Fonds autonomes ont permis d'accumuler un excédent de **151,5 millions \$**, et uniquement pour l'année 2025-2026 cela représente une augmentation de **2,6 millions \$** (sans les quotes-parts non distribuées des entreprises et partenaires commerciaux).
- Les ratios financiers de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan demeurent positifs et supérieurs aux normes minimales à atteindre.

ÉVOLUTION DES RATIOS FINANCIERS

Ratio financier	Exigence minimale	2022-2023	2023-2024 (redressé)	2024-2025	2025-2026
Ratio de liquidité					
Cet indicateur mesure, pour un exercice donné, si une organisation dispose de suffisamment d'argent pour s'acquitter de ses dettes. Il mesure la santé financière d'une organisation à court terme.	0,90	3,78	3,03	3,32	3,18
Ratio de viabilité					
Cet indicateur mesure, pour un exercice donné, si une organisation détient la capacité de fonctionner à long terme en fonction de son niveau d'endettement. Il mesure la santé financière d'une organisation à long terme.	0,50	2,60	2,52	2,74	2,83
Ratio du fonds de roulement revenus					
Cet indicateur mesure, pour un exercice donné, si une organisation utilise ses revenus futurs au règlement de dépenses passées. Un résultat supérieur au seuil de rentabilité démontre que l'organisation n'aura pas de difficulté à réaliser ses opérations à court terme.	0 %	92,77 %	95,21 %	87,90 %	110,83 %

États financiers combinés

PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN

31 uinishku-pishim^u (mars) 2026



**Pekuakamiulnuatsh
Takuhikan**



Pekuakamiulnuatsh Takuhikan

Table des matières

31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

Renseignements généraux	1
Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 4
<u>États financiers combinés</u>	
État combiné des résultats et de l'excédent accumulé	5
État combiné de la situation financière	6
État combiné de la variation des actifs financiers nets	7
État combiné des flux de trésorerie	8
Notes complémentaires	9 - 31

Annexe A

Tableau de la rémunération et des indemnités de déplacement - non audité (Chefs et conseillers)

Informations financières - non auditées

Graphiques 1 et 2

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan

31 UINISHKU-PISHIM^u (MARS) 2026

RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

(Membres de Katakuhimatsheta en fonction au 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026)



Chef

↪ Germain, Jonathan

Conseillers

↪ Courtois, Patrick
↪ Dominique, Carina
↪ Langevin, Sylvie
↪ Léveillé, Julie
↪ Raphaël, Sandy
↪ Valin, Lenny

Aux membres de
Pekuakamiulnuatsh Takuhikan

Opinion avec réserves

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés ci-joints de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan (la « Première Nation »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2026, et les états combinés des résultats et de l'excédent accumulé, de la variation des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes afférentes aux états financiers combinés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences des problèmes soulevés dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves » de notre rapport, les états financiers combinés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière combinée de la Première Nation au 31 mars 2026, ainsi que des résultats de ses activités combinés, de la variation des actifs financiers nets combinés et de ses flux de trésorerie combinés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserves

Les états financiers d'une composante importante, 9321-1654 Québec inc., n'ont pas fait l'objet d'un audit. Par conséquent, étant donné que cette composante est comptabilisée à la valeur de consolidation modifiée, nous ne pouvons déterminer si certains ajustements pourraient devoir être apportés aux résultats combinés et aux flux de trésorerie combinés pour l'exercice clos le 31 mars 2026, des participations dans des entreprises publiques et dans des partenariats commerciaux au 31 mars 2026 et à l'excédent accumulé combiné au 31 mars 2026. Nous avons donc exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers clos le 31 mars 2025, en raison de cette dérogation aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Dans le cadre de l'application au 1er avril 2022 du chapitre SP 3280 « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations », du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, la Première Nation n'a pas procédé à l'identification et à l'évaluation de ses passifs au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations, ce qui constitue une dérogation aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. La Première Nation aurait dû identifier les immobilisations corporelles ou les composantes présentant un risque de passif au titre des obligations liées à la mise hors service, estimer et comptabiliser le montant de ce passif en plus de fournir les informations sur les obligations. Puisque l'identification, l'estimation, la comptabilisation et la présentation d'informations sur les obligations n'ont pas été effectuées, nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux immobilisations, aux passifs au titre des obligations liées à la mise hors service aux 31 mars 2026 et 2025, à l'excédent de l'exercice et aux flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement, ainsi qu'à la variation des actifs financiers nets et aux informations fournies sur les obligations pour les exercices clos les 31 mars 2026 et 2025. Nous avons donc exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers clos le 31 mars 2025, en raison de cette dérogation aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Première Nation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers combinés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves.

Observations - informations financières non exigées par les normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP)

Nous attirons l'attention sur le fait que la Première Nation inclut dans ses états financiers combinés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux exigences de Services aux Autochtones Canada et présentées à la page 30, portent sur l'état de l'excédent (déficit) de financement de l'exercice aux fins de Services aux Autochtones Canada. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport annuel.

Notre opinion sur les états financiers combinés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers combinés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers combinés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous nous attendons à obtenir le rapport annuel après la date du présent rapport. Si, à la lumière des travaux que nous effectuerons sur le rapport de gestion, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous serons tenus de signaler ce fait aux responsables de la gouvernance.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers combinés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers combinés, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers combinés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers combinés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Première Nation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Première Nation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Première Nation.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers combinés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de l'audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Première Nation;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Première Nation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Première Nation à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers combinés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Première Nation pour exprimer une opinion sur les états financiers combinés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

1

MNP SENCRL, s.r.l.
MNP S.E.N.C.R. L., s.r.l.

Saint-Félicien (Québec)
Le 29 juin 2026

¹ Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A127562



Pekuakamiulnuatsh Takuhikan
État combiné des résultats et de l'excédent accumulé
 Exercice terminé le 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

		Budget	2026	2025
	Notes			
Revenus	29	135 727 708	107 469 576	121 786 004
Dépenses	28-29	129 776 494	99 305 947	103 862 574
Excédent de l'exercice avant autres produits		5 951 214	8 163 629	17 923 430
Autres produits				
Quote-part non distribuée des bénéfices nets tirés d'entreprises publiques et de partenariats commerciaux	8	-	7 985 916	7 520 525
Excédent de l'exercice		5 951 214	16 149 545	25 443 955
Excédent accumulé au début de l'exercice - déjà établi			251 939 122	226 495 167
Redressement aux exercices antérieurs	3		(138 662)	-
Excédent accumulé au début de l'exercice - redressé			251 800 460	226 495 167
Excédent accumulé à la fin de l'exercice			267 950 005	251 939 122

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

**Pekuakamiulnuatsh Takuhikan****État combiné de la situation financière**31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

	2026	2025
Actifs financiers		
Encaisse	32 015 220	28 279 169
Encaisses assujetties à des restrictions - Art. 95 (note 4)	469 741	478 622
Placements (note 5)	125 888 651	99 531 226
Contributions et subventions à recevoir (note 6)	15 849 679	25 293 046
Autres montants à recevoir (note 7)	549 841	523 059
Participations dans des entreprises publiques et dans des partenariats commerciaux (note 8)	93 704 509	93 712 037
Avances à des sociétés apparentées (note 9)	9 223 523	9 486 566
Déventures (note 10)	1 021 364	1 061 845
Placement - entente Mashteuiatsh 2001 (note 11)	5 245 632	5 245 632
Prêts à recevoir - programmes Habitation	3 491 965	3 279 341
	287 460 125	266 890 543
Passifs		
Emprunts bancaires et lettre de garantie commerciale (note 12)	5 230 372	6 183 027
Créditeurs et charges à payer (note 13)	15 958 496	12 463 163
Revenus différés	29 074 885	23 781 369
Revenus différés - immobilisations corporelles	1 600 343	1 856 208
Revenus différés - programmes Habitation	3 491 965	3 279 341
Dette à long terme - Habitation (Art. 95) (note 15)	874 949	689 919
Dette à long terme (note 16)	44 709 186	48 542 247
Réserve de remplacement et de fonctionnement - Habitation (Art. 95) (note 17)	469 741	478 622
	101 409 937	97 273 896
Actifs financiers nets	186 050 188	169 616 647
Actifs non financiers		
Immobilisations corporelles (note 18)	80 862 739	81 438 488
Immobilisations corporelles - Habitation (Art. 95) (note 19)	874 949	689 919
Frais payés d'avance	162 129	194 068
	81 899 817	82 322 475
Excédent accumulé	267 950 005	251 939 122

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

Engagements, passifs éventuels et cautionnements (notes 20, 21 et 22)

Au nom de la Première Nation

Chef

Direction générale

Présidente comité des finances et d'audit

**Pekuakamiulnuatsh Takuhikan****État combiné de la variation des actifs financiers nets**Exercice terminé le 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

	2026	2025
Excédent de l'exercice	16 149 545	25 443 955
Variation des immobilisations corporelles		
Acquisitions	(3 257 036)	(16 879 726)
Amortissement	3 647 755	3 089 777
	390 719	(13 789 949)
Variation des frais payés d'avance	31 939	76 911
	422 658	(13 713 038)
Variation des actifs financiers nets	16 572 203	11 730 917
Actifs financiers nets au début de l'exercice déjà établis	169 616 647	157 885 730
Redressements aux exercices antérieurs (note 3)	(138 662)	-
	169 477 985	157 885 730
Actifs financiers nets à la fin de l'exercice	186 050 188	169 616 647

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.



Pekuakamiulnuatsh Takuhikan

État combiné des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

	2026	2025
Activités de fonctionnement		
Excédent de l'exercice	16 149 545	25 443 955
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Quote-part non distribuée des bénéfices nets tirés d'entreprises publiques et de partenariats commerciaux	(7 985 916)	(7 520 525)
Amortissement des immobilisations corporelles	3 647 755	3 089 777
Variation de la réserve d'immobilisations	(255 865)	291 305
Variation de la réserve de remplacement et de fonctionnement - Habitation (Art. 95)	(8 881)	174 784
Variation de la réserve de remplacement des biens mobiliers et des véhicules	-	-
Redressements aux exercices antérieurs	(138 662)	(84 658)
	11 407 976	21 394 638
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés aux activités de fonctionnement	18 449 997	3 222 476
	29 857 973	24 617 114
Activités d'investissement		
Variation des encaisses assujetties à des restrictions	8 881	(174 784)
Variation des placements	(26 357 425)	(3 366 048)
Variation des participations dans des entreprises commerciales et des partenariats	7 993 444	4 484 666
Variation des avances à des sociétés apparentées	263 043	714 575
Variation des débentures	40 481	(20 821)
Variation des prêts à recevoir - programmes Habitation	(212 624)	(459 095)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(3 257 036)	(16 879 726)
	(21 521 236)	(15 701 233)
Activités de financement		
Produit de la dette à long terme	284 948	-
Variation des emprunts bancaires et de la lettre de garantie commerciale	(952 655)	(382 759)
Remboursement de la dette à long terme	(3 932 979)	(3 634 864)
	(4 600 686)	(4 017 623)
Augmentation de l'encaisse	3 736 051	4 898 258
Encaisse au début	28 279 169	23 380 911
Encaisse à la fin	32 015 220	28 279 169

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

1. Statut et activités

La mission de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan est d'affirmer, de défendre, de promouvoir et de préserver les droits ancestraux y compris le titre ilnu, la langue et la culture ainsi que les intérêts et les aspirations des Pekuakamiulnuatsh; d'offrir des programmes et des services de qualité accessibles, tout en s'assurant de leur amélioration continue afin de répondre aux besoins des Pekuakamiulnuatsh; d'agir à titre de bon gouvernement, d'assurer l'ordre et de favoriser l'unité et la solidarité des Pekuakamiulnuatsh.

2. Méthodes comptables

Ces états financiers combinés ont été préparés par les représentants autorisés de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, compte tenu des exigences particulières du ministère des Services aux Autochtones du Canada, sauf en ce qui concerne les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations pour lequel la Première Nation n'a pas procédé à l'identification et à l'évaluation de ses passifs au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations et sauf en ce qui concerne un composante importante, 9321-1654 Québec inc., qui n'a pas fait l'objet d'un audit.

Entité comptable

L'entité comptable de la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh comprend le gouvernement de cette Première Nation et toutes les entités qui sont sous le contrôle de cette dernière.

Principes de consolidation

Les entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique sont incluses dans les états financiers combinés selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation.

En vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation, seuls le résultat net de l'entreprise, la participation de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan dans l'entreprise publique et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les méthodes comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan.

Voici les entreprises publiques et les partenariats commerciaux visés par la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation :

- | | |
|--|---|
| - Société en commandite Minashtuk | - Gestion PEK inc. |
| - Énergie Hydroélectrique Ouatshouan, S.E.C. | - Gestion Développement Piekukami Inuatsh |
| - Énergie Hydroélectrique Mistassini, S.E.C. | - Développement Piekukami Inuatsh S.E.C. |
| - Shipiss inc. | - Fonds de garantie de prêts Mashteuatsh, S.E.C. |
| - Énergie communautaire de la Rivière Batiscan, S.E.C. | - Gestion de l'énergie communautaire S.A. |
| - 9515-9869 Québec inc. | - Société de l'énergie communautaire du Lac-St-Jean |
| - Namunashu Société en commandite | - Société en Commandite Forêt Bleuet / Minashkuatsh-minisha |
| - 9340-4606 Québec inc. | - 9349-3104 Québec inc. |
| - Société en commandite Apuiat | - Utshekatak ^u S.E.C. |
| - 9321-1654 Québec inc. | - Gestion Utshekatak ^u inc. |
| - Énergie Matawak S.E.C. | - Biochar Boréalis |
| - Gestion Énergie Matawak inc. | - Développement Tshikanakun inc. |
| - Énergie renouvelable Onimiki S.E.C. | - Développement PEK |
| - Gestion Onimiki inc. | - Jeux Piekukami Metueun inc. |
| - Groupe PEK S.E.C. | |

2. Méthodes comptables (suite)

Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, tous les instruments financiers sont initialement comptabilisés à leur juste valeur et sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle des instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les placements à l'exception des actions cotées qui sont évaluées à la juste valeur, les contributions et subventions à recevoir, les autres montants à recevoir, les avances, les débiteures et les prêts à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les créditeurs et charges à payer, à l'exception des avantages sociaux à payer, des obligations relatives aux avantages du personnel et des dettes à long terme sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Le taux d'intérêt effectif est le taux qui actualise exactement les rentrées de trésorerie futures estimées sur la durée de vie prévue de l'actif financier et à la valeur comptable de l'actif financier.

Les avances à des sociétés apparentées sont évaluées au coût.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale.

Tous les actifs financiers, sont soumis chaque année à un test de dépréciation. La direction prend en considération si la société émettrice a subi des pertes continues pendant plusieurs années, l'expérience récente en matière de recouvrement de créance, telle qu'une défaillance ou un retard dans les paiements d'intérêts ou de principal. Toute dépréciation, qui n'est pas considérée comme temporaire, est comptabilisée dans l'état combiné des résultats. Les réductions de valeur d'actifs financiers évalués au coût et/ou au coût amorti pour refléter des pertes de valeur ne sont pas reprises pour des augmentations de valeur ultérieures.

Prêts à recevoir et revenus différés - programmes Habitation

Les revenus différés sont inscrits en contrepartie des prêts à recevoir afin de comptabiliser sur une base d'exercice les encaissements relatifs aux programmes Habitation. Les encaissements annuels servent à la création d'un fonds d'investissement comptabilisé au solde du Fonds.

Réserve de remplacement - Habitation (Art 95.)

Une réserve de remplacement est constituée afin de pourvoir aux réparations majeures qui devront être faites au cours des années futures. Le compte de la réserve est financé au moyen d'une affectation annuelle des revenus par opposition à une affectation de l'excédent. Les produits et les charges d'intérêts sont imputables à la réserve. L'utilisation de la réserve de remplacement au cours de l'exercice est comptabilisée en diminution de cette réserve et n'affecte pas les résultats de l'exercice.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises après le 31 uinishku-pishim^u (mars) 2001 sont comptabilisées au coût d'acquisition et celle avant cette date ne sont pas comptabilisées (à l'exception des immobilisations corporelles - Habitation (Art.95)) étant donné la difficulté à répertorier l'ensemble des coûts reliés à leur acquisition. Le coût comprend les frais directement rattachés à l'acquisition, à la conception, à la construction, au développement ou à la mise en valeur ou à l'amélioration des actifs. Le coût comprend les coûts indirects directement imputables à l'activité de construction et de développement, ainsi que les intérêts débiteurs qui sont directement imputables à l'acquisition ou à la construction de l'immobilisation. Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

2. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles (suite)

Les immobilisations corporelles sont amorties, à l'exception des terrains qui ne sont pas amortis, en fonction de leur durée de vie utile, selon la méthode de l'amortissement linéaire et selon les périodes suivantes :

	Période
Infrastructures	15 à 40 ans
Bâtiments	15 à 40 ans
Matériel roulant	5 et 15 ans
Matériel et outillage	5 ans

Immobilisations corporelles - Habitation (Art. 95)

Les immobilisations acquises dans le cadre du programme Habitation (Art. 95) sont comptabilisées au coût d'acquisition, moins les subventions reçues. Les immobilisations corporelles sont amorties à un montant égal à la réduction annuelle du principal de la dette à long terme s'y rapportant. Cet amortissement annuel est imputé aux dépenses courantes.

Réduction de valeur

Les immobilisations corporelles sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

Comptabilisation des produits et des revenus différés

Les produits provenant d'opérations assorties d'obligations de prestation sont constatés lorsque la Première Nation s'acquitte d'une obligation de prestation en fournissant les biens ou les services promis à un payeur. L'obligation de prestation est évaluée comme étant satisfaite soit sur une période donnée, soit à un moment donné.

Les produits sont comptabilisés lorsque les biens sont transférés conformément aux conditions des accords de vente, lorsque le titre de propriété ou le risque est transféré ou que le service est rendu, lorsque le prix a été établi ou peut être déterminé et lorsque l'encaissement est raisonnablement assuré.

La Première Nation reconnaît un transfert gouvernemental à titre de revenu lorsque le transfert est autorisé et que tous les critères d'admissibilité, le cas échéant, ont été respectés. Un transfert gouvernemental, dont les stipulations donnent lieu à une obligation qui répond à la définition d'un passif, est reconnu comme un passif. Dans de telles circonstances, la Première Nation comptabilise les revenus au fur et à mesure que le passif est réglé. Les transferts d'actifs non amortissables sont comptabilisés dans les produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir.

La Première Nation comptabilise les contributions de fonds affectées à l'externe à titre de revenus dans la période où les ressources sont utilisées aux fins précisées conformément à un accord ou à une loi. Jusqu'à ce moment, la Première Nation enregistre des revenus reportés affectés par l'externe.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés.



2. Méthodes comptables (suite)

Comptabilisation des produits et des revenus différés (suite)

Les produits tirés d'un immeuble locatif sont constatés lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé et que l'état définitif du coût des immobilisations a été approuvé par la SCHL pour les conventions de l'art. 95. Pekuakamiulnuatsh Takuhikan conserve tous les avantages et risques inhérents à la propriété de ses immeubles locatifs et, par conséquent, comptabilise les baux qu'elle conclut avec ses locataires à titre de contrats de location-exploitation. Les produits de location comprennent le loyer et le recouvrement de produits divers.

La Première Nation comptabilise les revenus provenant d'opérations sans contrepartie. Ces opérations n'ont pas d'obligations de prestation et sont comptabilisées à la valeur de réalisation lorsque la Première Nation a le pouvoir de réclamer ou de conserver des entrées économiques sur la base d'une transaction ou d'un événement passé donnant lieu à un actif.

Revenus différés d'immobilisations corporelles

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a adopté comme politique comptable de comptabiliser des revenus différés d'immobilisations corporelles, lorsqu'un projet de nature capitalisable n'est pas terminé. Cette méthode est sujette à l'approbation de Services aux Autochtones Canada, lors de l'analyse des états financiers combinés.

Avantages sociaux futurs

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan offre aux employés l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtone incluant le Régime de rente de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime interentreprises de retraite à prestations définies. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations définies et la charge correspond à la contribution requise du fonds pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par le ministère des Services aux Autochtones Canada, la part employeur concernant le régime de retraite est versée, en partie, par le ministère en vertu d'une entente avec le Régime de Bénéfices Autochtone.

Incertitude relative à la mesure

La préparation des états financiers combinés exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la dépréciation des actifs financiers, la durée de vie utile des immobilisations corporelles, la juste valeur de certains instruments financiers, les passifs dans le cadre des éventualités et les obligations liées à la mise hors service des immobilisations.

3. Redressement aux exercices antérieurs

Un redressement a eu lieu au cours de l'exercice. L'effet de ce redressement a été d'augmenter les revenus différés de 138 662 \$ et de diminuer l'exédent accumulé du même montant au 1er shiship-pishim^u (avril) 2025.



4. Encaisses assujetties à des restrictions - Art. 95

Réserve de remplacement

En vertu de l'accord avec la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), un montant annuel doit être porté au crédit de la réserve de remplacement. Ces fonds et les intérêts cumulés doivent être placés dans un compte de banque distinct ou investis uniquement dans des comptes ou instruments assurés par la Société d'assurance-dépôts du Canada ou placés de toute autre façon que la SCHL peut approuver de temps à autre. Toute utilisation des fonds du compte doit être approuvée par la SCHL.

À la fin de l'exercice, la réserve de remplacement comprend les éléments suivants :

	2026	2025
Réserve de remplacement	469 741	478 622

5. Placements

	2026	2025
--	-------------	------

Autres placements

Dépôts à terme, taux d'intérêt variant de 0 % à 4,95 %, échéant de shiship-pishim^u (avril)

2026 à ushkahu-pishim^u (septembre) 2032

122 248 543	94 379 002
--------------------	------------

Administration financière des Premières Nations - fonds de réserve

- assujettis à des restrictions

2 881 207	2 713 148
------------------	-----------

125 129 750	97 092 150
--------------------	------------

Placements de portefeuille

Valeurs mobilières Desjardins - Obligations, taux variés

Actions cotées

-	2 278 247
---	-----------

758 901	160 829
----------------	---------

125 888 651	99 531 226
--------------------	------------

6. Contributions et subventions à recevoir

	2026	2025
Gouvernement fédéral		
Services aux Autochtones Canada	4 181 946	15 202 188
Ministère de la Sécurité publique du Canada	871 137	1 237 954
Société canadienne d'hypothèques et de logement	-	476 194
Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador	260 696	726 882
Agence développement économique du Canada	-	29 292
Conseil en Éducation des Premières Nations	7 165	46 611
Gouvernement provincial		
Gouvernement du Québec et ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports	944 728	1 930 713
Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit	896 586	1 216 296
Ministère des ressources naturelles et des Forêts	487 436	981 686
Commission de développement des ressources humaines des Premières Nations du Québec	332 788	48 013
Organismes apparentés		
Énergie Hydroélectrique Ouiatchouan, S.E.C.	2 096 815	473 146
Énergie Hydroélectrique Mistassini, S.E.C.	1 265 816	739 740
Société en commandite Minashtuk	-	999 967
Autres organismes		
Produits forestiers Résolu Canada inc.	3 639 741	-
Regroupement Petapan	-	132 476
Autres	864 825	1 051 888
	15 849 679	25 293 046

7. Autres montants à recevoir

	2026	2025
Clients	760 032	712 966
Loyers à recevoir (1)	322 162	301 208
Prêts	159 263	159 863
	1 241 457	1 174 037
Provision pour créances douteuses	(691 616)	(650 978)
	549 841	523 059

(1) De ce montant, un montant de 67 220 \$ est attribuable aux loyers à recevoir des conventions d'habitation 332 à 341 (Post-1996) (72 548 \$ en 2025).

8. Participations dans des entreprises publiques et dans des partenariats commerciaux

Le tableau suivant présente les informations financières abrégées des entreprises commerciales, comme il est indiqué à la note 2 :

	2026					
Pourcentage de participation	Société en commandite Minashtuk 100,00 %	Énergie Hydroélectrique Ouiatchouan, S.E.C. 45,00 %	Énergie Hydroélectrique Mistassini, S.E.C. 45,00 %	Shipiss inc. 100,00 %	Énergie communautaire de la Rivière Batiscan, S.E.C. et 9515-9869 Québec inc. 20,00 %	Total reporté
Liquidités	8 145 927	1 918 184	3 508 695	39 912	463 732	14 076 450
Débiteurs	624 323	1 045 407	488 306	124 886	18 210	2 301 132
Stocks	232 640	158 528	159 879	-	-	551 047
Immobilisations corporelles	17 915 740	42 664 965	58 223 516	2 376 962	-	121 181 183
Autres actifs	2 076 672	1 337 602	1 427 533	3 632 525	16 547	8 490 879
	28 995 302	47 124 686	63 807 929	6 174 285	498 489	146 600 691
Emprunt/découvert bancaire	-	-	-	-	-	-
Créditeurs et charges à payer	1 612 172	1 329 415	1 687 846	341 633	62 296	5 033 362
Dettes à long terme	3 412 500	-	-	4 389 837	-	7 802 337
Autres passifs	-	-	-	702 000	-	702 000
	5 024 672	1 329 415	1 687 846	5 433 470	62 296	13 537 699
Participation des non apparentés	100	25 186 509	34 165 938	15	348 954	59 701 516
Capitaux propres	23 970 530	20 608 762	27 954 145	740 800	87 239	73 361 476
	28 995 302	47 124 686	63 807 929	6 174 285	498 489	146 600 691
Revenus	5 720 005	9 755 432	8 644 602	1 157 126	14 600	25 291 765
Charges	2 680 934	3 150 033	3 689 613	491 966	1 174 159	11 186 705
Service de la dette	126 286	-	-	74 924	-	201 210
Total des charges	2 807 220	3 150 033	3 689 613	566 890	1 174 159	11 387 915
Bénéfice net (perte nette)	2 912 785	6 605 399	4 954 989	590 236	(1 159 559)	13 903 850
Quote-part des non apparentés	-	3 632 969	2 725 244	-	(927 647)	5 430 566
Quote-part non distribuée des bénéfices (pertes)	2 912 785	2 972 430	2 229 745	590 236	(231 912)	8 473 284

Notes complémentaires

31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

8. Participations dans des entreprises publiques et dans des partenariats commerciaux (suite)

	2026					
Pourcentage de participation	Total reporté	Namunashu Société en commandite et 9340-4606 Québec inc. 50,00 %	Société en commandite Apuiat et 9321- 1654 Québec inc. 12,50 %	Énergie Matawak S.E.C. et Gestion Énergie Matawak inc. 25,00%	Énergie renouvelable Onimiki S.E.C. et Gestion Onimiki inc. 20,00 %	Total reporté
Liquidités	14 076 450	3 445 532	35 423	794 805	1 454 778	19 806 988
Débiteurs	2 301 132	588 534	33 756	163 792	1 556 910	4 644 124
Stocks	551 047	140 583	-	-	-	691 630
Immobilisations corporelles	121 181 183	26 321 665	-	1 235 621	-	148 738 469
Autres actifs	8 490 879	1 097 077	110 328 699	12 347	12 534	119 941 536
	146 600 691	31 593 391	110 397 878	2 206 565	3 024 222	293 822 747
Emprunt/découvert bancaire	-	-	-	-	-	-
Créditeurs et charges à payer	5 033 362	166 477	243 465	37 698	257 797	5 738 799
Dette à long terme	7 802 337	17 583 828	51 570 950	-	-	76 957 115
Autres passifs	702 000	1 085 224	13 893 093	-	-	15 680 317
	13 537 699	18 835 529	65 707 508	37 698	257 797	98 376 231
Participation des non apparentés	59 701 516	6 378 931	39 104 074	1 626 613	2 213 137	109 024 271
Capitaux propres	73 361 476	6 378 931	5 586 296	542 254	553 288	86 422 245
	146 600 691	31 593 391	110 397 878	2 206 565	3 024 222	293 822 747
Revenus	25 291 765	4 968 023	3 898 992	19 797	18 686	34 197 263
Charges	11 186 705	5 181 058	5 314 085	90 595	1 094 626	22 867 069
Service de la dette	201 210	476 389	-	-	-	677 599
Total des charges	11 387 915	5 657 447	5 314 085	90 595	1 094 626	23 544 668
Bénéfice net (perte nette)	13 903 850	(689 424)	(1 415 093)	(70 798)	(1 075 940)	10 652 595
Quote-part des non apparentés	5 430 566	(344 712)	(1 238 206)	(53 099)	(860 752)	2 933 797
Quote-part non distribuée des bénéfices (pertes)	8 473 284	(344 712)	(176 887)	(17 700)	(215 188)	7 718 798

8. Participations dans des entreprises publiques et dans des partenariats commerciaux (suite)

2026						
Pourcentage de participation	Total reporté	Groupe PEK S.E.C. et Gestion PEK inc. 100,00 %	Gestion et Développement Pekuakami Inuatsh S.E.C. 100,00 %	Fonds de garantie de prêts Mashteuiatsh, S.E.C. 70,00 %	Gestion et Société de l'Énergie Communautaire du Lac-St-Jean 33,33 %	Total reporté
Liquidités	19 806 988	806 407	12 856	1 130 383	356 816	22 113 450
Débiteurs	4 644 124	176 890	361 427	24 297	8 273	5 215 011
Stocks	691 630	-	-	-	-	691 630
Immobilisations corporelles	148 738 469	-	1 341 514	-	-	150 079 983
Autres actifs	119 941 536	101 724	788 396	4 925 137	6 075	125 762 868
	293 822 747	1 085 021	2 504 193	6 079 817	371 164	303 862 942
Emprunt/découvert bancaire	-	-	80 000	-	-	80 000
Créditeurs et charges à payer	5 738 799	217 272	279 841	-	41 950	6 277 862
Dette à long terme	76 957 115	-	615 305	-	-	77 572 420
Autres passifs	15 680 317	14 822	129 833	-	-	15 824 972
	98 376 231	232 094	1 104 979	-	41 950	99 755 254
Participation des non apparentés	109 024 271	100	-	1 834 400	219 475	111 078 246
Capitaux propres	86 422 245	852 827	1 399 214	4 245 417	109 739	93 029 442
	293 822 747	1 085 021	2 504 193	6 079 817	371 164	303 862 942
Revenus	34 197 263	1 408 474	2 519 594	374 717	30 679	38 530 727
Charges	22 867 069	1 511 334	2 459 483	52 029	78 217	26 968 132
Service de la dette	677 599	-	-	-	-	677 599
Total des charges	23 544 668	1 511 334	2 459 483	52 029	78 217	27 645 731
Bénéfice net (perte nette)	10 652 595	(102 860)	60 111	322 688	(47 538)	10 884 996
Quote-part des non apparentés	2 933 797	-	-	96 806	(31 692)	2 998 912
Quote-part non distribuée des bénéfices (pertes)	7 718 798	(102 860)	60 111	225 882	(15 846)	7 886 084

Notes complémentaires

31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

8. Participations dans des entreprises publiques et dans des partenariats commerciaux (suite)

2026

Pourcentage de participation	Total reporté	Société en Commandite Forêt Bleuet / Minashkuatsh- minisha et 9349- 3104 Québec inc. 90,00 %	Utshekatak ^u S.E.C. et Gestion Utshekatak ^u inc. 51,00 %	Développement Tshikanakun inc. 100,00 %	Biochar Boréalis 50,00 %	Total reporté
Liquidités	22 113 450	54 043	45 051	1 337	28 455	22 242 336
Débiteurs	5 215 011	25 370	1 099	-	20 001	5 261 481
Stocks	691 630	-	-	-	-	691 630
Immobilisations corporelles	150 079 983	23 491	-	-	-	150 103 474
Autres actifs	125 762 868	7 244	501	57 472	101 821	125 929 906
	303 862 942	110 148	46 651	58 809	150 277	304 228 827
Emprunt/découvert bancaire	80 000	-	-	-	-	80 000
Créditeurs et charges à payer	6 277 862	95 890	2 300	-	8 262	6 384 314
Dette à long terme	77 572 420	146 690	-	-	25 751	77 744 861
Autres passifs	15 824 972	25 942	-	-	-	15 850 914
	99 755 254	268 522	2 300	-	34 013	100 060 089
Participation des non apparentés	111 078 246	(15 837)	21 678	-	58 132	111 142 218
Capitaux propres	93 029 442	(142 537)	22 673	58 809	58 132	93 026 520
	303 862 942	110 148	46 651	58 809	150 277	304 228 827
Revenus	38 530 727	-	-	2 472	253 026	38 786 225
Charges	26 968 132	-	31 827	11 483	239 594	27 251 036
Service de la dette	677 599	-	-	-	-	677 599
Total des charges	27 645 731	-	31 827	11 483	239 594	27 928 635
Bénéfice net (perte nette)	10 884 996	-	(31 827)	(9 011)	13 432	10 857 590
Quote-part des non apparentés	2 998 912	-	(15 595)	-	6 716	2 990 032
Quote-part non distribuée des bénéfices (pertes)	7 886 084	-	(16 232)	(9 011)	6 716	7 867 558



PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN

Notes complémentaires

31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

8. Participations dans des entreprises publiques et dans des partenariats commerciaux (suite)

	2026			2025	
	Total reporté	Développement PEK	Jeux Piekukami Metueun inc.	Total	Total
Pourcentage de participation		100,00 %	100,00 %		
Liquidités	22 242 336	145 881	170 158	22 558 375	16 924 497
Débiteurs	5 261 481	685 373	-	5 946 854	7 631 078
Stocks	691 630	-	5 264	696 894	541 860
Immobilisations corporelles	150 103 474	142 926	-	150 246 400	155 266 206
Autres actifs	125 929 906	195 303	-	126 125 209	129 359 130
	304 228 827	1 169 483	175 422	305 573 732	309 722 771
Emprunt/découvert bancaire	80 000	-	-	80 000	-
Créditeurs et charges à payer	6 384 314	405 912	153 946	6 944 172	6 111 079
Dette à long terme	77 744 861	47 585	15 008	77 807 454	78 411 300
Autres passifs	15 850 914	44 465	-	15 895 379	16 896 208
	100 060 089	497 962	168 954	100 727 005	101 418 587
Participation des non apparentés	111 142 218	-	-	111 142 218	114 592 147
Capitaux propres	93 026 520	671 521	6 468	93 704 509	93 712 037
	304 228 827	1 169 483	175 422	305 573 732	309 722 771
Revenus	38 786 225	3 477 262	-	42 263 487	36 528 111
Charges	27 251 036	3 358 904	-	30 609 940	24 473 155
Service de la dette	677 599	-	-	677 599	1 141 715
Total des charges	27 928 635	3 358 904	-	31 287 539	25 614 870
Bénéfice net (perte nette)	10 857 590	118 358	-	10 975 948	10 913 241
Quote-part des non apparentés	2 990 032	-	-	2 990 032	3 392 716
Quote-part non distribuée des bénéfices (pertes)	7 867 558	118 358	-	7 985 916	7 520 525

9. Avances à des sociétés apparentées

	2026	2025
Shipiss inc., 2,15 %, recouvrable par versements mensuels de 36 619 \$, capital et intérêts, échéant en uashtessiu-pishim ^u (octobre) 2038	4 389 837	4 778 133
Shipiss inc., sans intérêt, recouvrable au cours du prochain exercice	602 000	-
Conseil de la Première Nation des Innus Essipit, 3,41 %, recouvrable par versements mensuels de 42 741 \$, capital et intérêts, échéant en shiship-pishim ^u (avril) 2035 (garanti par un investissement dans le projet Namunashu Société en commandite)	3 931 237	4 375 349
Développement Piekukami Innuatsh S.E.C., 4,00 %, recouvrable par versements mensuels de 3 764 \$, capital et intérêts, échéant en tshishe-pishim ^u (janvier) 2034	300 449	333 084
	9 223 523	9 486 566

10. Débentures

	2026	2025
Débentures convertibles en actions de catégorie A de la société Granules L.G. inc. à la demande du détenteur, d'un montant initial de 1 000 000 \$, plus les intérêts courus, 2 %	1 021 364	1 061 845

11. Placement - entente Mastheuiatsh 2001

Au cours de l'exercice 2001, Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a signé une entente avec Hydro-Québec dans laquelle la Première Nation a investi un montant de 5 245 632 \$, équivalant à 7,30 % du coût du projet Manouane. Ce placement engendre un rendement équivalant à un pourcentage des revenus générés par ce projet diminué des frais de turbinage et d'exploitation. Cette entente est d'une durée de 50 ans avec une possibilité d'option de renouvellement de 49 ans moyennant un préavis de 12 mois signifié avant l'échéance initiale. La date d'échéance initiale est en uapikun-pishim^u (juin) 2051. Selon les modalités de l'accord, Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a l'option de mettre fin en tout temps au partenariat en donnant un préavis d'au moins 12 mois. Dans ce cas, Hydro-Québec devra remettre à Pekuakamiulnuatsh Takuhikan un montant égal au montant investi.

12. Emprunts bancaires et lettre de garantie commerciale

L'emprunt bancaire autorisé d'un montant de 5 000 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel diminué de 0,60 %, ne fait l'objet d'aucune garantie. L'emprunt bancaire est renouvelable annuellement. Le solde de l'emprunt bancaire est de valeur nulle au 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026.

Un autre emprunt bancaire, sous forme de crédit rotatif, est autorisé d'un montant de 6 900 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel moins 0,60 %, ne fait l'objet d'aucune garantie. L'emprunt bancaire est renouvelable annuellement. Au 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026, le montant utilisé est de 5 230 372 \$.

La lettre de garantie commerciale, au taux préférentiel majoré de 5,45 %, ne fait l'objet d'aucune garantie. Le montant autorisé est de 350 000 \$ et est à l'intérieur des limites de l'emprunt bancaire autorisé d'un montant de 5 000 000 \$. La lettre de crédit est renouvelable annuellement. Le solde de la lettre de garantie est de valeur nulle au 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026.

Selon les conditions des emprunts, la Première Nation est soumise à certaines clauses restrictives en ce qui concerne le maintien de ratios financiers.

13. Créiteurs et charges à payer

	2026	2025
Fournisseurs	9 016 025	6 295 733
Salaires à payer et charges liées aux avantages sociaux	1 305 217	1 273 465
Obligations relatives aux avantages du personnel	5 637 254	4 893 965
	15 958 496	12 463 163

14. Revenus et dépenses art. 95

	(Post-1996) Conventions 332 à 341	(Post-1996) Conventions 332 à 339
	2026	2025
Produits		
Occupants soumis à une vérification du revenu	206 678	221 008
Aide fédérale	137 384	314 950
	344 062	535 958
Charges		
Entretien	98 805	106 654
Chauffage et électricité	51 662	57 824
Contribution annuelle - Fonds de réserve de remplacement	36 153	213 620
Services publics	19 437	22 400
Administration	18 820	18 820
Créances douteuses	7 748	8 245
Assurances	15 512	17 061
Services professionnels	2 317	2 370
Intérêts	20 282	18 445
Amortissement des immobilisations corporelles	99 918	102 293
	370 654	567 732
Insuffisance de l'exercice	(26 592)	(31 774)

Notes complémentaires

31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

15. Dette à long terme - Habitation (Art. 95)

No de projet	No de dossier SCHL	Prêteur	Taux d'intérêt	Date d'échéance	Date de renouvellement	Durée d'amortissement initial	Mensualité (capital et intérêts)	2026	2025
Programmes post-1996									
001	19-072-529	SCHL	0,68%	07-2025	07-2025	25 ans	1 070	-	3 207
002	19-072-529	SCHL	1,13%	05-2026	05-2026	25 ans	1 078	1 077	13 917
003	19-072-529	SCHL	1,13%	05-2028	06-2026	22 ans	724	17 884	26 321
004	19-072-529	SCHL	3,70%	10-2030	12-2027	23 ans	2 294	113 978	136 896
005	19-072-529	SCHL	1,22%	05-2040	05-2026	25 ans	392	60 918	64 859
006	19-072-529	SCHL	1,22%	05-2037	05-2026	22 ans	1 384	172 105	186 522
007	19-072-529	SCHL	2,39%	02-2033	02-2028	15 ans	1 410	90 272	104 192
008	19-072-529	SCHL	3,58%	01-2034	01-2029	15 ans	1 709	138 725	154 005
	26-858-498	SCHL	2,95%	10-2046	10-2030	22 ans	1 516	279 990	-
								874 949	689 919

Ces emprunts sont garantis par des garanties ministérielles émises par Services aux Autochtones Canada.

15. Dette à long terme - Habitation (Art. 95) (suite)

Les versements à effectuer au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

2027	314 497
2028	194 327
2029	117 235
2030	10 993
2031	237 897

16. Dette à long terme

	2026	2025
Emprunt auprès de l'Administration financière des Premières Nations, d'un montant initial de 23 985 460 \$, 2,39 %, remboursable par versements mensuels de 159 236 \$, capital et intérêts, échéant en mitshishu-pishim ^u (février) 2037 (garanti par un investissement dans le projet Énergie hydroélectrique Mistassini S.E.C.)	18 303 583	19 747 125
Emprunt auprès de l'Administration financière des Premières Nations, d'un montant initial de 17 182 008 \$, 2,39 %, remboursable par versements mensuels de 114 069 \$, capital et intérêts, échéant en mitshishu-pishim ^u (février) 2037 (garanti par un investissement dans le projet Énergie hydroélectrique Ouatichouan S.E.C.)	13 111 790	14 145 873
Emprunt auprès de l'Administration financière des Premières Nations, d'un montant initial de 13 355 341 \$, 3,41 %, remboursable par versements mensuels de 85 482 \$, capital et intérêts, échéant en shiship-pishim ^u (avril) 2035 (garanti par un investissement dans le projet Namunashu Société en commandite)	7 864 473	8 750 697
Emprunt auprès de l'Administration financière des Premières Nations, d'un montant initial de 6 800 000 \$, 2,15 %, remboursable par versements mensuels de 36 619 \$, capital et intérêts, échéant en uashtessiu-pishim ^u (octobre) 2038 (garanti par un investissement dans le projet Shipiss inc.)	4 797 754	5 162 257
Emprunt auprès de Desjardins d'un montant initial de 1 080 000 \$, 2,89 %, remboursable par versements semestriels de 62 619 \$, capital et intérêts, renouvelable en ushkahu-pishim ^u (septembre) 2026, échéant en septembre 2031 (garanti par une contribution du Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit pour le bâtiment infrastructures et services publics)	631 586	736 295
	44 709 186	48 542 247

Les versements à effectuer au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

2027	4 293 595
2028	3 757 684
2029	3 855 932
2030	3 956 820
2031	4 060 425

17. Réserve de remplacement et de fonctionnement - Habitation (Art. 95)

	(Post-1996) Conventions 332 à 341	(Post-1996) Conventions 332 à 339
	2026	2025
Fonds de réserve de remplacement		
Solde au début	478 622	283 525
Ajustement de fin de convention	(7 271)	-
Intérêts de l'exercice	16 413	11 482
Retraits pour l'exercice	(49 643)	(30 005)
Affectation de l'exercice	31 620	33 620
Affectation - Financement supplémentaire	-	180 000
Solde à la fin	469 741	478 622
Fonds de réserve de fonctionnement		
Solde au début	-	20 313
Ajustement relatif à la réserve de fonctionnement	(31 774)	(56 227)
Affectation de l'exercice	31 774	35 914
Solde à la fin	-	-
	469 741	478 622

18. Immobilisations corporelles

	Solde au 1er shiship-pishim ^u (avril) 2025	Acquisitions	Dispositions/ Transferts	Solde au 31 uinishku-pishim ^u (mars) 2026
Coût				
Terrains	1 936 257	-	-	1 936 257
Bâtiments en cours de construction	284 948	-	(284 948)	-
Infrastructures	64 950 001	172 324	-	65 122 325
Bâtiments	31 583 464	2 333 321	-	33 916 785
Matériel roulant	2 470 407	258 139	-	2 728 546
Matériel et outillage	7 085 274	493 252	-	7 578 526
	108 310 351	3 257 036	(284 948)	111 282 439

18. Immobilisations corporelles (suite)

	Solde au 1er shiship-pishim ^u (avril) 2025	Amortissement	Dispositions/ Transferts	Solde au 31 uinishku-pishim ^u (mars) 2026
Amortissement cumulé				
Infrastructures	13 064 458	1 876 202	-	14 940 660
Bâtiments	7 002 349	971 631	-	7 973 980
Matériel roulant	1 144 300	206 166	-	1 350 466
Matériel et outillage	5 660 756	493 838	-	6 154 594
	26 871 863	3 547 837	-	30 419 700
Valeur comptable nette	81 438 488			80 862 739

* Les immobilisations corporelles incluent des Terrains et bâtiments d'un coût net des aides gouvernementales de 3 978 234 \$ (3 742 329 \$ en 2025) et un amortissement cumulé équivalent. Puisque ces immobilisations sont totalement amorties, elles sont présentées au net.

19. Immobilisations corporelles - Habitation (Art. 95)

	Solde au 1er shiship-pishim ^u (avril) 2025	Acquisitions	Dispositions/ Transferts	Solde au 31 uinishku-pishim ^u (mars) 2026
Coût				
Terrains et bâtiments (post-1996)	1 995 994	284 948	(235 905)	2 045 037
	Solde au 1er shiship-pishim ^u (avril) 2025	Amortissement	Dispositions/ Transferts	Solde au 31 uinishku-pishim ^u (mars) 2026
Amortissement cumulé				
Terrains et bâtiments (post-1996)	1 306 075	99 918	(235 905)	1 170 088
Valeur comptable nette	689 919			874 949

20. Engagements

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan est engagé envers les ententes suivantes :

- Contrat pour l'assurance responsabilité - contrat échéant en 2027	360 237
- Contribution - Énergie renouvelable Onimiki S.E.C.	740 000
- Contribution - Société d'histoire et d'archéologie de Mashteuiatsh pour 2025-2026 à 2027-2028	599 014
- Contribution - Coopérative de solidarité Nihilupan Nitshinatsh pour 2025-2026 et 2026-2027	312 120

21. Passifs éventuels

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a quelques causes en suspens. À la date des états financiers, les procureurs de la Première Nation ne peuvent évaluer avec certitude les montants en cause et les résultats possibles des règlements. Si la Première Nation devait être tenue d'assumer des frais relatifs à ces causes, les montants seront comptabilisés dans l'exercice au cours duquel les sommes seront payables.

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a conclu des accords de contribution avec différents ministères du gouvernement fédéral. Le financement versé conformément à ces accords est assujéti à un remboursement si Pekuakamiulnuatsh Takuhikan ne respecte pas les conditions de ceux-ci.

22. Cautionnements

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan a différents engagements concernant les programmes d'habitation excluant les dettes du programme logements communautaires (article 95) énumérées à la note 15. Au 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026, le total de ces engagements est de 22 006 619 \$ (21 396 458 \$ au 31 uinishku-pishim^u (mars) 2025). Ces emprunts sont garantis par des garanties ministérielles émises par Services aux Autochtones Canada.

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan cautionne la marge de crédit de Développement Piekukami Ilnuatsh S.E.C. pour permettre les liquidités nécessaires à la réalisation de projets. Le montant autorisé de la marge de crédit est de 2 500 000 \$ et est renouvelable annuellement. Le solde de la marge de crédit au 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026 est de 80 000 \$ (nul au 31 uinishku-pishim^u (mars) 2025). La direction juge que la probabilité de mise en jeu de ce cautionnement est faible et n'a donc comptabilisé aucun passif dans ses états financiers combinés.

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan cautionne également le prêt à terme de Développement Piekukami Ilnuatsh S.E.C. qui a permis l'acquisition du camping. Le prêt vient à échéance en pishimuss (décembre) 2030. Le solde du prêt au 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026 est de 317 000 \$ (378 338 \$ au 31 uinishku-pishim^u (mars) 2025). La direction juge que la probabilité de mise en jeu de ce cautionnement est faible et n'a donc pas comptabilisé aucun passif dans ses états financiers combinés.

23. Avantages sociaux futurs

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan offre à ses salariés un régime de retraite contributif à prestations définies. En vertu du régime, les cotisations sont versées par l'employeur et par les adhérents. Le régime est enregistré sous le numéro 55865. Le promoteur du régime, soit le Régime des Bénéfices Autochtone, doit financer le régime de façon à constituer les prestations définies selon les dispositions du régime. La valeur de ces prestations est établie au moyen d'une évaluation actuarielle triennale. Les prestations au titre des services sont calculées à partir du nombre d'années de service, multiplié par 1,875 % ou 2,000 %, selon le type de régime choisi, de la moyenne des cinq meilleures années de salaire de l'employé. Bien que ce régime puisse présenter les caractéristiques d'un régime à prestations définies, la Première Nation ne dispose pas de suffisamment d'informations pour se conformer aux normes relatives aux régimes à prestations définies énoncées dans la Manuel de CPA Canada - Comptabilité. La Première Nation comptabilise le régime en se conformant aux normes relatives aux régimes à cotisations définies.

24. Résultats budgétés

Les résultats budgétés non audités sont fournis aux fins de comparaison, ils proviennent du budget annuel approuvé par Katakuhimatsheta (Conseil des élus).

25. Instruments financiers

25.1 Gestion des risques liés aux instruments financiers

Dans le cours normal de ses activités, la Première Nation est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

25.2 Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiel pour la Première Nation sont liés aux débiteurs, qui sont constitués des autres montants à recevoir, des avances à des sociétés apparentées, des débentures et des prêts à recevoir - programmes Habitation.

L'exposition maximale de la Première Nation au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026.

25.2.1 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux placements et aux encaissements assujetties à des restriction - Art. 95 est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

25.2.2 - Contributions et subventions à recevoir

Le risque de crédit associé aux contributions et subventions à recevoir est jugé négligeable puisque les contreparties sont des organismes paragouvernementaux.

25.2.3 - Autres montants à recevoir

Le risque de crédit associé aux autres montants à recevoir est réduit, puisque la Première Nation évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Première Nation ne détient aucun actif en garantie des autres montants à recevoir. En raison de la diversité de ses autres montants à recevoir et de leurs secteurs d'activité, la Première Nation croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des autres montants à recevoir. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les autres montants à recevoir dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

La Première Nation est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

25.2.4 - Avances à des sociétés apparentées, débentures et prêts à recevoir

Le solde des avances à des sociétés apparentées, des débentures et des prêts à recevoir présenté à l'état de la situation financière combinés, correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

La Première nation estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux avances à des sociétés apparentées, des débentures et aux prêts à recevoir sont limitées en raison de la qualité du crédit des parties auxquelles les montants ont été consentis, de même qu'en raison du nombre considérable d'emprunteurs.

À la date de mise au point des états financiers combinés, une évaluation des avances à des sociétés apparentées, des débentures et des prêts à recevoir est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-value est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

25. Instruments financiers (suite)

25.3 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Première nation éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Première Nation gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Première Nation établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit :

Les créiteurs et charges à payer sous forme d'instruments financiers pour un montant de 9 016 025 \$ (6 295 733 \$ en 2025) et les emprunts bancaires pour un montant de 5 230 372 \$ (6 183 027 \$ en 2025) sont tous exigibles dans moins d'un an.

Pour la dette à long terme - Habitation (Art. 95), se référer à la note 15 et pour la dette à long terme, se référer à la note 16.

25.4 Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs des instruments financiers fluctuent en raison de variations des prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La Première Nation est exposée au risque de taux d'intérêt.

25.4.1 Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la Première Nation est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la Première Nation a l'intention de conserver ses prêts et ses placements jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

Les instruments financiers à taux fixes sont les placements, les emprunts bancaires et la dette à long terme.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt est présentée à l'état combiné de la situation financière et aux Emprunts bancaires et lettre de garantie commerciale (note 12), Dette à long terme - Habitation (Art. 95) (note 15) et Dette à long terme (note 16).

26. Chiffres comparatifs

Certains chiffres comparatifs de l'exercice 2025 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice courant.

27. Revenus de transfert

	Budget	2026	2025
Transferts des gouvernements fédéraux - destinés au fonctionnement			
Services aux Autochtones Canada	83 514 453	68 727 481	69 194 302
Conseil en Éducation des Premières Nations (C.E.P.N.)	599 196	415 244	465 632
Ministère de la sécurité publique et de la protection civile du Canada	6 833 547	3 562 900	4 514 740
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	325 540	314 643	889 010
Comm. Santé Serv. Sociaux Premières Nations (C.S.S.S.P.N.Q.L.)	6 106 552	771 476	763 557
Patrimoine Canadien	841 490	680 847	371 582
Environnement et changement climatique Canada	571 071	408 530	505 034
Société d'épargne des autochtones du Canada	76 554	139	119 481
Gouvernement du Canada	308 745	333 911	78 703
	99 177 148	75 215 170	76 902 041

Transferts des gouvernements provinciaux - destinés au fonctionnement

Gouvernement du Québec	699 017	555 286	3 281 511
Ministère de la sécurité publique du Québec	3 318 927	945 085	1 655 624
Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit	1 275 000	795 375	449 000
Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	745 000	784 989	2 259 573
Hydro-Québec	130 000	-	97 500
Comm. dévelop. ress. humaine Prem. Nations du Québec (C.D.R.H.P.N.Q.)	3 371 760	1 619 835	1 375 475
	9 539 704	4 700 570	9 118 683

28. Dépenses par objet

	2026	2025
	\$	\$
Salaires, traitements et avantages sociaux	40 422 443	39 840 786
Biens et services	53 883 868	58 292 443
Intérêts	1 440 919	2 741 860
Amortissement	3 558 717	2 987 485
	99 305 947	103 862 574



Pekuakamiulnuatsh Takuhikan
Notes complémentaires

31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

29. Information sectorielle - Fonds des programmes		Budget	2026	2025
	Notes			
Revenus				
Transfert des gouvernements fédéraux	27	99 177 148	75 215 170	76 902 041
Transfert des gouvernements provinciaux	27	9 539 704	4 700 570	9 118 683
Contributions locales		2 088 428	2 236 316	2 179 977
Autres revenus		24 922 428	25 317 520	33 585 303
		135 727 708	107 469 576	121 786 004
Dépenses				
Katakuhimatsheta (Conseil des élus)		976 365	93 486	788 982
Direction générale Imputation globale		1 588 647	462 649	1 117 481
Sécurité publique		8 874 974	2 111 334	1 102 571
Bureau de soutien politique		1 405 482	743 767	255 963
Soutien à la gouvernance		3 871 598	1 357 069	1 608 484
Économie, emploi et partenariats stratégiques		10 941 868	695 374	6 766 432
Tshitilniunnu		3 464 324	1 732 297	1 191 106
Droits et protection du territoire		4 723 143	2 576 109	1 753 834
Finances, approvisionnement et systèmes informatiques		3 243 270	2 342 236	952 294
Développement des ressources humaines		1 725 824	1 244 515	449 531
Santé et mieux-être collectif		26 259 309	9 498 994	9 979 423
Éducation et main-d'œuvre		28 448 507	10 733 470	15 996 410
Loisirs, sports et vie communautaire		3 629 922	1 660 017	1 698 906
Infrastructures et services publics		11 184 107	5 171 126	5 077 799
Immobilisations		16 988 727	-	4 676 255
Amortissement		683 340	-	3 558 717
Fonds autonomes		1 767 087	-	1 909 317
		129 776 494	40 422 443	58 883 504
Excédent de l'exercice avant autres produits		5 951 214	8 163 629	17 923 430
Autres produits				
Quote-part non distribuée des bénéfices nets tirés d'entreprises publiques et de partenariats commerciaux	8		7 985 916	7 520 525
Excédent de l'exercice		5 951 214	16 149 545	25 443 955
Affectations				
Investissement en immobilisations		(3 267 916)	(3 267 916)	(16 594 777)
Accumulation réserve de remplacement de véhicules		(163 855)	(163 855)	(186 942)
Appropriation des surplus accumulés		3 343 130	1 413 010	7 337 967
Contribution des Fonds autonomes		5 701 333	3 422 518	1 690 925
Transferts des Fonds autonomes		(5 701 333)	(3 422 518)	(1 690 925)
Amortissement des immobilisations corporelles		-	2 875 377	2 304 145
		(88 641)	856 615	(7 139 607)
Excédent de financement de l'exercice		5 862 573	17 006 160	18 304 348



Pekuakamiulnuatsh Takuhikan
Explication des résultats nets d'opérations - Fonds des programmes
31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

non audité

	Notes	2026 \$	2025 \$
Excédent de l'exercice avant autres produits		8 163 629	17 923 430
<u>Excédent non imputable au fonds de programme ou avec restrictions :</u>			
Surplus Services à l'enfance et à la famille des Premières nations (SEFPN)	1	113 878	1 154 399
Surplus Sécurité publique	2	1 587 008	1 616 900
Surplus investi en immobilisations corporelles (surplus - amortissement)	3	(290 801)	13 607 292
Surplus Fonds autonomes		9 306 218	7 339 416
		10 716 303	23 718 007
(Déficit) surplus provenant des Fonds des programmes		(2 552 674)	(5 794 577)
Contribution des Fonds autonomes / Appropriation des surplus accumulés - projets spécifiques		4 835 528	9 028 892
Surplus provenant des Fonds des programmes (incluant les Fonds autonomes et surplus accumulés)		2 282 854	3 234 315

Note 1 - Le surplus provenant du SEFPN ne peut être utilisé qu'à des fins spécifiques déterminées par le SAC.

Note 2 - Les surplus provenant de la Sécurité publique ne peuvent être utilisés qu'à des fins spécifiques déterminées par le Ministère de la Sécurité publique du Québec, soit pour les déficits antérieurs de la Sécurité publique.

Note 3 - Les financements inclus dans le surplus investi en immobilisations ont tous été engagés au cours de l'exercice.

PEKUAKAMIULNUATSH TAKUHIKAN

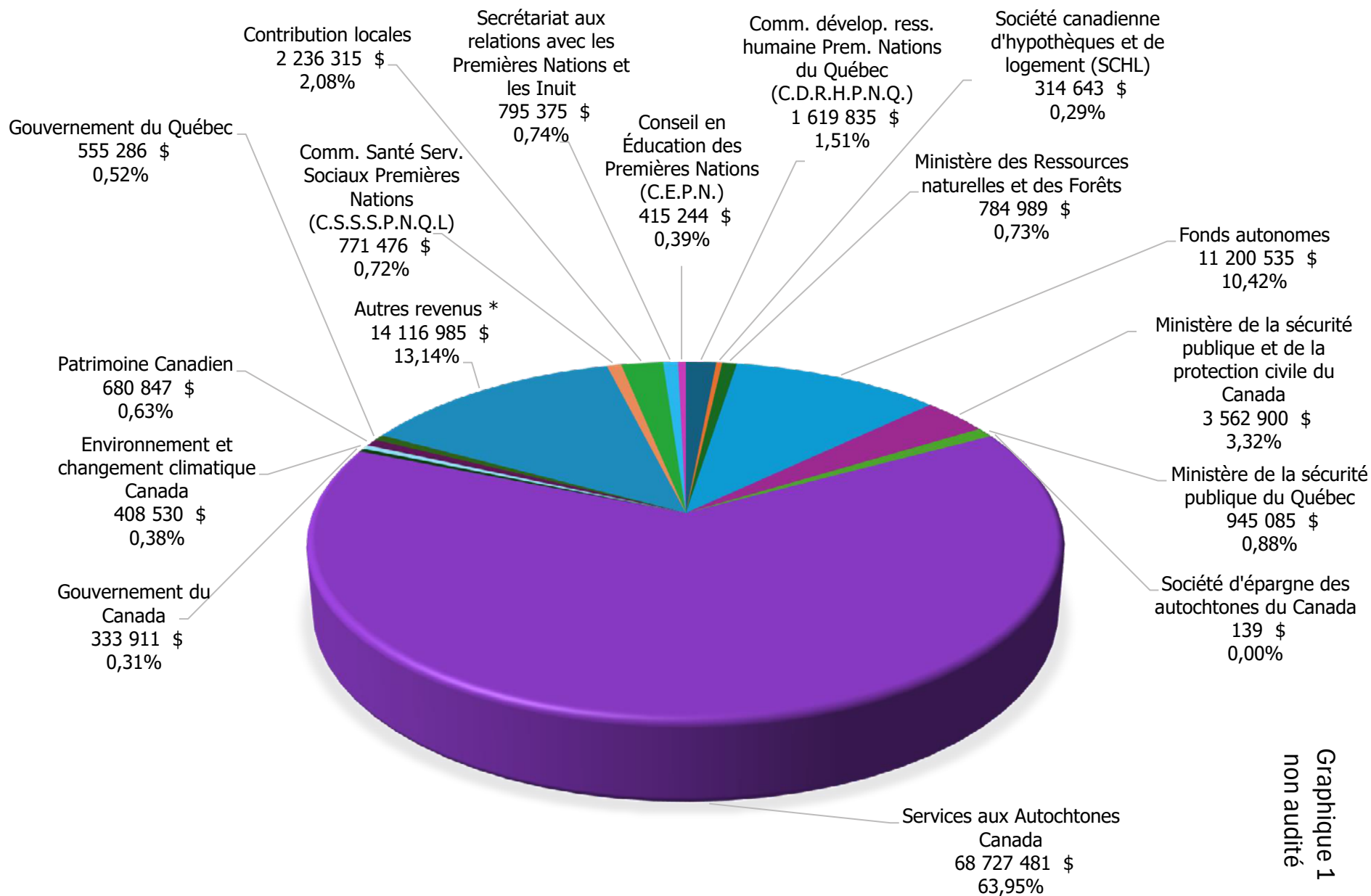
31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

Informations financières - non audité

Graphique 1 et 2

REVENUS DU FONDS D'OPÉRATIONS PAR SOURCE DE FINANCEMENT EXERCICE TERMINÉ LE 31 UINISHKU-PISHIM^U (MARS) 2026

SUR UN REVENU TOTAL DE 107 469 576 \$, VOICI LA DISTRIBUTION DE CEUX-CI

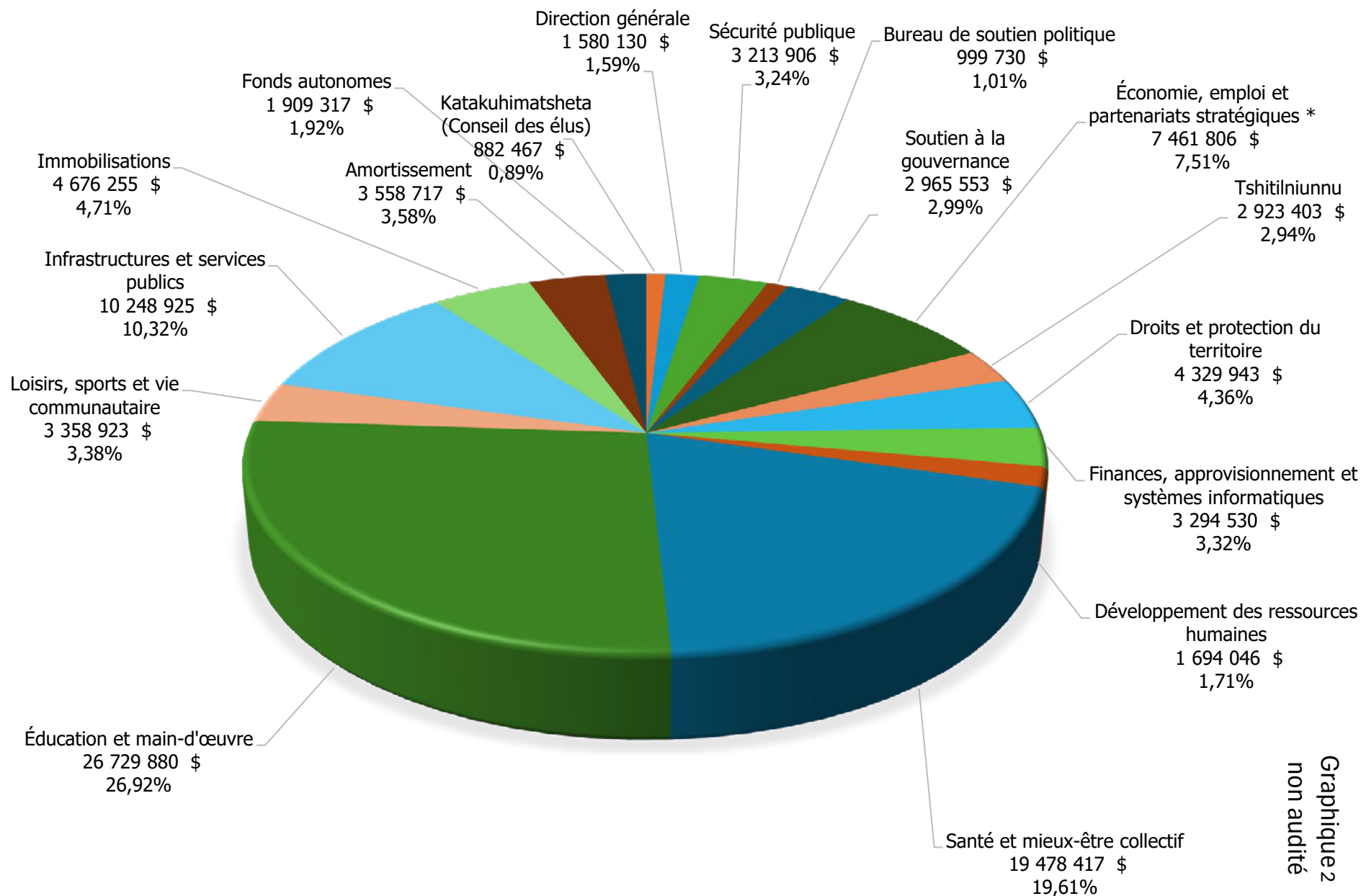


Graphique 1
non audité

* Inclut un montant d'environ 3 millions de dollars attribuable à la facturation des droits de coupe de bois.

DÉPENSES DU FONDS D'OPÉRATIONS PAR SERVICE EXERCICE TERMINÉ LE 31 UINISHKU-PISHIM^U (MARS) 2026

SUR DES DÉPENSES TOTALES DE 99 305 947 \$, VOICI LA DISTRIBUTION DE CELLES-CI



Graphique 2
non audité

* Inclut un montant de 3 millions de dollars attribuable à la facturation des droits de coupe de bois.

Annexe A

Tableau de la rémunération et des indemnités de
déplacement (Chefs et conseillers)
non audité



Pekuakamiulnuatsh Takuhikan
Rémunérations et indemnités de déplacement
Représentants élus

Exercice terminé le 31 uinishku-pishim^u (mars) 2026

Annexe A

non audité

Selon la politique adoptée par Katakuhimatsheta (Conseil des élus), les montants versés pour les élus sont les suivants :

	Fonction	Nombre de mois	Rémunération annuelle \$	Autres rémunérations ¹ \$	Avantages sociaux \$	Total des rémunérations \$	Indemnités de déplacement (net) ² \$
Germain, Jonathan	Chef	12	109 842	-	20 204	130 046	11 374
Dominique, Gilbert	Chef	1	9 682	-	1 652	11 334	-
Courtois, Patrick	Conseiller	12	80 371	8 282	16 439	105 092	1 376
Dominique, Carina	Conseillère	12	80 371	12 131	14 437	107 211	10 141
Gill-Verreault, Jonathan	Conseiller	4	27 549	3 849	6 084	37 482	270
Langevin, Sylvie	Conseillère	12	80 371	-	15 055	95 426	1 716
Léveillé, Julie	Conseillère	8	52 822	-	5 666	58 488	1 455
Raphael, Sandy	Conseillère	8	52 822	-	2 094	54 916	1 772
Simard, Guylaine	Conseillère	4	27 549	-	2 268	29 817	1 075
Valin, Lenny	Conseiller	8	52 822	-	8 342	61 164	1 309
			574 201	24 262	92 241	690 976	30 488

¹ Les "Autres rémunérations" incluent la rémunération forfaitaire, afin de compenser le conseiller délégué pour ses responsabilités politiques spécifiques à l'égard d'un service dévolues par le Chef et les indemnités de fin de fonction pour le mandat précédent. Il inclut également les remboursements de congé maladie, suite aux changements au niveau du règlement sur la rémunération des élus.

² Les indemnités de déplacement sont présentées nettes des remboursements.

ANNEXE 1

Émission de certificats pour les activités de prélèvements fauniques

NOMBRE DE CERTIFICATS ÉMIS PAR ANNÉE

Type de certificat	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Chasse aux oiseaux migrateurs - printemps	78	34	104
Chasse aux oiseaux migrateurs - automne	96	111	199
Chasse au gros gibier	1 572	1 633	1 781
Chasse au petit gibier	857	1 021	1 229
Chasse au cerf de Virginie	82	119	126
Pêche à la ligne estivale	1 351	1 303	1 652
Pêche hivernale	300	305	287
Pêche au filet - printemps	53	57	53
Pêche au filet - automne	4	2	5
Pêche au filet - hiver	1	6	11
Certificat de Katipelitak	26	36	24
Piégeage	30	32	38
Total	4 450	4 659	5 509

On constate une augmentation du nombre de certificats émis pour 2025-2026, soit 850 certificats de plus par rapport à l'an dernier. Les membres sont familiers avec l'émission de certificats par courriel et les demandes en ligne. Tous les types de certificats émis ont connu une augmentation à l'exception de la pêche au filet (printemps), de la pêche à la ligne hivernale ainsi que du certificat de Katipelitak. Le type de certificat ayant connu la plus forte augmentation est celui de la pêche à la ligne estivale (+ 27 %), suivi par celui de la chasse au petit gibier (+ 20 %). Au-delà de 148 certificats supplémentaires ont été émis pour l'activité suivante : la chasse au gros gibier. D'autre part, comme par les années passées, le nombre de certificats émis pour la pêche printanière au filet ne reflète pas nécessairement le nombre de personnes qui pratiquent cette activité sur le Pekuakami. Certains pêcheurs se procurent un certificat, mais pêchent avec le même filet qu'un de leur camarade Pekuakamiulnu et la compilation des résultats se fait sur l'un ou l'autre des formulaires d'enregistrement des captures. Néanmoins, ceci permet de compiler le nombre de captures effectuées par les Pekuakamiulnuatsh.

ANNEXE 2

Protection de l'enfance et de la jeunesse : enfants confiés et types de ressources

ENFANTS CONFIÉS EN 2025-2026

	Nombre
Enfants placés	73
Enfants placés à l'extérieur de la communauté	22
Enfants placés dans la communauté	51

TYPES DE RESSOURCES EN 2025-2026

	0-5 ans	6-11 ans	12-17 ans
	Nombre	Nombre	Nombre
Confié à *	6	2	4
Familles de proximité	12	19	6
Familles d'accueil	1	8	12
Centre de réadaptation	0	0	3

* *Confié à* signifie que l'enfant est confié à un proche ou à une famille de la communauté en attente d'accréditation pour devenir une famille de proximité.

L'unité Protection de l'enfance et de la jeunesse a consacré beaucoup d'efforts pour diminuer le nombre de placements dans des familles d'accueil à l'extérieur de la communauté. Ce type de placement était largement majoritaire il y a 5 ans. La tendance est maintenant inversée et ne cesse de s'améliorer. Actuellement, plus de 70 % de jeunes qui ont dû être retirés de leur famille vivent chez des membres de la communauté. Cet objectif n'aurait pu être atteint sans l'esprit d'entraide et de partage des Pekuakamiulnuatsh. Ceux-ci sont de plus en plus nombreux à répondre à l'appel pour venir en aide aux enfants les plus vulnérables de la communauté.

ANNEXE 3

Achats de biens et services

Les achats de biens et services ont connu une diminution marquée de 34 % au cours de l'exercice 2025-2026. Cette baisse s'explique principalement par l'achèvement de plusieurs projets majeurs réalisés dans les années précédentes au sein de notre Première Nation. Parmi ceux-ci figurent la construction de la nouvelle caserne de pompiers, la mise aux normes des garages, l'aménagement d'une surface de dek hockey ainsi que l'édification de nouvelles unités de logement.

Au cours de la dernière année, l'organisation a concentré ses efforts sur la planification des futurs projets d'immobilisations et sur la recherche de financement pour le nouveau développement, ce qui a naturellement entraîné une réduction des dépenses directes en biens et services (immobilisations).

Parallèlement, les achats effectués auprès des fournisseurs locaux ont également diminué d'environ 40 % entre les exercices 2024-2025 et 2025-2026. Cette tendance suit la baisse générale des achats observée cette année. Toutefois, la proportion des achats locaux par rapport au total des achats est demeurée relativement stable, témoignant de notre engagement constant envers le développement économique de la communauté et le soutien aux entreprises locales.

ACQUISITION DE BIENS ET DE SERVICES

	2023-2024	% ¹	2024-2025	% ²	2025-2026
Achats de biens et services	32 009 093 \$	↑ 11 %	35 609 556 \$	↓ 34 %	23 362 188 \$
Fournisseurs locaux	9 181 836 \$	↓ 11 %	8 188 485 \$	↓ 40 %	4 932 133 \$
Proportion des achats locaux par rapport aux achats totaux	28,69 %	↓ 5,69 %	23 %	↓ 1,88 %	21,11 %

¹ Variation des résultats de 2024-2025 comparés à 2023-2024

² Variation des résultats de 2025-2026 comparés à 2024-2025