



**Pequakamiulnuatsh  
Tăkuhikan**

# FONDS AUTONOMES DE LA PREMIÈRE NATION DES PEKUAKAMIULNUATSH

Rencontre publique – 29 Tshishe-pishim<sup>u</sup> (janvier) 2026

# OBJECTIFS DE LA RENCONTRE PUBLIQUE

1. REVUE DES ENCADREMENTS QUI SOUTIENNENT LA GESTION DES FONDS AUTONOMES.
2. COMPOSITION DES FONDS AUTONOMES ET LES DÉFINITIONS AFFÉRENTES.
3. RÈGLES DE DISTRIBUTION DES FONDS AUTONOMES.
4. PROVENANCE (SOURCES DE REVENUS) DES FONDS AUTONOMES ET SOMMAIRE DES REVENUS ET DES DÉPENSES 2024-2025.
5. SOLDE DES DIFFÉRENTS FONDS AU 31 UNINISHKU-PISHIMU (MARS) 2025.

# Une gouvernance financière solide pour l'avenir collectif de notre Nation

Depuis l'adoption de la **Loi sur l'administration financière (LAF)** en 2013, la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh s'est dotée d'un cadre rigoureux visant à assurer une saine gestion de ses ressources. Cette loi est un pilier essentiel pour protéger la **santé économique et financière** de notre communauté.

## Ce que cela implique concrètement :

- Mise en place d'un **Comité des finances et d'audit**, garant de la transparence et de la reddition de comptes
- Adoption d'une **Politique sur les placements et investissements**, issue de la Politique cadre sur la gestion financière
- Engagement de Katakuhimatsheta envers :
  - La **pérennité des ressources financières et des immobilisations**
  - Des **pratiques claires et responsables** en matière de gestion

**À propos des Fonds autonomes :** La politique encadre leur fonctionnement : définitions, règles de distribution, modalités de consultation de la population, etc. Toute **modification** à cette politique **nécessite une consultation publique**, assurant ainsi que les décisions reflètent les valeurs et les priorités de la Nation.



**ENCADREMENTS**

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan

# COMPOSITION DES FONDS AUTONOMES

Représentation synthèse de l'ensemble des Fonds

## FONDS RÉSERVÉS

FONDS D'INVESTISSEMENT  
FONDS DES GÉNÉRATIONS FUTURES

## FONDS AFFECTÉS

FONDS DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE  
FONDS DE DÉVELOPPEMENT CULTUREL  
FONDS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE  
FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES  
FONDS DE DÉVELOPPEMENT DE LA GOUVERNANCE

## FONDS NON AFFECTÉS

REVENUS AUTONOMES LIBRES | MARGE DE MANŒUVRE  
FINANCIÈRE

# Définitions des types de fonds

*Les Fonds autonomes sont constitués principalement de deux types de fonds, soit les Fonds réservés et les Fonds affectés.*

## Fonds réservés

- ❖ Ce fonds est constitué du Fonds d'investissement et du Fonds des générations futures. Il doit préserver minimalement le capital investi. Les objectifs de ces fonds sont :
  - Assurer un fonds en capital permanent;
  - Faire fructifier cette portion de capital;
  - Préserver le capital.

## Fonds affectés

- ❖ Ce fonds est constitué de cinq fonds distincts soient le Fonds de développement communautaire, le Fonds de développement culturel, le Fonds de développement économique, le Fonds de développement des infrastructures et le Fonds de développement de la gouvernance. Ces fonds servent à financer les priorités non financées ou financées que partiellement par les différents bailleurs de fonds. Les objectifs de ces fonds sont :
  - Avoir les moyens financiers pour réaliser les priorités;
  - Assurer une utilisation judicieuse selon les fins préétablies.

# Définitions des types de fonds (suite)

## Fonds réservés

Les Fonds réservés sont constitués de **deux fonds distincts**, soit le Fonds d'investissement et le Fonds des générations futures.

### Fonds d'investissement

Ce fonds doit, lors de son utilisation, prévoir un revenu sur investissement. Celui-ci doit servir à investir dans des projets démontrant un haut potentiel de rendement financier.

### Fonds des générations futures

Ce fonds doit répondre aux développements répondant aux besoins des générations du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

## Fonds affectés

Les Fonds affectés sont constitués de **cinq fonds distincts**, soit le Fonds de développement communautaire, le Fonds de développement culturel, le Fonds de développement économique, le Fonds de développement des infrastructures et le Fonds de développement de la gouvernance

### Fonds de développement communautaire

Ce fonds est dédié aux organismes et initiatives visant le mieux-être des Pekuakamiulnuatsh. Il sert à soutenir les initiatives communautaires ayant comme objectif d'améliorer la qualité de vie et le mieux-être des Pekuakamiulnuatsh.

*Ces champs d'application sont les regroupements socio communautaires et les projets communautaires.*

### Fonds de développement culturel

Ce fonds est dédié à l'épanouissement, au maintien et au développement de la culture des Pekuakamiulnuatsh. Il sert à soutenir la mise en œuvre du plan d'action de *Takuhikan mashinaikan Pekuakamiulnuatsh utilnu aitunnua* (Politique d'affirmation culturelle) et à soutenir les initiatives et projets permettant la mise en valeur et le rayonnement de notre culture (ilnu aitun, nelueun, patrimoine, identité, etc.).

*Ces champs d'application sont la promotion et diffusion du nelueun, d'ilnu aitun et des arts ainsi que la promotion et la protection du patrimoine.*

### Fonds de développement économique

Ce fonds est dédié à l'amélioration qualitative durable de l'économie. Il sert à soutenir la planification, le maintien et le développement des entreprises et organismes œuvrant au développement économique en lien avec *Pekuakamiulnuatsh Takuhikan*.

*Ces champs d'application sont le soutien aux organismes voués au développement socio-économique, l'économie sociale et la micro-entreprise.*

### Fonds de développement des infrastructures

Ce fonds est dédié à l'amélioration ou l'implantation d'infrastructures publiques ou communautaires. Il sert à soutenir la planification et la gestion des infrastructures publiques sur Ilnuusi et Tshitassinu.

*Ces champs d'application sont les immobilisations non financées ou financées partiellement en lien avec le plan quinquennal et annuel des immobilisations.*

### Fonds de développement de la gouvernance

Ce fonds est dédié à l'évolution de la structure politique et administrative vers un gouvernement autonome. Il sert à soutenir la mise en œuvre du droit inhérent à l'autonomie gouvernementale, à assurer un financement pour la protection et la défense des droits ancestraux des Pekuakamiulnuatsh et à soutenir les conseils consultatifs.

*Ces champs d'application sont les projets de développement et recherche, l'autonomie gouvernementale et la constitution, le développement des ressources humaines et les nouvelles technologies.*

## Définitions des types de fonds (suite)

### FONDS NON AFFECTÉS

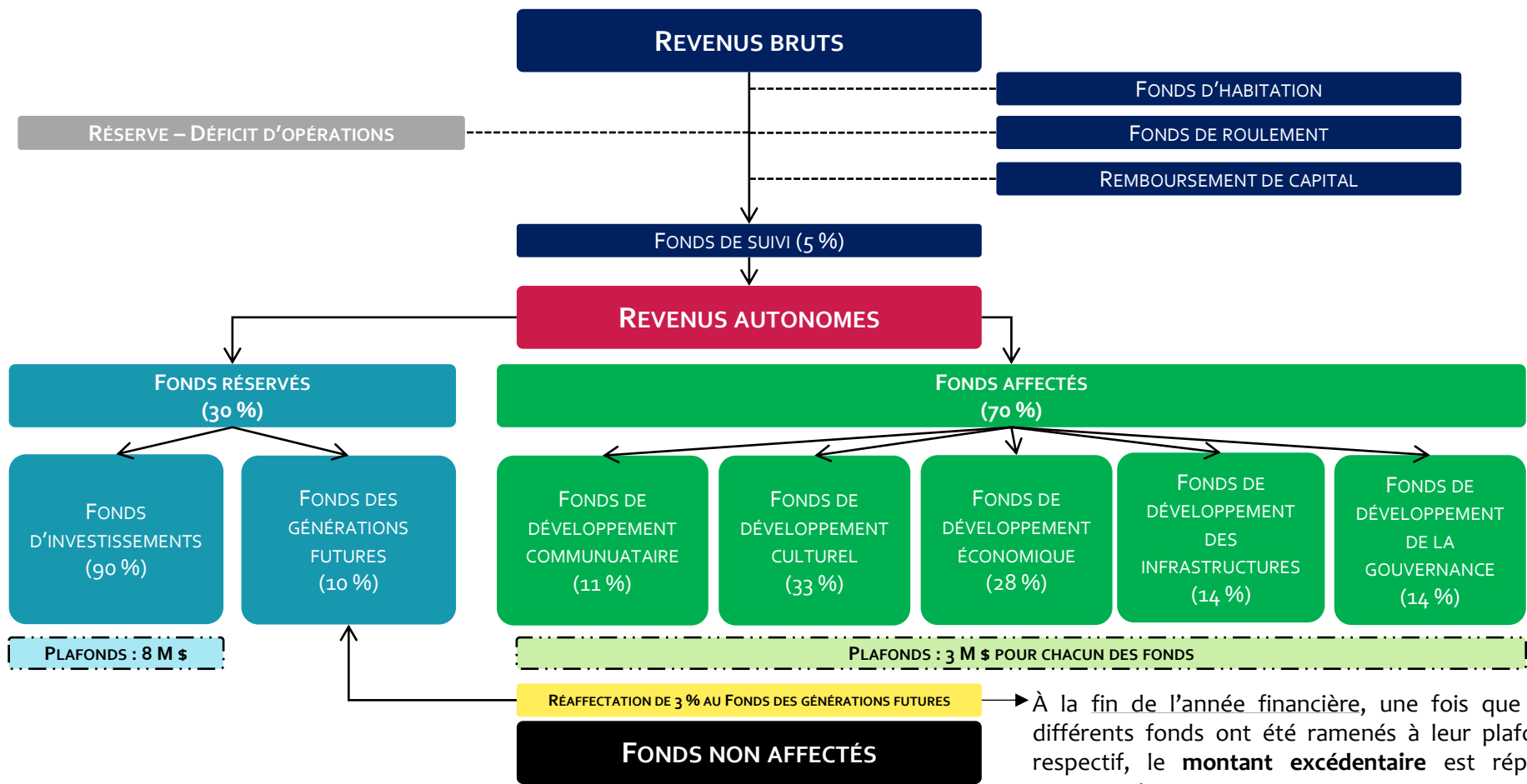
---

Ce fonds est constitué des revenus autonomes libres une fois que les plafonds de l'ensemble des fonds sont atteints. Lorsque ces plafonds sont tous atteints, un 3 % est déduit des revenus autonomes libres et affectés au fonds des générations futures.

Les fonds non affectés qui représentent 97 % des revenus autonomes libres constituent une marge de manœuvre financière avec laquelle *Katakuhimatsheta* réalise l'ensemble de ses orientations et priorités de mandat.



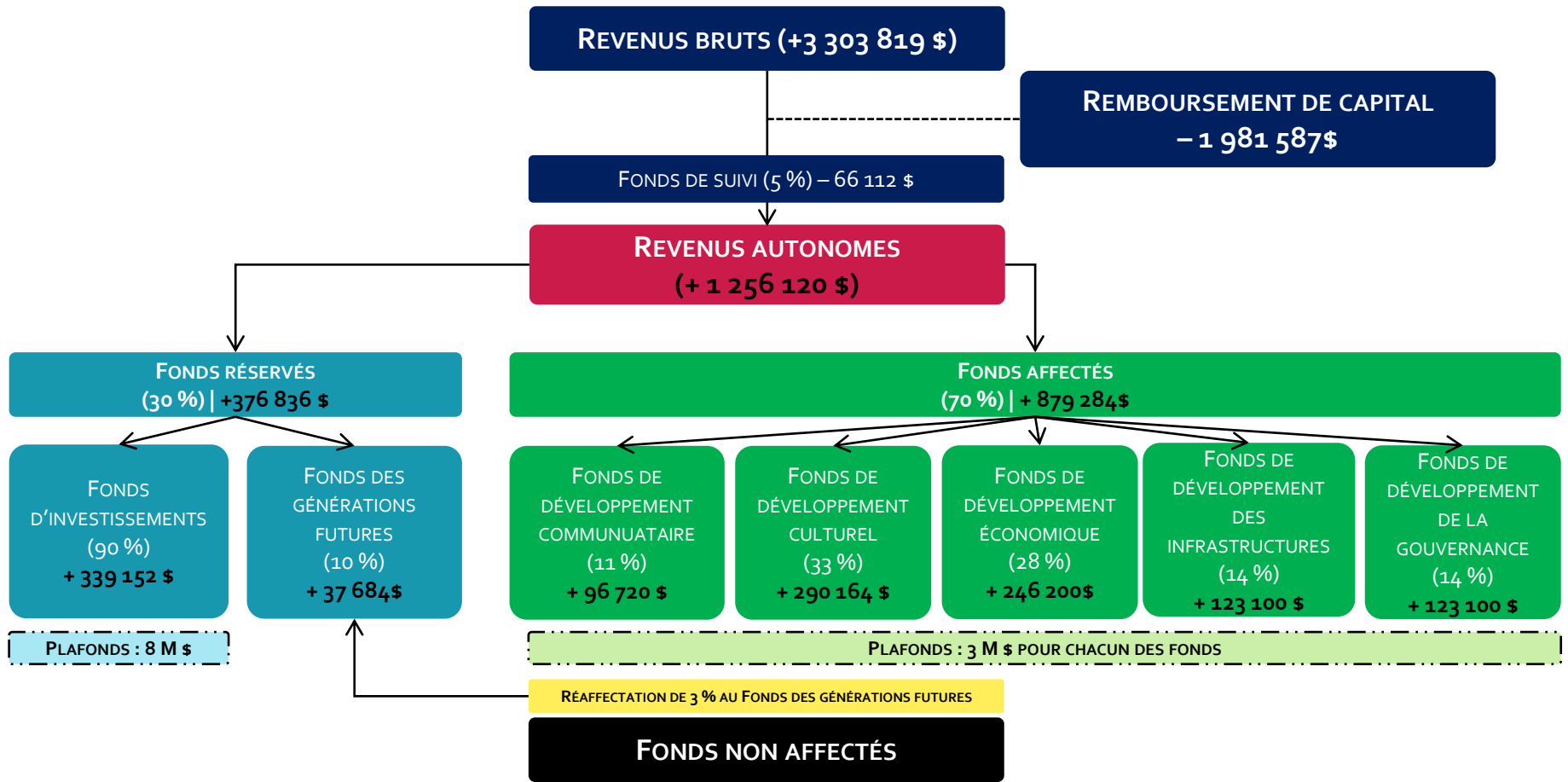
# RÈGLES DE DISTRIBUTIONS DES FONDS AUTONOMES



À la fin de l'année financière, une fois que les différents fonds ont été ramenés à leur plafond respectif, le **montant excédentaire** est réparti comme suit :

- 3 % sont affectés au **Fonds des générations futures**
- 97 % sont affectés au **Fonds non affectés**

# Exemple de distribution – Revenus générés en 2024-2025 | Énergie Hydroélectrique Mistassini (EHM)



# PROVENANCE (SOURCES DE REVENUS) DES FONDS AUTONOMES



# PROVENANCE (SOURCES DE REVENUS) DES FONDS AUTONOMES (SUITE)

## REVENUS 2024-2025

Les revenus générés dans les divers volets des Fonds autonomes sont présentés en détail à l'annexe B de la présente présentation. Cette annexe fournit un aperçu historique des montants perçus, accompagnée d'explications précises pour chacune des sources de financement.

Pour l'exercice financier 2024-2025, voici une liste des revenus perçus :

• Hydro-Québec – Manitukapatakan (Péribonka)	1 598 519 \$
• Hydro-Québec - Manouane (Mashteuiatsh 2001)	870 610 \$
• Redevances des mètres cubes	615 974 \$
• Redevances sur les spiritueux	24 856 \$
• Revenus d'intérêts	4 356 054 \$
• Revenus Gestion foncière	84 625 \$
• Revenus vente de terrains	166 634 \$
• Revenus d'Essipit (Gestion Namunashu)	80 070 \$
• Recours juridique – Sécurité publique	308 547 \$

Sociétés apparentées :

• Énergie Hydroélectrique Mistassini - 11 <sup>E</sup> chute (net)	1 322 232 \$
• Énergie Hydroélectrique Ouatshouan– Val-Jalbert (net)	609 900 \$
• Société en commandite Minashtuk	999 967 \$

---

**TOTAL 11 037 989 \$**

## DÉPENSES DANS LES FONDS AUTONOMES 2024-2025

Les dépenses dans les différents volets des Fonds autonomes nécessite une résolution pour chaque dépense. Vous trouverez le détail par volet à l'annexe C, en y incluant l'historique. Vous trouverez ci-dessous une liste des dépenses pour 2024-2025 :

• Construction bâtiment Parc industriel (Location Biochar)	(57 505) \$
• Société d'histoire et d'Archéologie de Mashteuiatsh	271 482 \$
• Société de développement économique ilnu (Entente totale : 1 079 882\$)	578 323 \$
• Quartier d'affaire Nishkue	20 350 \$
• Biochar boréalis	30 865 \$
• Développement Piekuakami Innuatsh (DPI)	700 000 \$
• Plan d'affaire – Tannerie (mise de fonds 20%)	2 337 \$
• Plan d'affaire – Biochar (mise de fonds 20%)	4 354 \$
• Stratégie de mise en valeur des forêts (mise de fonds 20%)	14 072 \$
• Achat de terrains	150 000 \$
• Création OSBL – Société énergie éolienne Chamouchouane	25 000 \$
• Prolongement de la route Mahikan – Parc industriel (amortissement 10 ans)	683 340 \$
• Cause juridique   Défense des droits	55 063 \$
• Cause juridique   Caribous forestiers	108 000 \$
• Cause juridique   Sécurité publique	231 801 \$
• Saccage   Nation Huronne-Wendat	47 842 \$
• Défense des droits   Démarche d'affirmation	19 552 \$
• Démarche constitutionnelle (20 424 \$ en salaire, env. 43 % de coût du projet)	47 235 \$
• Dépenses - Fonds de roulement négociation	2 827 \$

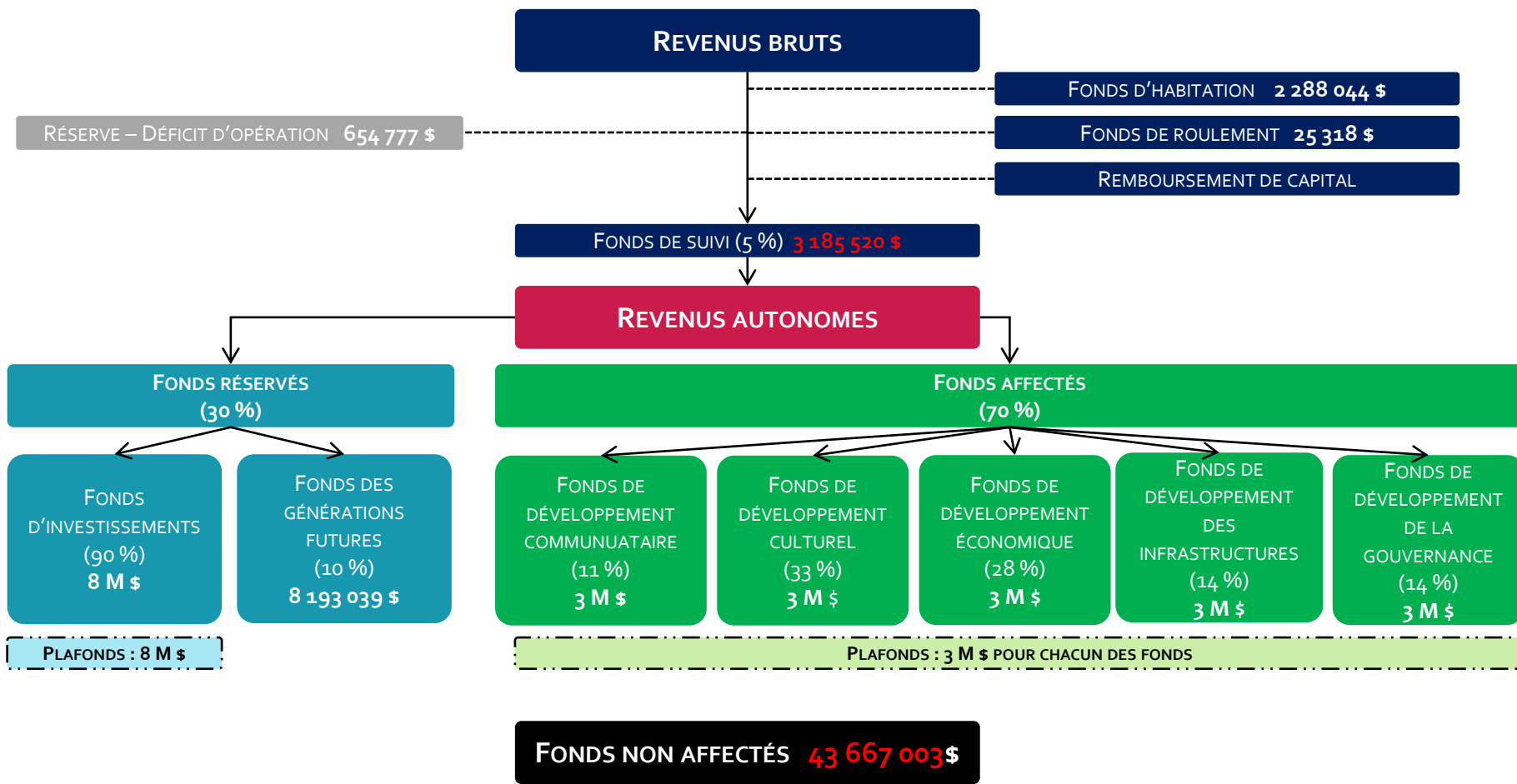
---

**TOTAL 2 934 937 \$**

 Information additionnelle : La majorité des dépenses inscrites dans les dossiers concernent des ententes administratives avec des entreprises et des frais juridiques. Pour l'exercice 2024-2025, seul le projet Démarche constitutionnelle a inclus des salaires.

# Solde des Fonds autonomes au 31 uinishku-pishim<sup>U</sup> (mars) 2025

Veillez prendre note que le renflouement des différents Fonds a été réalisé conformément aux plafonds maximaux établis pour chacun d'eux.



# SOLDE DES DIFFÉRENTS FONDS AU 31 UINISHKU-PISHIM<sup>U</sup> (MARS) 2025

## FONDS RÉSERVÉS

	Solde au 31 uinishku-pishim <sup>U</sup> (mars) 2024	Variation dans l'année financière	Solde au 31 uinishku-pishim <sup>U</sup> (mars) 2025
Investissements	8 000 000 \$	Revenus – remboursement : 2 752 102 \$ Dépenses : (57 505 \$) Ajustements et distribution : (2 809 607) \$	8 000 000 \$
Généralions futures	7 713 378 \$	Revenus : 305 789 \$ Dépenses : - \$ Ajustements et distribution 3 % : 173 872 \$	8 193 039 \$
<b>TOTAL</b>	<b>15 713 378 \$</b>		<b>16 193 039 \$</b>

## SOLDE DES DIFFÉRENTS FONDS AU 31 UINISHKU-PISHIM<sup>U</sup> (MARS) 2025 - FONDS AFFECTÉS

\*À noter que les montants identifiés à titre de dépenses dans chacun des fonds ci-dessous ne constituent pas à eux seuls les investissements totaux effectués par Pekuakamiulnuatsh Takuhikan. Plusieurs activités / initiatives / actions sont pris à même les financements dédiés aux programmes et services. Chacune des directions a le mandat de rechercher des niveaux de financements suffisants pour répondre au plus grand nombre de besoins en matière de développement communautaire, culturel, économique, infrastructures et gouvernance.

	Solde au 31 uinishku-pishim <sup>U</sup> (mars) 2024	Variation dans l'année financière	Solde au 31 uinishku-pishim <sup>U</sup> (mars) 2025
Développement communautaire	3 000 000 \$	Revenus : 784 859 \$ Dépenses : 135 741 \$ Ajustements et distributions : (649 118) \$	3 000 000 \$
Développement culturel	3 000 000 \$	Revenus : 2 354 576 \$ Dépenses : 135 741 \$ Ajustements et distributions : (2 218 835) \$	3 000 000 \$
Développement économique	3 000 000 \$	Revenus : 1 997 822 \$ Dépenses : 1 525 301 \$ Ajustements et distributions : (472 521) \$	3 000 000 \$
Développement des infrastructures	3 000 000 \$	Revenus : 998 911 \$ Dépenses : 683 340 \$ Ajustements et distributions : (315 571) \$	3 000 000 \$
Développement de la gouvernance	3 000 000 \$	Revenus : 1 307 458 \$ Dépenses : 509 492 \$ Ajustements et distributions : (797 966) \$	3 000 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>15 000 000 \$</b>		<b>15 000 000 \$</b>

# SOLDE DES DIFFÉRENTS FONDS AU 31 UINISHKU-PISHIM<sup>U</sup> (MARS) 2025

## AUTRES VOLETS

	Solde au 31 uinishku-pishim <sup>u</sup> (mars) 2024	Variation dans l'année financière	Solde au 31 uinishku-pishim <sup>u</sup> (mars) 2025
Fonds de suivi des ententes 5% [ERA]	2 652 388 \$	Revenus : 536 472 \$ Dépenses : 3 340 \$ Ajustement : -\$	3 185 520 \$
Fonds de roulement (négociation)	28 145 \$	Revenus : - \$ Dépenses : 2 827 \$ Ajustement :	25 318 \$
Fonds d'habitation	2 415 455 \$	Variation : (127 411) \$	2 288 044 \$
Fonds de réserve pour les déficits d'opérations	659 006 \$	Revenus : - \$ Dépenses : - \$ Ajustement : - \$	659 006 \$
Fonds non affectés [marge de manœuvre]	38 141 962 \$	Revenus : - \$ Dépenses : - \$ Ajustement et distribution : 5 525 041 \$	43 667 003 \$
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>74 610 334 \$</b>		<b>81 017 930 \$</b>

# Fin de la présentation sur les Fonds autonomes

Tshinaskumitinau !



**Pekuakamiulnuatsh  
Takuhikan**

Annexes jointes à la présentation (en complément d'information)

- ➔ Annexe A - Historique des Fonds autonomes
- ➔ Annexe B - Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes
- ➔ Annexe C - Utilisation des Fonds autonomes (2024-2025)

# Annexe A | Historique des Fonds autonomes

« Les Fonds autonomes se définissent comme un capital disponible procurant un avantage économique sans obligation face à des bailleurs de fonds. Les Fonds autonomes sont dédiés à la collectivité et son développement ».

- ❖ **1990** – Création d'un premier fonds à la suite de la réception d'un montant de 900 000 \$ provenant d'Hydro-Québec pour la Ligne 11;
- ❖ **1991** – Création d'un second fonds à la suite de la réception des montants liés aux redevances;
- ❖ **1994** – Réception d'un montant de 2 900 000 \$ d'Hydro-Québec pour la Ligne 12;
- ❖ **1996** – Établissement de huit principes pour les fonds Ligne 11 et Ligne 12 :
  1. Le capital sera préservé à 75 % avec production de revenus d'intérêts;
  2. 25 % du capital sera utilisé à des projets spécifiques et à des fins communautaires (fonds de roulement);
  3. Pas d'utilisation personnelle des fonds;
  4. En lien avec le 25 % du capital, le Conseil de bande demeurera le promoteur des projets;
  5. Pour les causes (tribunaux) de défense des droits, les fonds nécessaires pourront être pris dans la portion de 25 % du capital;
  6. Les revenus d'intérêts serviront à des projets communautaires;
  7. Les intérêts seront comptabilisés à part du 25 % du capital;
  8. Si un investissement provenant du capital est perdu, il sera remboursé à partir des revenus d'intérêts.

- ❖ **2000** – Ajout du Fonds de bande (6 536 180 \$) en lien avec les revendications particulières, réparti comme suit :
  1. 1 900 701 \$ en capital;
  2. 4 635 479 \$ en intérêts.
- ❖ **2001** – Fonds pour la dérivation partielle de la rivière Manouane Mashteuiatsh 2001 (1 000 000 \$);
- ❖ **2003** – Fonds Péribonka - Entente Manitukapatakan (5 000 000 \$);
- ❖ **2004** – Formation d'un Comité politique sur les finances pour l'encadrement des Fonds autonomes et mise en place de lignes directrices:
  1. Besoins illimités;
  2. Opportunités à la portée;
  3. Marge de manœuvre – priorités de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan;
  4. Préservation des montants;
  5. Aucune distribution individuelle (intérêt collectif);
  6. Utilisation judicieuse des fonds.

# Annexe A | Historique des Fonds autonomes (suite)

« Les Fonds autonomes se définissent comme un capital disponible procurant un avantage économique sans obligation face à des bailleurs de fonds. Les Fonds autonomes sont dédiés à la collectivité et son développement ».

- ❖ **2006** – Actualisation des huit principes de 1996 et établissement des règles, présentation et information à la population selon le besoin;
- ❖ **2011** – Ajout du Fonds d’habitation;
- ❖ **2012** – Revendications particulières (3 535 140 \$);
- ❖ **2013** – Modification de la répartition des fonds affectés et présentation à la population le 11 novembre 2013;
- ❖ **2015** – Entente Mashteuiatsh / Hydro-Québec (Chamouchouane-Bout- de-l’île) (4 860 000 \$);
- ❖ **2017** – Révision des règles de distribution des revenus et création d’un fonds de suivi et des investissements, en vigueur le 1er shiship-pishim<sup>u</sup> (avril) 2017.

- ❖ **2019** – Revendication particulière - Inondation des terres de réserve reçu du gouvernement du Canada (11 956 375 \$);
- ❖ **2019** – Adoption de la Politique sur les placements et investissements (16 shiship-pishim<sup>u</sup> (avril) 2019 rétroactif au 1er shiship-pishim<sup>u</sup> (avril) 2019);
- ❖ **2019** – Modification de la règle de distribution des revenus et mise en place de plafond et d’un Fonds non affecté au 1er shiship-pishim<sup>u</sup> (avril) 2019.

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes

## Entente Maniukapatakan (Péribonka)

### REVENUS EN PROVENANCE DE L'EXPLOITATION DES RESSOURCES NATURELLES

Projet de Centrale hydro-électrique sur la Péribonka:

- Situé au kilomètre 152 de la rivière Péribonka;
- Hydro-Québec verse une contribution financière annuelle jusqu'en 2058.

Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Revenus	1 391 607 \$	1 419 439 \$	1 447 828 \$	1 476 784 \$	1 506 320 \$	1 536 446 \$	1 567 175 \$	1 598 519 \$

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Entente Manouane (Mashteuiash 2001)

### REVENUS EN PROVENANCE DE L'EXPLOITATION DES RESSOURCES NATURELLES

Dérivation partielle de la rivière Manouane:

- Située à quelques kilomètres en aval du lac du Grand Détour;
- Retombées pour la communauté en regard d'une quantité fixe d'énergie, soit 21,28 GWh/année;
- Hydro-Québec verse mensuellement selon le prix de la fourniture de l'électricité. Présentement, nous sommes à 50 % du prix Québec et 50 % du prix Nouvelle-Angleterre;
- La durée de l'entente est de 50 ans. Elle est assujettie d'une option de renouvellement pour une période additionnelle de 49 ans sur préavis écrit d'au moins douze mois.

Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Revenus	545 255 \$	563 027 \$	472 831 \$	506 545 \$	650 169 \$	825 609 \$	583 552 \$	870 610 \$

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Redevances des mètres cubes

### REVENUS EN PROVENANCE DE L'EXPLOITATION DES RESSOURCES NATURELLES

Permis de récolte aux fins d'approvisionnement d'une usine de transformation du bois pour un volume de 250 000 mètres cubes (en fonction de l'entente actuelle):

- Redevances calculées sur une somme par mètre cube de bois récolté en vertu du permis de récolte aux fins d'approvisionnement d'une usine (PRAU). Ce montant est équivalent à la redevance annuelle moyenne par mètre cube payée par Produits forestiers Résolu au gouvernement pour les garanties d'approvisionnement octroyées aux 5 usines;
- Redevances additionnelles basées sur les liquidités nettes.

Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Revenus	1 000 899 \$	1 339 569 \$	731 308 \$	0 \$	2 898 787 \$	2 257 064 \$	953 366 \$	615 974 \$

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Redevances sur les spiritueux

Des sommes sont perçues par Pekuakamiulnuatsh Takuhikan auprès des commerçants locaux sur la vente de spiritueux. Le 16 tshishe-pishim<sup>u</sup> (janvier) 2024, une modification a été apportée sur la façon de calculer. Il a été convenu, avec l'accord des commerçants, de répartir les redevances sur les spiritueux selon un montant ajusté de 30 000 \$, réparti comme suit :

- 5% pour Atelier mécanique Utapan;
- 35 % pour Ilnu Gaz S.E.N.C.;
- 35 % pour le Dépanneur Simon-Pierre;
- 25 % pour Famille Paul S.E.N.C. (Épicerie Paul).

Depuis 2012, les redevances étaient établies selon un montant fixe, basé sur le type de commerce (superficie, services offerts), avec une indexation annuelle de 2 %.

En 2020-2021, en raison de la pandémie de COVID-19, une initiative du MSAC avait temporairement assumé ces frais. La structure régulière des redevances a été réinstaurée en 2023-2024.

Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Revenus	27 027 \$	27 569 \$	28 119 \$	28 258 \$	- \$	- \$	17 296 \$	24 856 \$

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Revenus d'intérêts

### REVENUS DE PLACEMENT

- Sommes perçues par Pekuakamiulnuatsh Takuhikan auprès des institutions financières sur les placements.

### FONDS DE BANDE

- Sommes perçues, reçues ou détenues par le Gouvernement du Canada et déposées dans deux fonds distincts:
- Fonds au compte en capital provenant de la vente de terres cédées ou de biens de capital d'une bande;
- Fonds du compte des revenus provenant des autres sommes, c'est-à-dire les fonds qui ne sont pas réputés appartenir au compte en capital;
- Le Fonds de bande a été transféré à Pekuakamiulnuatsh Takuhikan en shetan-pishimu (juillet) 2021, à la suite de l'adoption du code foncier. Il fait donc maintenant partie intégrante des placements.

Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Intérêts	232 351 \$	462 905 \$	661 069 \$	666 161 \$	630 889 \$	2 139 306 \$	4 252 200 \$	4 356 054 \$
Fonds bande	149 892 \$	165 562 \$	115 164 \$	109 504 \$	101 257 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>Total :</b>	<b>382 244 \$</b>	<b>628 467 \$</b>	<b>776 233 \$</b>	<b>775 665 \$</b>	<b>732 146 \$</b>	<b>2 139 306 \$</b>	<b>4 252 200 \$</b>	<b>4 356 054 \$</b>

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Revenus Gestion foncière

Le Fonds de bande a été transféré à Pekuakamiulnuatsh Takuhikan en shetan-pishimu (juillet) 2021, à la suite de l'adoption du code foncier. Depuis ce transfert, c'est désormais Pekuakamiulnuatsh Takuhikan qui assure l'administration de la gestion foncière, soit la gestion des baux.

Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Revenus	- \$	- \$	- \$	- \$	69 124 \$	14 536 \$	117 256 \$	84 625 \$

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Revenus vente de terrains

Sommes perçues par Pekuakamiulnuatsh Takuhikan auprès des membres de la communauté dans le cadre de vente de terrains.

Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Revenus	8 105 \$	18 984 \$	11 693 \$	13 172 \$	89 379 \$	77 386 \$	59 868 \$	166 634 \$

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Revenus d'Essipit (gestion Namunashu)

Sommes perçues par Pekuakamiulnuatsh Takuhikan auprès de la communauté d'Essipit à titre d'indemnisation, considérant que l'administration du prêt relatif au projet Namunashu est assurée à 100 % par notre organisation. La société en commandite Namunashu appartient à part égale entre le Conseil de la Première Nation des Innus d'Essipit et Pekuakamiulnuatsh Takuhikan.

Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Revenus	100 650 \$	105 129 \$	92 645 \$	87 886 \$	76 355 \$	85 339\$	67 673 \$	80 070\$

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Revenus recours juridiques ou autres revendications

Pekuakamiulnuatsh Takuhikan mène différentes revendications et recours juridiques au nom de la Première Nation, dans le but de faire valoir ses droits, protéger son territoire, assurer la reconnaissance de ses intérêts ancestraux, etc.

Dans ce contexte, voici l'historique des revenus générés en lien avec ces actions dans les Fonds autonomes :

- Décisions judiciaire recours de la Sécurité publique, Gouvernement du Québec **2024-2025** (sous financement du service de police) : 308 547 \$;
- Décisions judiciaire recours de la Sécurité publique, Gouvernement du Canada 2022-2023 (sous financement du service de police) : 304 375 \$;
- Revendication particulière inondation 1926 auprès du ministère de Services aux Autochtones Canada 2018-2019 : 11 956 375 \$.

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## SOCIÉTÉS APPARENTÉES

Sommes reçues en provenance d'entreprises et de sociétés appartenant à Pekuakamiulnuatsh Takuhikan:

- Les sommes distribuées dans les Fonds autonomes représentent le montant net après remboursement des emprunts s'il y a lieu.

Données financières (voir détails en pages 22-26):

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Énergie hydroélectrique Quiatchouan	959 302 \$	882 909 \$	1 133 323 \$	1 842 933 \$	1 005 644 \$	1 609 567 \$	2 138 932 \$	609 900 \$
Énergie hydroélectrique Mistassini	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	805 909 \$	1 322 232 \$
Société en commandite Minashtuk	- \$	- \$	- \$	440 467 \$	999 967 \$	999 967 \$	999 967 \$	999 967 \$
Namunashu (Rivière-du-Moulin)	- \$	577 388 \$	451 069 \$	425 000 \$	440 000 \$	747 500 \$	336 500 \$	- \$
Shipiss	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
<b>Total :</b>	<b>959 302 \$</b>	<b>1 460 297 \$</b>	<b>1 584 392 \$</b>	<b>2 708 400 \$</b>	<b>2 445 611 \$</b>	<b>3 357 034 \$</b>	<b>4 281 308 \$</b>	<b>2 932 099 \$</b>

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Énergie Hydroélectrique Ouiatchouan (EHO)

### SOCIÉTÉS APPARENTÉES



- Mini centrale hydroélectrique de 16 mégawatts, située sur le site de Val-Jalbert, sur la rivière Ouiatchouan. Le projet a débuté en 2012-2013, avec la construction et mise en service réalisée en mitshishu-pishim<sup>u</sup> (février) 2015.
- Emprunt initial auprès d'Investissement Québec, d'un montant initial de 23 469 840 \$ et d'un montant total de 1 400 217 \$ en intérêts capitalisés au solde de la dette, au taux de 4,00 %. L'emprunt a été refinancé par l'Administration financière des Premières Nations en upahu-pishim<sup>u</sup> (août) 2021, au taux de 2,39 %, avec une échéance prévue en takuatsh-pishim<sup>u</sup> (novembre) 2038;

Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Revenus générés annuellement	3 056 263 \$	2 869 236 \$	3 073 906 \$	3 733 595 \$	2 256 888 \$	2 939 264 \$	3 537 170 \$	2 029 411 \$
Dépenses :								
Intérêts et frais divers	915 471 \$	804 837 \$	759 093 \$	709 172 \$	460 599 \$	413 983 \$	413 983 \$	410 650 \$
Remboursement de capital	1 181 490 \$	1 181 490 \$	1 181 490 \$	1 181 490 \$	790 645 \$	915 714 \$	984 254 \$	1 008 862 \$
Dépenses assumées par le volet – Invest.	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
<b>Total des dépenses :</b>	<b>2 096 961 \$</b>	<b>1 986 327 \$</b>	<b>1 940 583 \$</b>	<b>1 890 662 \$</b>	<b>1 260 244 \$</b>	<b>1 329 697 \$</b>	<b>1 398 238 \$</b>	<b>1 419 512 \$</b>
<b>Surplus à distribuer :</b>	<b>959 302 \$</b>	<b>882 909 \$</b>	<b>1 133 323 \$</b>	<b>1 842 933 \$</b>	<b>1 005 644 \$</b>	<b>1 609 567 \$</b>	<b>2 138 932 \$</b>	<b>609 900 \$</b>

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Énergie Hydroélectrique Mistassini (EHM )

### SOCIÉTÉS APPARENTÉES



- Mini centrale hydroélectrique de 18,3 mégawatts située sur la rivière Mistassini au niveau de la 11<sup>e</sup> Chute. Le projet a débuté en 2015-2016 avec la construction et la mise en service réalisée en pishimuss (décembre) 2017;
- Emprunt initialement auprès d'Investissement Québec, d'un montant initial de 26 020 000 \$ et d'un montant total de 1 386 783 \$ en intérêts capitalisés au solde de la dette, 3,63 %, L'emprunt a été refinancé par l'Administration financière des Premières Nations en upahu-pishim<sup>u</sup> (août) 2021 au taux de 2,39 %, échéant en takuatsh-pishim<sup>u</sup> (novembre) 2038;
- Les prévisions financières prévoyaient un retour au Fonds autonomes en 2024-2025 et cela s'est réalisé.

### Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Revenus générés annuellement	- \$	2 998 555 \$	2 454 220 \$	2 903 932 \$	3 055 057 \$	3 267 173 \$	3 194 815 \$	3 303 819 \$
Dépenses :								
Intérêts et frais divers	- \$	993 044 \$	941 553 \$	888 124 \$	606 999 \$	576 586 \$	576 586 \$	573 253 \$
Remboursement de capital	- \$	1 148 888 \$	1 378 665 \$	1 378 665 \$	993 145 \$	1 278 304 \$	1 373 985 \$	1 408 334 \$
Dépenses assumées par le volet – Invest. (Mise de fonds : 3 380 000 \$ + Moratoire sur les intérêts : 1 553 300 \$) = 4 933 300 \$	- \$	856 623 \$	134 002 \$	637 143 \$	1 454 913 \$	1 412 283 \$	438 336 \$	0 \$
<b>Total des dépenses :</b>	<b>- \$</b>	<b>2 998 555 \$</b>	<b>2 454 220 \$</b>	<b>2 903 932 \$</b>	<b>3 055 057 \$</b>	<b>3 267 173 \$</b>	<b>2 388 907 \$</b>	<b>1 981 587 \$</b>
<b>Surplus à distribuer :</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>805 909 \$</b>	<b>1 322 232 \$</b>

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Société en commandite Minashtuk (1997)

### SOCIÉTÉS APPARENTÉES

- Centrale hydroélectrique de 9 mégawatts située à Mistassibi;
- Le projet a débuté en 1997 pour la construction et la mise en service en 2000.



Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Retour sur investissement	- \$	- \$	- \$	440 467 \$	999 967 \$	999 967 \$	999 967 \$	999 967 \$
<b>Surplus à distribuer :</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>440 467 \$</b>	<b>999 967 \$</b>	<b>999 967 \$</b>	<b>999 967 \$</b>	<b>999 967 \$</b>

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Namunashu (2016)

### SOCIÉTÉS APPARENTÉES



- Parc éolien de 350 mégawatts, situé dans le Parc de la Rivière du Moulin;
- Essipit et Mashteuiatsh détiennent une participation de 5 % dans le projet, soit 50 % pour chaque communauté. La participation a été acquise en shetan-pishim<sup>u</sup> (juillet) 2016;
- Emprunt auprès de l'Administration financière des Premières Nations, d'un montant initial de 13 355 341 \$, au taux de 3,41 %, remboursable par des versements mensuels de 47 531 \$, capital seulement plus les intérêts. L'échéance est prévue en pishimuss (décembre) 2039. L'emprunt est payé directement par Namanushu.

Données financières :

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Montant encaissé	- \$	577 387 \$	451 069 \$	425 000 \$	440 000 \$	747 500 \$	336 500 \$	- \$
<b>Surplus à distribuer :</b>	<b>- \$</b>	<b>577 387 \$</b>	<b>451 069 \$</b>	<b>425 000 \$</b>	<b>440 000 \$</b>	<b>747 500 \$</b>	<b>336 500 \$</b>	<b>- \$</b>

# Annexe B | Détails des revenus affectés dans les Fonds autonomes (suite)

## Shipiss (2019)

### SOCIÉTÉS APPARENTÉES

- Mini centrale hydroélectrique de 4,9 mégawatts, située sur la rivière Petite Shawinigan;
- La centrale a été acquise le 1<sup>er</sup> pishimuss (décembre) 2019 et celle-ci opère depuis 1997;
- Emprunt auprès de l'Administration financière des Premières Nations, d'un montant initial de 6 800 000 \$, au taux de 2,15 %, remboursable par des versements mensuels de 24 721 \$, capital seulement plus intérêts. L'échéance est prévue en uskahu-pishim<sup>u</sup> (septembre) 2041. L'emprunt est payé directement par Shipiss.



Données financières :

	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Montant encaissé	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
<b>Surplus à distribuer :</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>

# Annexe C | Historique d'utilisation des Fonds autonomes (2024-2025)

## FONDS D'INVESTISSEMENT

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
<b>DÉPENSES :</b>								
DPI (achat d'action Sciage G.P.)	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	500 000 \$	- \$	- \$
Perte d'entreprise – Kaniu Experts Conseils	113 606 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Construction bâtiment Parc industriel	1 290 000 \$	(45 369 \$)	(60 903 \$)	(53 242 \$)	(48 140 \$)	(47 099 \$)	(49 737 \$)	(57 505 \$)
Forêt Bleuets opérations	4 166 \$	9 892 \$	253 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES PAR ANNÉE :</b>	<b>1 407 772 \$</b>	<b>(35 477 \$)</b>	<b>(60 650 \$)</b>	<b>(53 242 \$)</b>	<b>(48 140 \$)</b>	<b>452 901 \$</b>	<b>(49 737 \$)</b>	<b>(57 505 \$)</b>

# Annexe C | Historique d'utilisation des Fonds autonomes (2024-2025) (suite)

## FONDS DES GÉNÉRATIONS FUTURES

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
<b>DÉPENSES :</b>								
	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES PAR ANNÉE :</b>	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$

# Annexe C | Historique d'utilisation des Fonds autonomes (2024-2025) (suite)

## FONDS DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
<b>DÉPENSES :</b>								
Programme de bourses, sports, loisirs et Ilnu Aitun	48 350 \$	46 472 \$	(2 923) \$	22 923 \$	21 247 \$	- \$	- \$	- \$
SHAM + Site Uashassihstsh (avant 2019-2020)	122 500 \$	87 750 \$	58 500 \$	102 250 \$	93 250 \$	125 500 \$	130 520 \$	135 741 \$
Site Uashassihstsh (Pekuakamiulnuatsh Takuhikan depuis 2019-2020)	- \$	- \$	127 547 \$	73 210 \$	94 944 \$	135 646 \$	163 419 \$	- \$
GRPN	5 491 \$	(3 949) \$	910 \$	- \$	6 293 \$	- \$	- \$	- \$
Acquisition de lot - terrain	- \$	- \$	262 756 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Programme de soutien à l'économie collective	- \$	- \$	120 000 \$	119 647 \$	118 530 \$	- \$	- \$	- \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES PAR ANNÉE :</b>	<b>176 341 \$</b>	<b>130 273 \$</b>	<b>566 790 \$</b>	<b>318 030 \$</b>	<b>334 264 \$</b>	<b>261 146 \$</b>	<b>293 939 \$</b>	<b>135 741 \$</b>

# Annexe C | Historique d'utilisation des Fonds autonomes (2024-2025) (suite)

## FONDS DE DÉVELOPPEMENT CULTUREL

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
<b>DÉPENSES :</b>								
Programme bourses, sport, loisirs et Ilnu Aitun	24 175 \$	23 236 \$	(1 462) \$	11 462 \$	10 623 \$	- \$	- \$	- \$
Mise en œuvre de la PAC et plan de déploiement de la culture	173 133 \$	246 244 \$	160 574 \$	249 916 \$	174 196 \$	275 251 \$	427 609 \$	- \$
Profil sociolinguistique	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	69 565 \$	71 313 \$	- \$
SHAM + Site Uashassihstsh (avant 2019-2020)	122 500 \$	87 750 \$	58 500 \$	102 250 \$	93 250 \$	125 500 \$	130 520 \$	135 741 \$
Site Uashassihstsh (Pekuakamiulnuatsh Takuhikan depuis 2019-2020)	- \$	- \$	127 547 \$	73 210 \$	94 944 \$	138 672 \$	163 419 \$	- \$
Programme de valorisation des activités traditionnelles	109 155 \$	90 479 \$	142 920 \$	144 093 \$	160 736 \$	186 125 \$	284 858 \$	- \$
Programme de construction de camps en territoire	- \$	- \$	- \$	22 227 \$	75 408 \$	63 554 \$	47 863 \$	- \$
GRPN	5 491 \$	(3 949) \$	910 \$	- \$	6 293 \$	- \$	- \$	- \$
Livre d'histoire des Pekuakamiulnuatsh	- \$	- \$	41 111 \$	61 770 \$	54 050 \$	- \$	- \$	- \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES PAR ANNÉE :</b>	<b>434 454 \$</b>	<b>443 760 \$</b>	<b>530 100 \$</b>	<b>664 928 \$</b>	<b>669 500 \$</b>	<b>858 667 \$</b>	<b>1 125 582 \$</b>	<b>135 741 \$</b>

# Annexe C | Historique d'utilisation des Fonds autonomes (2024-2025) (suite)

## FONDS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
<b>DÉPENSES :</b>								
Cercle économique (SDEI)	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	15 000 \$	- \$	- \$
Contribution SDEI + cotisation CLD	370 144 \$	372 671 \$	373 351 \$	327 773 \$	367 774 \$	322 311 \$	649 053 \$	578 323 \$
Groupe PEK	- \$	- \$	- \$	250 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Société de l'énergie communautaire du Lac-Saint-Jean	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	200 000 \$	- \$	- \$
Centre multiservice ferroviaire	- \$	- \$	169 837 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Forêt-Bleuet	- \$	- \$	1 996 \$	- \$	- \$	- \$	63 000 \$	- \$
Destination Lac-Saint-Jean	7 168 \$	4 336 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Programme de soutien à l'économie collective (PSECM)	- \$	- \$	50 000 \$	49 853 \$	50 000 \$	- \$	- \$	- \$
Chaire en Leadership (CLEFA)	10 000 \$	10 000 \$	- \$	10 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Naturalia	(15 000 \$)	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Achat de terrain	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	150 000 \$
Société d'énergie éolienne chamouchouane (OSBL)	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	25 000 \$
BioChar Borealis	- \$	- \$	42 750 \$	524 850 \$	115 800 \$	99 004 \$	40 000 \$	30 865 \$

# Annexe C | Historique d'utilisation des Fonds autonomes (2024-2025) (suite)

## FONDS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE (SUITE)

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
<b>DÉPENSES (SUITE) :</b>								
Contribution DPI	169 644 \$	380 000 \$	342 000 \$	518 000 \$	241 781 \$	380 000 \$	550 441 \$	700 000 \$
Acquisition Camping de la pointe (DPI – financé par le SAA à 100 %)	- \$	- \$	- \$	375 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Quartier d'affaire Nishkue	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	20 350 \$
Plan d'affaires - Tannerie	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	12 813 \$	2 337 \$
Plan d'affaires - Biochar	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	14 575 \$	4 354 \$
Stratégie mise en valeur des forêts	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	8 728 \$	14 072 \$
DPI – Investissement entreprise	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	200 000 \$	- \$
SDEI – Complexe hôtelier	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	50 000 \$	- \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES PAR ANNÉE :</b>	<b>541 956 \$</b>	<b>767 007 \$</b>	<b>979 934 \$</b>	<b>2 055 476 \$</b>	<b>775 355 \$</b>	<b>1 016 315 \$</b>	<b>1 588 610 \$</b>	<b>1 525 301 \$</b>

# Annexe C | Historique d'utilisation des Fonds autonomes (2024-2025) (suite)

## FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
<b>DÉPENSES :</b>								
Infrastructures Site Uashassihstsh	150 000 \$	150 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Réfection de la route Mahikan	- \$	- \$	84 711 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Construction bâtiment ISP	- \$	- \$	91 324 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Développement des lots résidentiels	- \$	- \$	776 870 \$	(49 327) \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Parc industriel	- \$	- \$	- \$	- \$	417 000 \$	- \$	- \$	- \$
Réfection de la route Ouiatchouan	- \$	- \$	- \$	- \$	1 113 963 \$	- \$	- \$	- \$
Prolongement route Mahikan – Parc Industriel	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	341 670 \$	683 340 \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES PAR ANNÉE :</b>	<b>150 000 \$</b>	<b>150 000 \$</b>	<b>952 905 \$</b>	<b>(49 327) \$</b>	<b>1 530 963 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>341 670 \$</b>	<b>683 340 \$</b>

# Annexe C | Historique d'utilisation des Fonds autonomes (2024-2025) (suite)

## FONDS DE DÉVELOPPEMENT DE LA GOUVERNANCE

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
<b>DÉPENSES :</b>								
Gestion durable Lac-Saint-Jean	37 361 \$	10 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Cause juridique - défense des droits	20 715 \$	10 345 \$	- \$	7 875 \$	51 397 \$	43 044 \$	29 835 \$	55 062 \$
Soutien à la gestion des Fonds autonomes	89 896 \$	91 407 \$	92 939 \$	97 369 \$	81 651 \$	83 611 \$	91 490 \$	- \$
Conseil des femmes	(3 300 \$)	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Recours juridiques – Caribou forestier	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	85 889 \$	80 415 \$	108 000 \$
Recours juridiques – Sécurité publique	23 200 \$	37 157 \$	93 927 \$	72 128 \$	91 060 \$	* 239 383 \$	362 420 \$	231 801 \$
Saccage – Nation Huronne-Wendat	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	153 716 \$	43 925 \$	47 842 \$
Stratégie d'appartenance de la Première Nation	- \$	- \$	- \$	2 500 \$	35 248 \$	- \$	- \$	- \$
Démarche d'affirmation	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	12 325 \$	- \$	- \$
Défense des droits - démarche affirmation	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	11 954 \$	19 552 \$
Démarche constitutionnelle	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	13 526 \$	47 235 \$
Mise en œuvre de l'entente Mamu uitsheutun	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	205 \$	- \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES PAR ANNÉE :</b>	<b>167 872 \$</b>	<b>148 909 \$</b>	<b>186 866 \$</b>	<b>179 872 \$</b>	<b>259 356 \$</b>	<b>617 968 \$</b>	<b>633 770 \$</b>	<b>509 492 \$</b>